

Informe Anual 2001

Informe Anual 2001

Descripción del Grupo

Información Económica y Cuentas Anuales

Medio Ambiente y Desarrollo Social

ferrovia

2001 en cifras

millones de euros

2001 en cifras

Datos financieros

| | 2001 | 2000 | 1999 | % 01/00 | CAA* 01/99 |
|--------------------------------------|--------|-------|-------|---------|---------------|
| Importe neto de la cifra de negocios | 4.240 | 3.598 | 2.645 | 18% | 27% |
| Resultado de explotación | 389 | 271 | 194 | 44% | 42% |
| Resultado neto | 218 | 159 | 111 | 37% | 40% |
| Beneficio por acción | 1,56 | 1,14 | 0,78 | 37% | 41% |
| Total Activo | 10.981 | 8.821 | 6.918 | | |
| Fondos Propios | 1.198 | 1.050 | 928 | | |
| Inversiones Brutas | 712 | 602 | 698 | | |
| Deuda Neta | 287 | 417 | 319 | | |
| Dividendos Brutos Totales | 56 | 39 | 35 | | |

Datos operativos

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|-------------------------|--------|--------|--------|
| Número de empleados | 23.522 | 24.208 | 12.488 |
| Cartera de Construcción | 5.599 | 5.283 | 4.022 |
| Preventas Inmobiliarias | 603 | 601 | 430 |
| Cartera de Servicios | 718 | 729 | 586 |

Ratios

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| Margen de explotación | 9,2% | 7,5% | 7,4% |
| Margen Neto | 5,1% | 4,4% | 4,2% |
| ROE | 19,4% | 16,1% | 14,7% |
| Apalancamiento | 24% | 39% | 36% |
| Pay-out | 26% | 24% | 25% |

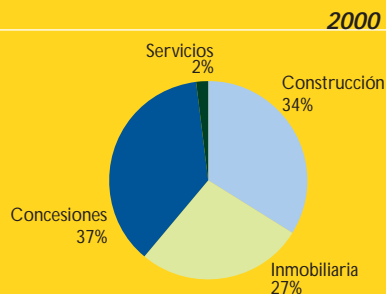
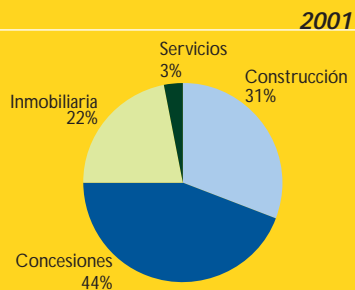
Datos por acción

| | 2001 | 2000 | 1999 |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Capitalización | 2.762 | 1.908 | 2.047 |
| Cotización cierre de ejercicio | 19,69 | 13,60 | 14,40 |
| Volumen efectivo diario negociado | 6,3 | 4,6 | 6,8 |
| Dividendo bruto por acción | 0,41 | 0,28 | 0,20 |
| Revalorización anual | 45% | -6% | -37% |
| Número de acciones a final de ejercicio | 140.264.743 | 140.264.743 | 142.132.147 |

Datos por actividades

| | Construcción | Concesiones | Inmobiliaria | Servicios | Intragrupo | Total |
|-----------------------|--------------|-------------|--------------|-----------|------------|-------|
| Ventas | 3.432 | 346 | 375 | 215 | -128 | 4.240 |
| Resultado Explotación | 123 | 177 | 88 | 12 | -10 | 389 |
| BAI | 152 | 116 | 73 | 6 | 5 | 351 |
| Caja/Deuda | -890 | 554 | 438 | 108 | 78 | 287 |
| Inversiones | 57 | 318 | 312 | 17 | 5 | 712 |

Aportación (%) al Resultado de Explotación

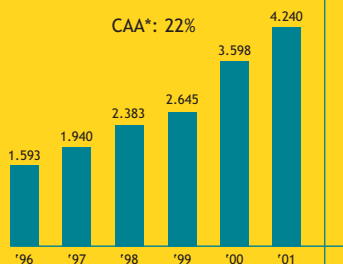


Evolución del Grupo Ferrovial 1996-2001

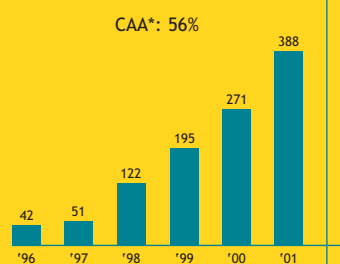
millones de euros

Evolución

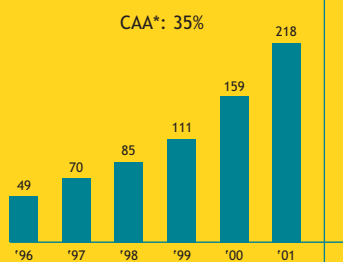
Cifra de Negocios



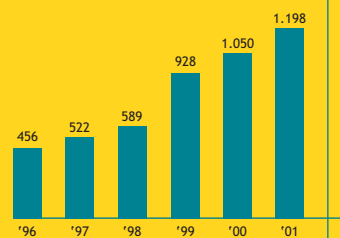
Resultado de Explotación



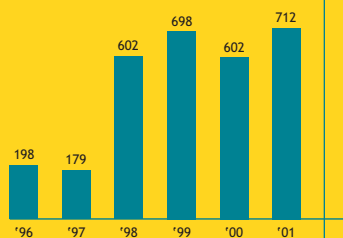
Resultado Neto



Fondos Propios



Inversiones Brutas



*CAA: Crecimiento Anual Acumulado

Principales hechos de 2001 y 2002

18 de enero de 2001. Ferrovial Inmobiliaria inicia la venta de sus promociones inmobiliarias en centros de El Corte Inglés. La iniciativa, única en el mercado inmobiliario, supone la puesta en marcha de un nuevo canal de comercialización.

19 de febrero de 2001. Ferrovial vende su filial de aparcamientos en Portugal. La operación genera unas plusvalías de más del 31%.

9 de marzo de 2001. Ferrovial impulsa el crecimiento del aeropuerto de Bristol con la entrada de nuevas líneas aéreas. Go, filial de British Airways, establece su segunda base de operaciones en Bristol, que registra un incremento superior al 24% con respecto a 2000.

12 de marzo de 2001. Ciento cinco directivos de Ferrovial disponen de un sistema retributivo referenciado al valor de la acción.

19 de marzo de 2001. Ferrovial consigue su segunda autopista de peaje en Portugal, la Scut Norte Litoral. Se consolida en el mercado de las concesiones en el país con cerca de 250 km de autopista de peaje en sombra.

6 de junio de 2001. Budimex, filial polaca de Ferrovial, obtiene un contrato por valor de 138 millones de euros, el mayor licitado en Varsovia.

4 de julio de 2001. Ferrovial Inmobiliaria adquiere Don Piso, el primer grupo de intermediación inmobiliaria en España. Refuerza su estrategia de comercialización y diversifica la gama de sus productos (alquiler, renta antigua, intermediación y administración de fincas).

23 de julio de 2001. Ferrovial vende su participación en Uni2 a France Télécom, accionista mayoritario del operador de telefonía fija. En tres años, triplica el valor de su inversión y obtiene 40 millones de euros de plusvalías.

29 de agosto de 2001. Autopista del Maipo realiza una emisión de bonos por US\$ 421 millones en Estados Unidos. Ferrovial concluye el proceso de financiación de todos los proyectos de autopistas que desarrolla en la Ruta 5 de la Carretera Panamericana de Chile.

30 de agosto de 2001. La autopista 407 ETR de Toronto, en Canadá, concluye la ampliación de dos nuevos tramos de 39 km y completa sus 108 km de longitud total.

4 de septiembre de 2001. Ferrovial fortalece su negocio concesional con la entrada en el accionariado de Cintra del tercer grupo mundial en gestión de autopistas (Macquarie Infrastructure Group).

21 de diciembre de 2001. Ferrovial refuerza su posición en Europistas, al adquirir un 3,48% de su capital social hasta el 32,48%.

28 de diciembre de 2001. Ferrovial apuesta por el crecimiento en su área de servicios con la compra de Eurolimp y se consolida como una de las primeras empresas del mercado de limpiezas interiores en España.

29 de diciembre de 2001. Ferrovial adquiere un 15% de la concesionaria Autopista del Sol a Europistas. La operación permite a Cintra, filial de concesiones del Grupo, incrementar su participación en Ausol hasta un 75%.

15 de enero de 2002. Ferrovial y el grupo australiano Macquarie Infrastructure Group formalizan su alianza en el negocio de autopistas. MIG suscribe una ampliación de capital por 816 MM euros y toma una participación del 40% de Cintra, filial de autopistas de Ferrovial.

25 de enero de 2002. Joaquín Ayuso es nombrado máximo ejecutivo de Grupo Ferrovial, en sustitución de Santiago Bergareche, que sigue vinculado al Grupo como Vicepresidente en calidad de consejero independiente.



Informe Anual 2001

| | |
|----------------------------------|---|
| <i>Carta a los Accionistas</i> | 2 |
| <i>Consejo de Administración</i> | 4 |
| <i>Comité de Dirección</i> | 6 |

Descripción del Grupo

| | |
|-------------------------------|----|
| <i>Actividades del Grupo</i> | 10 |
| <i>Construcción</i> | 12 |
| <i>Concesiones</i> | 20 |
| <i>Promoción Inmobiliaria</i> | 32 |
| <i>Servicios</i> | 38 |
| <i>Telecomunicaciones</i> | 43 |
| <i>Gobierno Corporativo</i> | 44 |



Información Económica-Cuentas Anuales

| | |
|---|-----|
| <i>Informe de Gestión</i> | 48 |
| <i>Evolución de los negocios</i> | 48 |
| <i>Información Bursátil</i> | 68 |
| <i>Cuentas Anuales Consolidadas</i> | 72 |
| <i>Memoria</i> | 74 |
| <i>Informe de Auditoría</i> | 130 |
| <i>Información Financiera Histórica</i> | 132 |
| <i>Código de Buen Gobierno</i> | 134 |



Medio Ambiente y Desarrollo Social

| | |
|---------------------------------|-----|
| <i>Medio Ambiente y Calidad</i> | 152 |
| <i>Desarrollo Social</i> | 169 |
| <i>Relaciones Laborales</i> | 170 |
| <i>Compromiso Social</i> | 177 |



| | |
|-------------------|-----|
| <i>Directorio</i> | 182 |
|-------------------|-----|



Carta a los **Accionistas**

Carta a los Accionistas

Señoras y señores accionistas:

Un año más Ferrovial ha crecido en tamaño y rentabilidad. El beneficio neto en 2001 ha alcanzado los 218 millones de euros, un 37% más que el pasado ejercicio, lo que eleva el beneficio por acción a 1,56 euros. Este incremento se debe sin duda y en parte al buen comportamiento de los mercados en los que estamos presentes pero sobre todo al acierto de las inversiones realizadas en los últimos ejercicios y a la estricta cultura de control de costes y eficiencia de toda la compañía.

Durante el ejercicio también se ha producido un importante avance de la cotización de nuestra acción, que con una subida del 44% ha sido uno de los mejores valores del Ibex-35. Esto nos ha colocado también entre los mayores grupos europeos de construcción por capitalización bursátil, reforzando la posición que ya ocupábamos por ventas y resultados.

En 2002 cumplimos 50 años y seguramente vale la pena, además de mostrar el reconocimiento a todos los que nos han precedido, destacar cuatro hechos que han marcado la evolución reciente de Ferrovial: la adquisición de Agromán en el año 95 y la posterior integración de los negocios de construcción de Ferrovial y Agromán; la contratación de la autopista 407 ETR en Toronto; la salida a los mercados de capitales ese mismo año y la alianza con el grupo australiano Macquarie.

Esta última operación es, sin duda, la más importante del pasado ejercicio y nos ha permitido dar visibilidad al negocio concesional al valorarlo en 2.300 millones de euros, ingresar 816 millones de euros en tesorería y situarnos en una posición de privilegio para continuar el crecimiento en el área de la gestión privada de infraestructuras, debido a la calidad de nuestros socios y a la renovada capacidad de inversión de Cintra.

En 2001 todos nuestros negocios han registrado avances significativos en sus principales magnitudes. Hemos consolidado nuestra posición como primera constructora española, con una cartera de 5.600 millones de euros a final de año, y hemos avanzado en la consolidación y mejora de la gestión de Budimex, que se convertirá sin duda en fuente de crecimiento de resultados en los próximos ejercicios.

En concesiones se ha abierto al tráfico la extensión de la autopista 407 ETR, hemos contratado nuestra segunda autopista en Portugal, y se ha concluido con éxito la



financiación de los proyectos en construcción en Chile, lo que afianza nuestra posición como uno de los líderes mundiales de este sector.

En el negocio inmobiliario también hemos crecido a pesar de la mayor atonía del mercado, cerrando el ejercicio con una cartera de preventas de 767 millones de euros, casi un 20% más que el año anterior. En el área comercial se han puesto en marcha iniciativas novedosas como la venta de viviendas en centros comerciales y la adquisición de nuevos canales de comercialización como Don Piso.

En el área de servicios hemos consolidado el crecimiento de años anteriores y hemos adquirido Euroлимп, lo que nos convierte en una de las primeras empresas del sector en España.

Finalmente en telecomunicaciones hemos vendido nuestra participación en Uni2 y seguimos apoyando el desarrollo de Ono.

El futuro de nuestro grupo depende de la calidad de nuestros recursos humanos. Seguimos por tanto intentando atraer, retener y motivar a los mejores profesionales que encontramos en cada uno de los sectores en que estamos presentes. Por otro lado, continuamos aplicando las últimas tecnologías en todos nuestros procesos de producción y de gestión. Únicamente estando a la vanguardia en estas dos áreas seremos capaces de competir con éxito en el futuro y aprovechar las oportunidades de desarrollo que se nos presenten en nuestros mercados.

Para finalizar quiero agradecer a los accionistas, a nuestros clientes, a los proveedores y a los familiares de todos los profesionales que integran nuestro Grupo el apoyo que nos han prestado durante el año 2001 y asegurarles que seguiremos gestionándolo e informándoles con el mismo rigor, seriedad y transparencia.

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo
Presidente de Grupo Ferrovial
Marzo de 2002



Consejo de Administración

Consejo

Presidente

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo ●

Preside el Consejo de Administración desde 2000
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
MBA, Sloan School of Management, MIT.
Consejero Delegado de Grupo Ferrovial desde 1992 a 1999.

Vicepresidentes

Santiago Bergareche Busquet ●

Miembro del Consejo de Administración desde 1999
Economista y Abogado.
Se incorporó al Grupo en 1995 como Presidente de Agromán (Ferrovial Agromán en la actualidad). Ha sido Consejero Delegado de Grupo Ferrovial entre 1999 y enero de 2002.
Además, ha sido Director General del Banco Bilbao Vizcaya y Presidente de Metrovacesa.

Jaime Carvajal y Urquijo ● ▲

Miembro del Consejo de Administración desde 1999
Abogado.
Presidente de Ford España y Presidente de las filiales en España de Ericsson, Grupo Dresdner y Asea Brown Boveri.

Vocales

Manuel Azpilicueta Ferrer ■ ▲

Miembro del Consejo de Administración desde 1992
Economista.
Miembro del Cuerpo de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado.
Presidente de Europistas, Bodegas AGE, Vicepresidente de Bodegas y Bebidas y Consejero de Kojpe e Indra. También es Presidente del Círculo de Empresarios.

Javier Vega de Seoane Azpilicueta ● ■ ▲

Miembro del Consejo de Administración desde 1999
Ingeniero de Minas.
Presidente de Fujitsu y Gestlink, Vicepresidente de Transportes Azkar, Consejero de Grupo Thyssen Krupp y Aon Gil y Carvajal.

Fernando del Pino y Calvo-Sotelo ● ■

Miembro del Consejo de Administración desde 1999
Economista.
Trabajó en Chase Manhattan Bank. Desde 1998 realiza actividades de gestión patrimonial y se incorpora al equipo directivo de la Family Office del Grupo Familiar del Pino.



Juan Arena de la Mora ▲

Miembro del Consejo de Administración desde 2000
 Doctor Ingeniero ICAI, Licenciado en Ciencias Empresariales, Graduado en Psicología, Diplomado en Estudios Tributarios y AMP Harvard Business School.
 Desde 1993 es Consejero Delegado de Bankinter.

María del Pino y Calvo-Sotelo ■

Miembro del Consejo de Administración desde 2000 (en representación de Profesa Investments, B.V.)
 Economista y PDD por el Instituto de Estudios Superiores de la Empresa (IESE).
 Vicepresidenta de la Fundación Rafael del Pino y miembro de su Comité Ejecutivo. También es Directora Corporativa de la Fundación Codespa.

Eduardo Trueba Cortés

Miembro del Consejo de Administración desde 2000 (en representación de Portman Baela, S.L.)
 Abogado y Economista (ICADE).
 Desde 1993 dirige el Family Office del Grupo Familiar del Pino.

Santiago Eguidazu Mayor

Miembro del Consejo de Administración desde 2001
 Técnico Comercial y Economista del Estado.
 Desde 1987 fue Socio, Consejero Delegado y Vicepresidente de AB Asesores y desde 1999, Vicepresidente de Morgan Stanley Dean Witter. En la actualidad es Presidente del Grupo Nmás1.

Vocal secretario

José M^a Pérez Tremps ●

Miembro del Consejo de Administración desde 1992 y Secretario General desde 1990
 Abogado.
 Letrado del Consejo de Estado y miembro del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado. Ha sido Secretario del Consejo de Administración y de Asuntos Jurídicos del Instituto Nacional de Industria.
 Desempeña la Secretaría General del Grupo Ferrovial.

Joaquín Ayuso García

Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos, se incorporó a Ferrovial en 1982.
 Director General de Construcción desde 1992 a 1999.
 Consejero Delegado de Ferrovial Agromán desde 1999 a 2002.
 Desde enero de 2002, máximo ejecutivo de Grupo Ferrovial, se propone a la Junta su nombramiento como Consejero Delegado.

- Miembro de la Comisión Ejecutiva.
- Miembro de la Comisión de Auditoría y Control.
- ▲ Miembro de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.



Comité de Dirección

Comité

Joaquín Ayuso García

Consejero Delegado de Grupo Ferrovial (*)
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Nacido en 1955.



Se incorporó a Ferrovial en 1982 y fue nombrado Director General de Construcción en 1992. Desde 1999 y hasta enero de 2002 ha sido Consejero Delegado de Ferrovial Agromán, la constructora del Grupo.

José M^a Pérez Tremps

Secretario General de Grupo Ferrovial
Abogado. Letrado del Consejo de Estado y Miembro del Cuerpo Superior de Administradores Civiles del Estado. Nacido en 1952.



Entró a formar parte del Grupo Ferrovial en 1990 como Secretario General y desde 1992 es también Consejero de la sociedad matriz del Grupo.

Nicolás Villén Jiménez

Director General Económico-Financiero de Grupo Ferrovial
Ingeniero Industrial, MBA por la Universidad de Columbia y Master of Science por la Universidad de Florida. Nacido en 1949.



Ingresó en Grupo Ferrovial en 1993.

Jaime Aguirre de Cárcer y Moreno

Director General de Recursos Humanos de Grupo Ferrovial
Licenciado en Derecho y Master en Dirección de Empresas por ICADE-ICAI. Nacido en 1951.



Se incorporó a Grupo Ferrovial en 2000.

(*) Nombrado máximo ejecutivo de Grupo Ferrovial en enero de 2002, se propone a la Junta su nombramiento como Consejero Delegado.



Amalia Blanco Lucas

Directora de Relaciones Externas y Comunicación de Grupo Ferroviario

Licenciada en Derecho y Ciencias Económicas y Empresariales (ICADE). Nacida en 1961.

Ingresó en Grupo Ferroviario en 2000.



Pedro Buenaventura Cebrián

Consejero-Director General de Ferroviario Agromán
Ingeniero de Caminos, Canales y Puertos.
Nacido en 1957.

Se incorporó a Ferroviario en 1985 y ha sido Director de Cataluña y Director de Zona. Desde el año 2000 y hasta febrero de 2002 ha sido Director de Polonia.



Juan Béjar Ochoa

Consejero Delegado de Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte
Licenciado en Derecho y Ciencias Empresariales (ICADE). Nacido en 1957.

Ingresó en Grupo Ferroviario en 1991 y ha sido Director de Diversificación y Director General de Desarrollo. Entre 1998 y enero de 2002 ha sido Consejero-Director General de Cintra.



Alejandro Uriarte Picó

Consejero-Director General de Ferroviario Inmobiliaria
Licenciado en Ciencias Económicas. Nacido en 1942.

Se incorporó a Ferroviario en 1995 y, hasta marzo de 2001, desempeñaba funciones de Director General Adjunto en Ferroviario Inmobiliaria.



Iñigo Meirás Amusco

Consejero-Director General de Ferroviario Servicios
Licenciado en Derecho y MBA por el Instituto de Empresa. Nacido en 1963.

Ingresó en Grupo Ferroviario en 1992 y ha sido Director General de la Autopista del Sol y Director de Autopistas de Cintra. En 2000 fue nombrado Director General de Servicios.







Descripción del Grupo

| | |
|-------------------------------|----|
| <i>Actividades del grupo</i> | 10 |
| <i>Construcción</i> | 12 |
| <i>Concesiones</i> | 20 |
| <i>Promoción Inmobiliaria</i> | 32 |
| <i>Servicios</i> | 38 |
| <i>Telecomunicaciones</i> | 43 |
| <i>Gobierno Corporativo</i> | 44 |



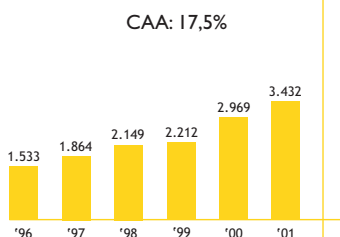


Actividades del Grupo

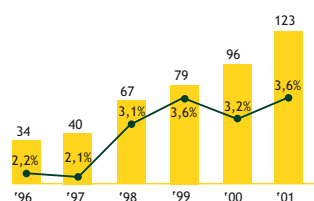
Actividades

Construcción (31% del EBIT)

Evolución cifra de negocio

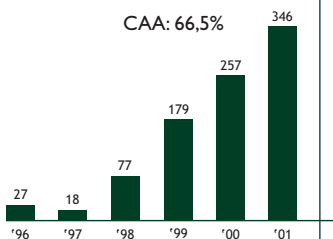


Resultado de Explotación
% Margen de Explotación



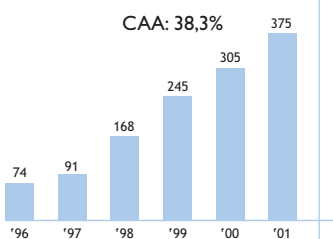
Concesiones (44% del EBIT)

Evolución cifra de negocio



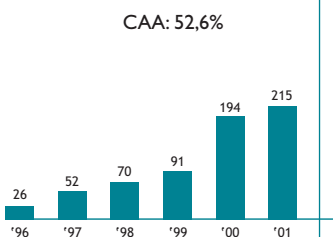
Inmobiliaria (22% del EBIT)

Evolución cifra de negocio



Servicios (3% del EBIT)

Evolución cifra de negocio

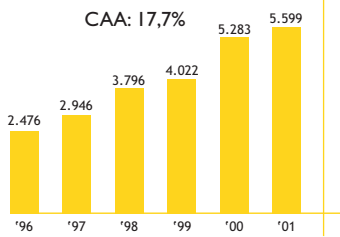


CAA = Crecimiento Anual Acumulado

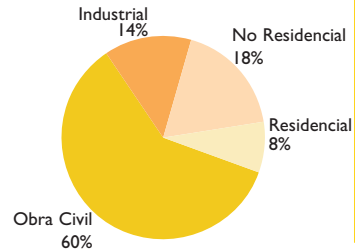
Cifras en millones de euros



Cartera de Obra

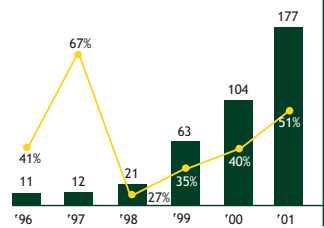


Desglose de Cartera

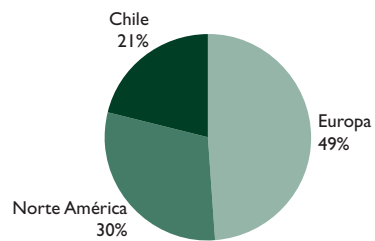


Resultado de Explotación

% Margen de Explotación

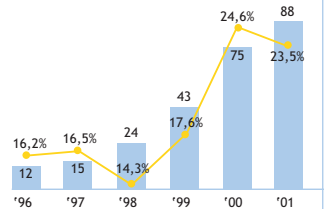


Inversión en Capital

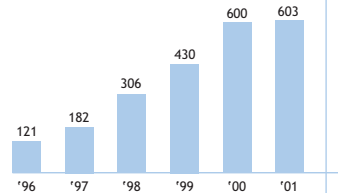


Resultado de Explotación

% Margen de Explotación

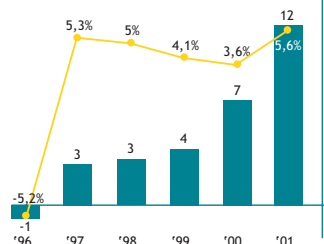


Ventas Comprometidas

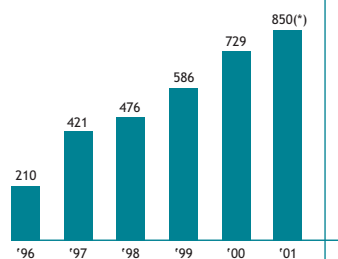


Resultado de Explotación

% Margen de Explotación



Cartera de Servicios



* Se incluye la cartera de Eurolimp



Construcción

Construcción

El crecimiento continuado en ventas y resultados ha confirmado a Ferrovial como la primera constructora en España, en tamaño y rentabilidad. A través de Ferrovial Agromán desarrolla todo tipo de ejecuciones de obra civil, edificación y construcción industrial. En este último segmento, lidera el mercado de la ingeniería y construcción de plantas de tratamiento de agua.

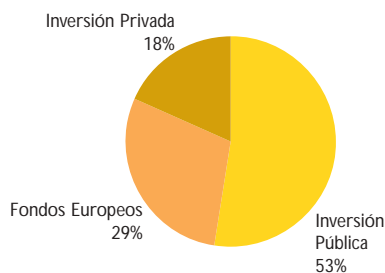
En el exterior, la actividad de construcción se desarrolla de forma estable y continuada en varios países de Europa, América del Norte y Latinoamérica y está ligada, principalmente, al negocio concesional del Grupo y a su presencia en Polonia, a través de Budimex.

Entorno competitivo

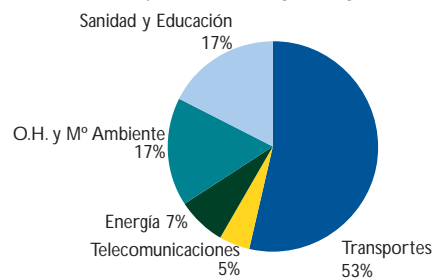
El sector de la construcción ha vuelto a ser en el año 2001 el motor de la economía en España, con un crecimiento superior al 5%, muy por encima del experimentado por el PIB.

El Plan de Infraestructuras de Transporte 2000-2006, dirigido a reducir el déficit de infraestructuras en España, con el objetivo de alcanzar la convergencia real con los países más desarrollados de nuestro entorno, se ha presentado un año más como una de las mayores garantías del sector para mantener importantes tasas de crecimiento a medio plazo. Las inversiones en infraestructuras previstas por este plan, que se elevan a unos 114.000 MM euros superan casi en 2,5 veces las realizadas en los últimos diez años.

Origen de los fondos



Aplicación del presupuesto



El Plan de Infraestructuras centra su inversión en la obra civil, que recoge el relevo del espectacular ciclo alcista de la vivienda en los últimos años. En 2001, la licitación en autovías y la red ferroviaria de Alta Velocidad canalizaron buena parte del esfuerzo inversor destinado a la mejora de las infraestructuras de transporte. En el sector de la edificación residencial, sin embargo, se observa una ligera contención, que comienza a dar síntomas de agotamiento tras tres años de crecimientos superiores al 10%.



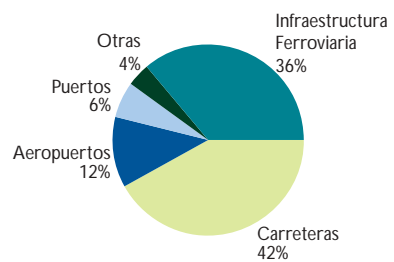
Nueva área terminal Aeropuerto de Madrid. Barajas



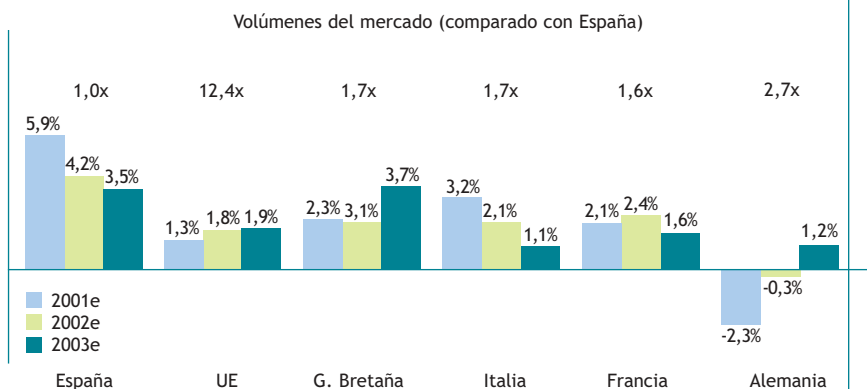
Con crecimientos constantes desde 1996, la construcción ha sido capaz de incrementar año tras año su presencia en la economía española, tanto en términos de inversión como de ocupación. De hecho, los Presupuestos Generales del Estado para el año 2002 contemplan una inversión total del Grupo Fomento (Ministerio junto a empresas y entes dependientes) de 9.726 MM euros, un 17,5% más que en 2001. Si a esta cantidad se suma la inversión financiada con capital privado, a través de régimen concesional, -que se estima alcance los 2.009 MM euros, un 72,1% más que en 2001-, se obtiene una inversión total del Plan de Infraestructuras de Transporte en 2002 de 11.735 MM euros, que representa un incremento del 24,3% respecto al año anterior.

Este ritmo de crecimiento, garantizado por el Plan de Infraestructuras en los próximos años, permite por otra parte prever tasas de crecimiento de la actividad en España por encima de la media europea.

La inversión por segmentos



Previsiones en Europa





El papel de la iniciativa privada

El crecimiento de los intercambios comerciales internacionales -derivados del mercado único, el euro, la liberalización del comercio y la globalización- y las nuevas necesidades en los procesos de distribución y logística requieren de redes de infraestructuras de transporte modernas y de sistemas de transporte de altas prestaciones, circunstancia que en España se hace imperativo, por el déficit histórico que arrastra nuestro país, la posición geográfica periférica en Europa y nuestra difícil orografía. El desarrollo de este plan es, por lo tanto, una nueva oportunidad para completar la modernización de nuestras infraestructuras y, con ellas, la competitividad de nuestro tejido industrial.

El Plan de Infraestructuras requerirá de la participación de la iniciativa privada -se estima que alcance un 18% del total- y reforzará el papel de aquellos grupos constructores capaces de intervenir en su desarrollo, no sólo como ejecutores sino como promotores del diseño, construcción, financiación y operación de los proyectos.

Fuera de nuestras fronteras, el recurso a la financiación privada para la construcción de infraestructuras es un mecanismo en expansión. Sólo en Europa y para los próximos cinco años se estima un volumen de inversión superior a los 26.000 MM euros.

En este contexto, Ferrovial afronta los próximos años de ciclo expansivo con una posición de liderazgo mundial en la promoción privada de infraestructuras de transportes, con un volumen de inversión cercana a 1.500 MM euros y una experiencia de más de 30 años.



Autovía del Noroeste. CN-VI de Madrid a A Coruña



Posicionamiento estratégico

Ferrovial mantiene su apuesta por el mercado de la construcción, como actividad principal, por su importante capacidad de generar flujo de caja que permite dar continuidad a los procesos de diversificación y expansión internacional del Grupo.

El mantenimiento de la posición de liderazgo en el mercado y el crecimiento, aprovechando el ciclo expansivo que atraviesa el sector, son dos de los objetivos básicos de la estrategia de un área que trabaja por alcanzar mayores cuota de mercado en la contratación de obra pública y entre los clientes privados, ampliar selectivamente el negocio en el exterior y aprovechar las nuevas tecnologías, por su incidencia en la mejora de la productividad, la eficacia en la gestión y la capacidad competitiva de las empresas que la integran en su *modus operandi*.

En el exterior, Ferrovial Agromán mantiene una estructura estable, principalmente, en Portugal, Italia, Polonia, Canadá y Chile y su estrategia va dirigida hacia tres líneas de desarrollo:

- el crecimiento selectivo en países OCDE, acompañando en su expansión al negocio concesional desarrollado por el Grupo, como vía de entrada en un nuevo mercado;
- el seguimiento de clientes españoles en el exterior; y
- la adquisición de empresas saneadas y líderes en mercados con un importante potencial de crecimiento. El máximo exponente de esta estrategia se encuentra en la inversión realizada por Ferrovial en Polonia, con la toma de control de Budimex, el primer grupo constructor local.

El incremento de la rentabilidad figura también entre los objetivos del área de construcción, a través de las siguientes pautas de actuación:

- la mejora de la gestión, a través de la formación;
- el mantenimiento de la cultura de control de costes;
- la gestión activa del circulante;
- la calidad, dirigida a la mejora de los resultados;
- la apuesta por la técnica, como valor añadido;
- la integración de nuevas tecnologías, para optimizar la gestión, y
- una organización flexible y la optimización de recursos.

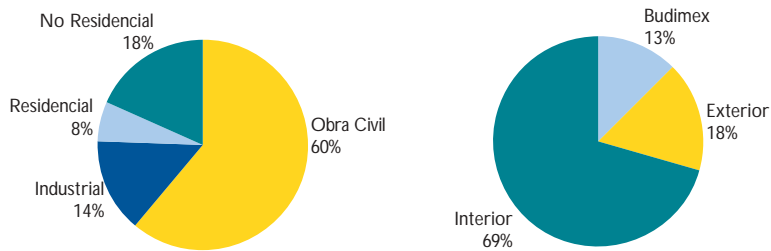


Principales hechos en 2001

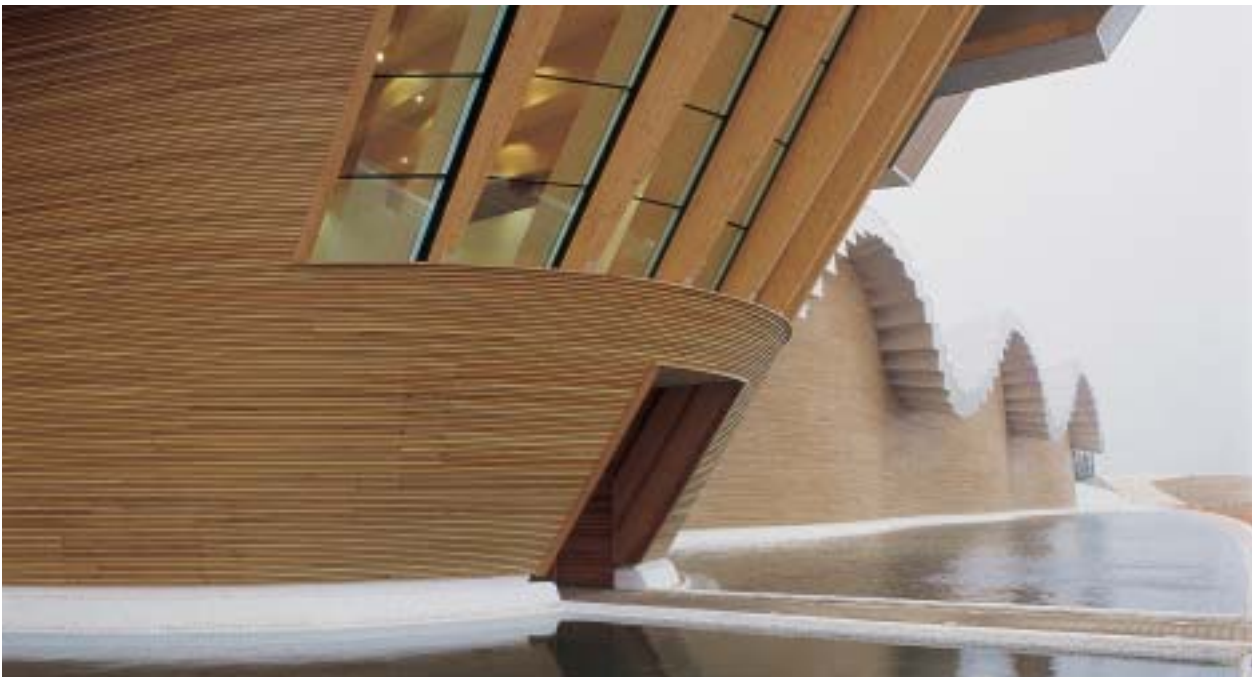
En 2001, el fuerte ritmo de producción registrado en el mercado nacional y el exterior permitió a Ferrovial mantener su liderazgo en el sector de la construcción. Al final del ejercicio, la facturación creció un 15,6%, hasta los 3.431,7 MM euros, y la cartera de construcción alcanzó su máximo histórico, hasta los 5.598,6 MM euros.

Cartera de Construcción

Total: 5.598,6 MM euros



En 2001, se culminó la integración de la actividad de construcción industrial en Ferrovial Agromán, desarrollada a través de Cadagua y Ferrovial Medio Ambiente y Energía. En este segmento se mantiene el objetivo del crecimiento, con una clara apuesta por la internacionalización del negocio tradicional (IDAM y EDAR-ETAP), tras la consolidación como primera empresa del sector en el mercado nacional; la potenciación del área de desalación y otras actividades (tratamiento de residuos sólidos urbanos, lodos y purines); el esfuerzo inversor en concesiones de fabricación de energía y el desarrollo de I+D como ventaja competitiva y know-how de nuevos negocios.





Entre los trabajos desarrollados por esta actividad destacan la ampliación de la EDAR norte de Molina de Segura (Murcia) y de la desaladora de Formentera; la construcción de la EDAR de Guillarei, dentro del Saneamiento General de la Cuenca de Río Louro (Pontevedra) y la Actuación XI en la cuenca del río Alberche, integrada en el Plan de Saneamiento y Depuración de los municipios de la Comunidad de Madrid. En 2001, se realizaron las obras de las plantas desaladoras de Tenerife e Ibiza. En Madrid, Ferrovial Medio Ambiente y Energía explota las instalaciones de secado térmico de biosólidos de las Estaciones Regeneradoras de Aguas Residuales Sur y Butarque.

La consolidación en el exterior

En el exterior, Ferrovial consolidó su presencia en Portugal -que concentra la mitad de la cartera fuera de nuestras fronteras-, fruto de la estrategia de internacionalización hacia los mercados OCDE, y se registraron importantes avances en Polonia, con el objetivo de preparar a Budimex, el grupo constructor adquirido en 2000, para la próxima incorporación de Polonia en la Unión Europea. La incursión de Ferrovial en este país tiene un marcado carácter estratégico: posicionarse hoy en un mercado con importantes crecimientos futuros, que permita compensar los ciclos de la construcción en el mercado doméstico.

Durante el ejercicio, los trabajos en Budimex han ido dirigidos a materializar la reestructuración societaria; optimizar costes; implantar sistemas de información propios; aprovechar las sinergias de tamaño con el propio Grupo Budimex y Ferrovial Agromán centralizando los servicios de compras, tesorería, etc. y completar el proceso de formación de ingenieros polacos en las “formas de hacer” de la constructora en España.

En 2001, Budimex ha conseguido incrementar su cartera un 40,6%, hasta alcanzar los 745 MM euros, –en la que ya pesa más la obra civil que la edificación–, pese a la situación de retroceso que sufre el mercado polaco, que prevé su recuperación a partir de 2003.

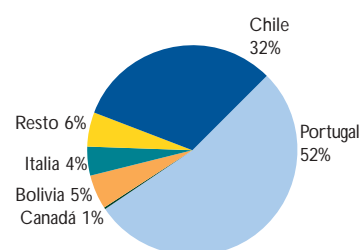
En Canadá, a mediados del ejercicio, Ferrovial Agromán finalizó con meses de adelanto la ampliación en 39 Km de la Autopista 407 ETR de Toronto, todo un referente de la conciliación entre vanguardia y respeto al medio ambiente.

Técnica y tecnología

La mejora de las soluciones técnicas, en todos los proyectos de ingeniería, concursos de proyecto y obra, el desarrollo de los proyectos adjudicados y la optimización de los anteproyectos, en el caso de las concesiones contratadas por el Grupo, contribuyen igualmente a la creación de valor y aportan ventajas diferenciales en un mercado competitivo.

Cartera de Construcción exterior

Total: 1.020,2 MM euros





Entre los trabajos desarrollados por la Dirección Técnica de Ferrovial Agromán en 2001 destacan el proyecto de construcción de la R-4 con su correspondiente tramo de la M-50, que supone 90 km de autopista, de hasta 4 carriles por calzada, con diez enlaces con otras vías, cuyos ramales totalizan otros tantos kilómetros. Además, se ha terminado el proyecto de construcción del Arco de Los Tilos (de 250 m de luz), donde destaca el estudio y seguimiento del hormigón de altas prestaciones (H-750).

A lo largo del ejercicio se ha trabajado en el proyecto de la presa de Los Melonares, el Muelle nº 5 de Raos, en Santander y en el proyecto de construcción de la EDAR del Besós. En obras especiales se destaca el proyecto del Tanque de GNL de 105.000 m³ en Cartagena, en el que se ha diseñado las cimentaciones del sistema.

En geotecnia se ha realizado una labor de Asistencia Técnica a un gran número de obras, en particular, la Autopista M-45 que incluye innovaciones en la utilización de suelos marginales estabilizados con cal. Asimismo se ha utilizado material procedente del cribado de vertederos urbanos, para la formación de terraplenes.

La incidencia en la optimización del tiempo, los costes y la capacidad competitiva de las empresas, mantiene la apuesta de Ferrovial por la integración de las nuevas tecnologías en el desarrollo y gestión de sus actividades tradicionales, así como en la formación de sus profesionales, y a respaldar el proyecto Build2Build, el mayor portal de comercio electrónico para el sector de la construcción.

Una vez finalizado el ejercicio, en febrero de 2002, los portales de internet Build2Build y Edifica han aprobado el proyecto de fusión de ambas empresas, que configurará el nuevo Build2Edifica. Integrado por las 7 principales constructoras, el nuevo portal se convierte en líder sectorial en España, por número de empresas registradas (más de 50.000) y transacciones realizadas.

Principales obras finalizadas en 2001

| | |
|--------------------------------------|----------------------|
| Autovía Noceda-Agüeira | Accesos a Galicia |
| Saneamiento Integral Costa del Sol | Málaga |
| Carrefour San Sebastián de los Reyes | Madrid |
| Rehabilitación del Teatro de Mahón | Baleares |
| Autovía Agüeira- Cereixal | Accesos a Galicia |
| Autovía Sahagun-San Mamés | León |
| Puerto Deportivo Hondarribia | Guipúzcoa |
| IDAM de Tenerife | Tenerife |
| Centro de Congresos de Estoril | Portugal |
| Cascais Villa-Shopping Center | Portugal |
| Banchina-Liguria | Italia |
| Presa de Monción | República Dominicana |
| Autopista Temuco-Río Bueno | Chile |
| Edificio Barrio Verde | Chile |
| Autopista Santiago-Talca | Chile |

Principales obras por volumen de producción en 2001

| | | |
|--|-------------------|-------|
| Autopista Collipulli-Temuco | Chile | 121,6 |
| Autopista Santiago-Talca | Chile | 101,8 |
| Metrosur en Getafe | Madrid | 74,5 |
| Autopista Estepona-Guadiaro | Málaga | 68,8 |
| Ampliación Autopista 407 ETR de Toronto | Canadá | 61,5 |
| UTE ferroviaria Burgos. Tramo I | Burgos | 36,9 |
| M-45. Eje O'Donnell-Nacional IV | Madrid | 34,6 |
| Prolongación Línea 8 del Metro de Madrid | Madrid | 32,5 |
| Autopista Scut Algarve | Portugal | 30,4 |
| AVE. Zaragoza-Lleida, subtramo IIa | Zaragoza | 25,5 |
| Urbanización PAU de Sanchinarro | Madrid | 24,5 |
| Edificio Terminal Aeropuerto de Tenerife | Tenerife | 21,2 |
| Variante de Fraga | Huesca | 19,2 |
| Nueva área terminal del Aeropuerto Madrid. Barajas | Madrid | 17,5 |
| Aparcamiento c/ Taulat | Barcelona | 17,4 |
| Autovía Aljaraque-Lepe | Huelva | 16,8 |
| Duplicación Vía Dos Hermanas | Sevilla | 16,7 |
| Viviendas Unifamiliares Urbanización Club de Campo | Madrid | 16,7 |
| Actuaciones en la Línea 10 del Metro de Madrid | Madrid | 16,6 |
| Ampliación del Puerto de Bilbao | Bilbao | 15,8 |
| Autovía Agüeira-Cereixal | Accesos a Galicia | 14,6 |
| AVE. Lleida-Barcelona, subtramo IIIa | Cataluña | 14,2 |
| Viviendas Covibar, fase II | Madrid | 13,2 |
| Autovía Torrox | Málaga | 12,8 |
| CN 301, Albacete-Enlace del Puerto | Albacete | 12,8 |
| Hotel Avenida de Aragón | Madrid | 12,5 |
| Centro Planetocio de Villalba | Madrid | 12,5 |
| Tuneles de Artxanda | Bilbao | 12,4 |
| Estación AVE Zaragoza-Delicias (I fase) | Zaragoza | 12,2 |
| Viviendas Apex Calvia | Mallorca | 12,1 |

Principales adjudicaciones en 2001

| | | |
|---|-----------|-------|
| Scut Norte Litoral | Portugal | 256,9 |
| Autovía Soto del Barco-Muros Nalón | Asturias | 68,9 |
| Línea 9 Metro Barcelona | Barcelona | 66,7 |
| Autovía Plasencia-Cañaveral | Cáceres | 65,3 |
| Carretera Abapo-Camiri | Bolivia | 55,7 |
| Autovía Teruel-Sta. Eulalia | Aragón | 50,2 |
| Dique Este Puerto de Barcelona | Barcelona | 41,2 |
| Estación AVE Zaragoza-Delicias (II fase) | Zaragoza | 35,8 |
| Ampliación Muelle 3 Puerto de Bilbao | Bilbao | 30,6 |
| Torres de Santa Cruz | Canarias | 26,8 |
| 381 Viviendas PAU Sanchinarro | Madrid | 26,1 |
| Línea Madrid-Alicante. Variante pk 318-pk 346 | Albacete | 25,8 |
| Terminal A del Aeropuerto de Barcelona | Barcelona | 24,7 |
| Oficinas Parque Empresarial Las Rozas | Madrid | 23,0 |
| Presa de Los Melonares | Sevilla | 22,4 |
| Variante Mansores-Arouca | Portugal | 21,8 |
| Prolongación C-5 Fuenlabrada-Humanes | Madrid | 20,6 |
| 274 Viviendas PAU Sanchinarro | Madrid | 20,4 |
| Edificio Pandinyes Lleida | Cataluña | 18,6 |
| Túnel de María de Molina | Madrid | 18,4 |
| Feria de Muestras de Barakaldo | Vizcaya | 17,4 |
| Urbanización El Mojón | Canarias | 16,9 |
| Centro Logístico Sant Cugat del Vallés | Barcelona | 16,0 |
| 201 Viviendas Jardín Niza Las Rozas | Madrid | 15,9 |
| Edificio Terracos de Braganza | Portugal | 15,8 |
| AVE Madrid-Aldeanueva de Guadalajara | Madrid | 15,0 |

Cifras en millones de euros



Concesiones

Concesiones

Ferrovial lidera el mercado mundial de la promoción privada de infraestructuras de transporte, con una inversión comprometida cercana a los 1.500 MM euros. Con más de 30 años de experiencia y una estrategia de negocio dirigida al crecimiento, gestiona en la actualidad 15 autopistas de peaje, 11 aeropuertos y más de 165.000 plazas de aparcamiento, en España y el exterior.

Autopistas

Entorno competitivo

La participación de la iniciativa privada en el mercado de proyectos de infraestructuras, principalmente de transporte, ha experimentado en los últimos años un desarrollo creciente, motivado principalmente por las limitaciones presupuestarias de los Estados, comprometidos con la contención de sus déficits, y las positivas experiencias de países como el Reino Unido, Portugal, España, etc.

Gran parte de este crecimiento se está produciendo en el área OCDE y, en especial, en Europa, en donde numerosos países han puesto en marcha programas de desarrollo privado de autopistas de peaje. El número de proyectos y la cifra de inversión que implican no tiene precedentes. Sólo en Europa y para los próximos cinco años se estima un volumen de inversión superior a los 26.000 MM euros.

La iniciativa privada, que participa de forma creciente en la construcción, financiación y operación de proyectos de infraestructuras de transporte, encuentra desde hace años otra posible vía de desarrollo en el crecimiento del mercado de privatizaciones de empresas concesionarias. Tras Brisa, en Portugal, y Autostrade, en Italia, el mercado vuelve a verse impulsado con el anuncio de la posible privatización de ENA, en España, ASF y otras operadoras públicas en Francia.

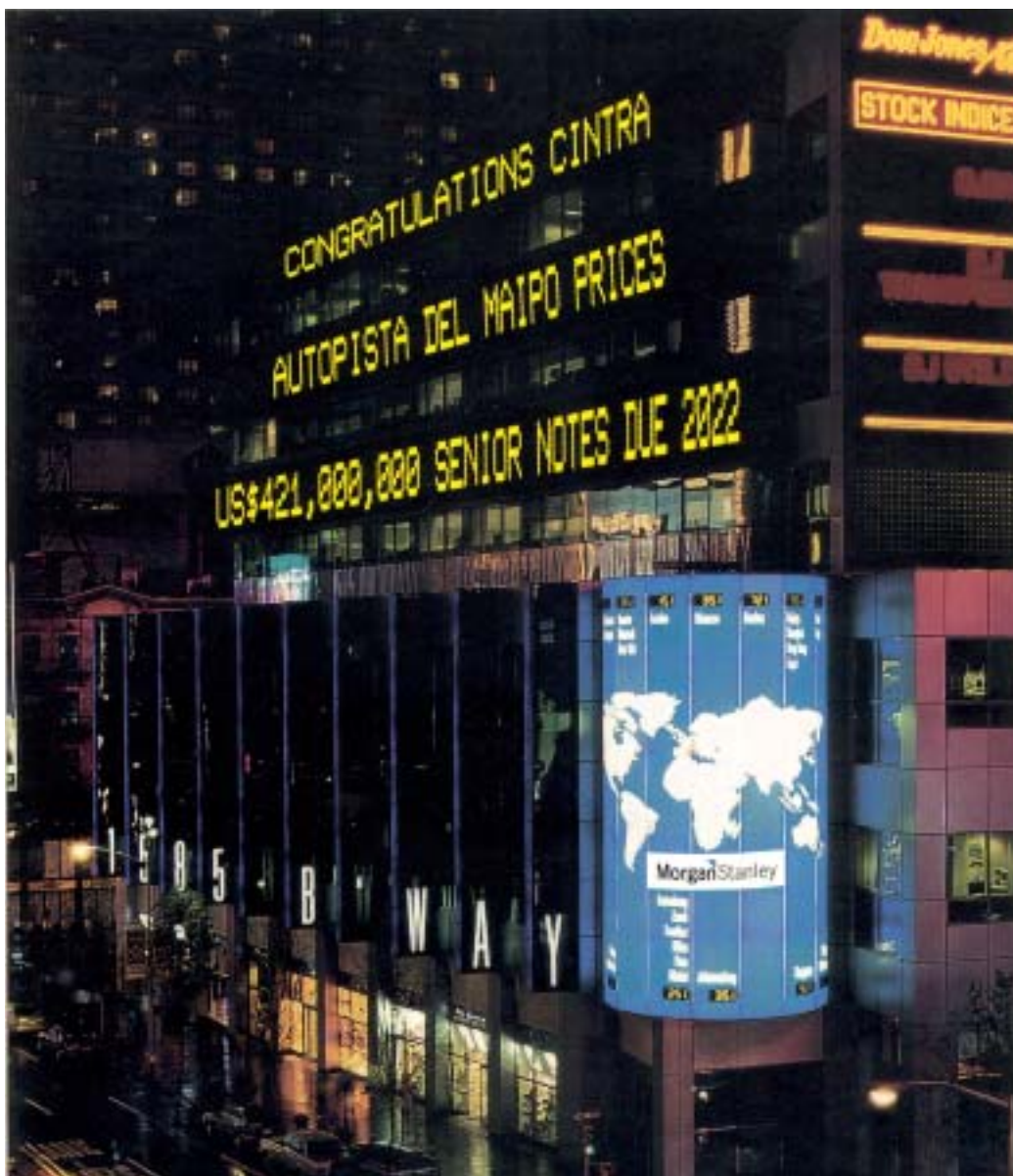
En España, con la adjudicación de la R-4 a un consorcio liderado por Ferrovial y Cintra concluyó la primera fase del Plan de Infraestructuras de autopistas de peaje. La puesta en marcha de una segunda fase implicará la entrada en el mercado de un gran volumen de proyectos en los próximos dos o tres años. Las propuestas incluidas en la nueva Ley Reguladora de la Concesión de Obras Públicas, en fase de anteproyecto, contribuirán igualmente a dinamizar el sector al introducir una mayor seguridad jurídica en el sistema concesional, más flexibilidad en las fórmulas de financiación, una mejora en la asignación de riesgos en las obras y un mayor peso a la fase de explotación; medidas todas ellas que consolidarán la competitividad internacional de los grupos concesionarios españoles, situados hoy entre los primeros del mundo.



Tendencias en la financiación

La participación creciente de los mercados de capitales para desarrollar estos proyectos es otra de las tendencias más acusadas en este mercado. En el lado de la deuda, se observa un crecimiento de la financiación vía mercado de capitales tras el cierre de la financiación de la autopista de peaje en sombra Scut Algarve, gestionada por Cintra en Portugal. A esta primera experiencia en Europa continental le seguirán otras similares para proyectos de este programa.

En el lado del capital, los fondos de inversión especializados, hasta ahora circunscritos a proyectos de peaje en sombra en Gran Bretaña y mercados específicos como el australiano, han aumentado su presencia en el mercado europeo con la entrada de Macquarie Infrastructure Group en el accionariado de Cintra.





Los fondos de inversión no pueden extraer de los proyectos otras fuentes auxiliares de rentabilidad, como la participación en la construcción o la operación, lo que implica que la rentabilidad intrínseca del proyecto va a ser el factor clave para atraer a los inversores. Los promotores privados de infraestructuras, por su parte, deberán contar con dos premisas básicas: capacidad demostrada para crear valor para los accionistas del proyecto, evitando conflictos de intereses con otras áreas de su negocio, y experiencia en la implantación, desarrollo y gestión de este tipo de proyectos. La necesidad de atraer a estos recursos financieros hacia el sector debería propiciar además la competencia para proponer proyectos más atractivos a los inversores, que derive en una mejora en las tasas de rentabilidad del sector.

Junto a estas tendencias, el mercado de la promoción de infraestructuras asiste también a la creciente implantación de los sistemas de peaje dinámico y "free flow" (sin parada). Esta tecnología, implantada con éxito en la autopista 407 ETR de Toronto, gestionada por Cintra, propiciará su utilización en proyectos futuros de carreteras de peaje. Nuevamente, la complejidad de gestión de estos sistemas otorgará una ventaja competitiva a los promotores de proyectos con experiencia específica en este ámbito.

Posicionamiento estratégico

Los objetivos estratégicos de Ferrovial en el mercado de la promoción privada de infraestructuras de transporte se concretan en:

- el mantenimiento de la posición de liderazgo;
- el aprovechamiento de las oportunidades que ofrecen mercados en expansión, como el europeo y norteamericano, con mejores tasas de crecimiento y rentabilidad atractivas, debido a la competencia entre proyectos para atraer inversores;
- la creación de valor a través del crecimiento y la dimensión.

El enfoque de negocio que Ferrovial desarrolla en el mercado concesional mantiene las siguientes pautas:

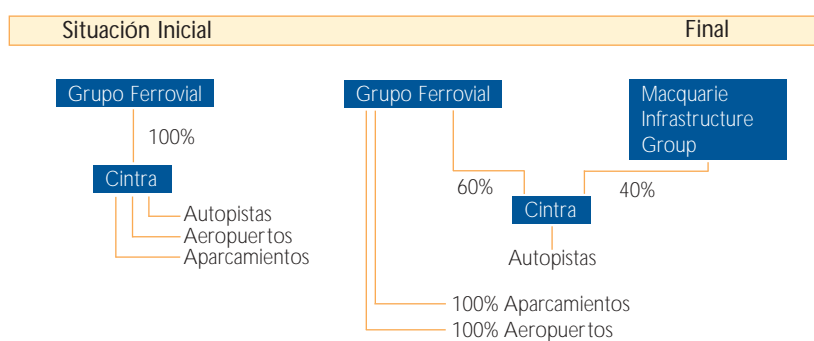
- participación mayoritaria o de gestión;
- consolidación de la cartera actual, equilibrada entre los proyectos en operación y los que se encuentran en fases iniciales de inversión y construcción;
- estricto control de los riesgos en la construcción (precios y plazos cerrados), la financiación (los proyectos se financian en moneda local), la normativa jurídica y la gestión propia de la concesión;
- concentración en países de la OCDE.



Principales hechos de 2001

Esta apuesta por el crecimiento y la expansión continuada propició en el año 2001 la alianza entre Ferrovial y la compañía australiana Macquarie Infrastructure Group (MIG), el tercer grupo mundial en gestión de autopistas. La operación, por la que MIG ha tomado una participación del 40% en Cintra, se efectuó a través de una ampliación de capital por valor de 816 MM euros y ha permitido valorar el negocio de autopistas de Ferrovial en 2.040 MM euros, cifra que ascendería a unos 2.300 MM euros con los negocios de aeropuertos y aparcamientos, excluidos en el acuerdo. Con esta operación, Cintra consolida su posicionamiento estratégico como empresa líder en el sector y demuestra su capacidad para gestionar su negocio concesional, maximizando la creación de valor para sus accionistas.

Acuerdo entre Ferrovial-Cintra y MIG



La alianza con MIG coloca a Cintra en una excelente posición para aprovechar las oportunidades de un mercado en expansión, al proporcionarle capacidad de financiación suficiente para afrontar las necesidades de inversión de nuevos proyectos. La entrada de nuevo capital, con el que Ferrovial y Cintra eliminan su deuda, y la calidad como inversor de su socio estratégico, garantizan su capacidad para dirigir capital hacia futuros proyectos de autopistas.

El acuerdo de Ferrovial y Cintra con Macquarie Infrastructure Group tiene un carácter de permanencia y, en un período de 30 meses, ambas compañías podrían analizar la posibilidad de iniciar una cooperación más intensa y plantear la cotización de Cintra en los mercados de valores o cualquier otra forma de colaboración.

Más autopistas y conclusión de financiación

En 2001, las adjudicaciones de la R-4 en Madrid y la autopista Scut Norte Litoral, en Portugal, completaron hasta un total de 15 la cartera de concesiones de autopistas de peaje que gestiona en España, Portugal, Chile y Canadá. La R-4, con una inversión superior a los 600 MM euros, es el mayor contrato de obra civil adjudicado en España, en tanto que la Scut Norte Litoral es la segunda concesión para Cintra en Portugal.



Cintra aumentó su participación en Europistas, hasta el 32,45%, y reforzó su posición en Autopista del Sol (Ausol), con la compra de un 15% a Europistas hasta alcanzar el 75% de la concesionaria.



Inauguración de los tramos Este y Oeste de la Autopista 407 ETR de Canadá

En el mes de agosto, finalizó la ampliación en dos nuevos tramos de la 407 ETR de Toronto hasta completar 108 km de longitud. La autopista, la mayor inversión en concesiones en el exterior liderada por un grupo constructor español y símbolo de seguridad vial e innovación tecnológica, es desde su ampliación un referente de conciliación entre el desarrollo y el respeto al medio ambiente. Además, se efectuaron aperturas parciales de las autopistas chilenas Temuco-Río Bueno, Collipulli-Temuco y Santiago-Talca y se desinvertió en las autopistas colombianas.

En Canadá se completó la refinanciación de la totalidad de la deuda senior, subordinada y deuda de los accionistas de la Autopista 407 ETR, al igual que en Portugal con la Scut del Algarve. En Chile, concluyó el proceso de financiación del tramo Santiago-Talca, a través de la emisión y colocación de bonos en Estados Unidos, por un importe de 421 USD millones. Con esta operación, que representa la mayor colocación de bonos para financiar proyectos en Chile en 2001, Cintra concluye el proceso de financiación de sus cuatro autopistas de peaje en la Ruta 5 de la Carretera Panamericana.

En 2001, los ingresos de la actividad de autopistas ascendieron a 252,9 MM euros, un 31,7% más. El resultado de explotación se elevó a 153,8 MM euros, un 70,9% superior al de 2000.



Autopistas participadas por Cintra

| | Km. | Inversión Gestionada | % Cintra | Inversión Ferrovia | Situación | Período Concesión |
|--------------------------------|----------------|-------------------------|----------|-----------------------|------------------------|----------------------|
| ESPAÑA | | | | | | |
| EUROPISTAS (A8 Bilbao-Behobia) | 105,5 | 843,5 | 32,5 | 124,9 | Operación | 1968-2003 |
| EUROPISTAS (A1 Burgos-Armiñón) | 99,0 | 332,9 | 32,5 | | Operación | 1974-2017 |
| AUTEMA (Terrassa-St. Cugat) | 48,3 | 211,7 | 77,7 | 54,7 | Operación | 1987-2036 |
| AUSOL I (Málaga-Estepona) | 81,1 | 447,9 | 78,5 | 143,8 | Operación | 1996-2046 |
| AUSOL II (Estepona-Guadiaro) | 22,5 | 204,7 | 78,5 | | Construcción | 1999-2054 |
| TÚNEL DE ARTXANDA (Bilbao) | 5,5 | 91,3 | 36,5 | 7,3 | Construcción | 1998-2048 |
| M-45 (O'Donnell-N-IV Madrid) | 14,4 | 190,1 | 50,0 | 11,1 | Construcción | 1998-2025 |
| R4 (Madrid-Ocaña) | 96,0 | 695,6 | 53,1 | 13,6 | Construcción | 2000-2065 |
| PORTUGAL | | | | | | |
| Scut Algarve | 134,0 | 272,4 | 79,0 | 35,8 | Construcción | 2000-2030 |
| Scut Norte Litoral | 113,0 | 375,6 | 79,0 | 20,1 | Construcción | 2001-2031 |
| CHILE | | | | | | |
| RUTA 5 Talca-Chillán | 193,0 | 208,6 | 43,4 | 11,2 | Operación | 1996-2015 |
| RUTA 5 Temuco-Río Bueno | 171,7 | 195,3 | 75,0 | 39,3 | Operación/Construcción | 1998-2023 |
| RUTA 5 Collipulli-Temuco | 144,2 | 254,5 | 100,0 | 90,5 | Operación/Construcción | 1999-2024 |
| RUTA 5 Santiago-Talca | 237,4 | 684,1 | 100,0 | 221,3 | Operación/Construcción | 1999-2024 |
| CANADÁ | | | | | | |
| 407 ETR (Toronto) | 108,0 | 2.670,4 | 61,3 | 405,8 | Operación | 1999-2098 |
| TOTAL | 1.573,6 | 7.678,7 | | 1.179,4 | | |

Cifras en millones de euros



M-45. Eje O'Donnell-Nacional IV



Aeropuertos

Entorno competitivo

La necesidad de financiación para acometer fuertes inversiones en infraestructuras aeroportuarias, la búsqueda de una mejora en la gestión y la falta de recursos propios especializados han acelerado la dinámica privatizadora en el ámbito aeroportuario en los últimos años.

Los procesos de privatización se extienden por todo el mundo y se calcula que, en los próximos cinco años, 250 aeropuertos pasarán a ser gestionados por la iniciativa privada (Fuente: PWF) y que en el mismo período, y sólo en Europa, las privatizaciones aeroportuarias demandarán alrededor de 15 bUSD de inversión. A pesar de la caída en la demanda experimentada en el sector aéreo, tras los atentados del 11 de septiembre, el negocio de la gestión de aeropuertos sigue siendo muy atractivo por sus elevados niveles de rentabilidad y las importantes inversiones previstas para los próximos años.

Junto a esta tendencia global hacia la privatización, a excepción de EEUU donde el impacto del 11 de septiembre ha llevado al Gobierno Federal a un control público más firme, los pronósticos de los expertos del sector apuntan a:

- un crecimiento de los ingresos comerciales de los aeropuertos;
- estrategias de negocio centradas en maximizar el retorno a los inversores;
- sofisticación para el mejor aprovechamiento de los activos y la capacidad aeroportuaria;
- desarrollo de fondos de inversión centrados en el negocio aeroportuario, y
- una mayor importancia de los aeropuertos regionales, sobre todo en Europa.

Posicionamiento estratégico

Tras el acuerdo alcanzado con Macquarie Infrastructure Group (MIG) para la licitación y gestión del negocio concesional de autopistas, Ferrovial continuará el desarrollo de su área de aeropuertos de forma independiente en España y el exterior. Ferrovial se convierte así en el tercer grupo constructor mundial que apuesta por este sector a través de Ferrovial Aeropuertos, orientada a la gestión y desarrollo del negocio aeroportuario.

Desde su incorporación a este mercado, hace algo más de tres años, Ferrovial ha logrado consolidarse como uno de los principales grupos constructores multinacionales con presencia activa en la gestión privada de aeropuertos. La fuerte competencia en el sector le ha llevado, incluso, a formar alianzas naturales, algunas de ellas con vocación de continuidad.

La apuesta de Ferrovial sigue dirigida a afianzar su participación como gestor de aeropuertos en su conjunto -gestiona 11 aeropuertos en el Reino Unido, México y Chile- y en sus diferentes actividades.



Esta vocación de continuidad y crecimiento se concreta en una estrategia de negocio dirigida a:

- aeropuertos en concesión;
- toma de participaciones de control en la propiedad de aeropuertos regionales;
- participaciones significativas en aeropuertos de gran tamaño;
- apuesta por el modelo de concesión BOT (Build Operate Transfer);
- desarrollo de la actividad de ground handling (servicios de escala) y otras actividades claves para la gestión aeroportuaria.



Aeropuerto de Bristol. UK



Principales hechos de 2001

En enero de 2001 se completó la compra del Aeropuerto de Bristol, junto al grupo Macquarie. El plan de negocio implantado y las gestiones del equipo directivo del aeropuerto han culminado con la decisión de GO, filial de British Airway, de establecer su segunda base de operaciones en el aeropuerto. Las operaciones de GO han impulsado el crecimiento del aeropuerto hasta alcanzar un aumento en las ventas del 24,3% con respecto a 2000.

Durante el ejercicio se completó la construcción de una nueva Torre de Control, como parte del plan de expansión del aeropuerto, y se ampliaron los estacionamientos de vehículos para atender el crecimiento de la actividad.

En México, donde Ferrovial participa en la gestión de los nueve Aeropuertos del Sureste, se completaron gran parte de las obras de mejora y ampliación de los aeropuertos de Cancún, Mérida y Cozumel, orientadas al desarrollo de áreas comerciales, y se abrió al público el Centro Comercial del Aeropuerto de Cancún, con una superficie total de 4.000 m² y la presencia de destacados operadores comerciales internacionales. Cancún, con un tráfico de 7,8 millones de pasajeros en 2001 ha sufrido el impacto del 11 de septiembre, pero la rápida recuperación de la actividad en las últimas semanas del ejercicio, pronostican un rápido retorno a los niveles normales.

En Chile, Ferrovial Aeropuertos inició la explotación del Edificio Terminal del Aeropuerto de Antofagasta. A lo largo del ejercicio, el aeropuerto registró un tráfico de 761.868 pasajeros, con un incremento de casi un 60% con respecto al año 2000.

En 2001, los ingresos de la actividad de aeropuertos ascendieron a 26,3 MM euros y el resultado de explotación se elevó a 9,3 MM euros.



Nueva torre de control del Aeropuerto de Bristol. UK



Aeropuertos participados por Ferrovial

| | Inversión Gestionada | % Ferrovial | Inversión Ferrovial | Situación | Periodo Concesión |
|---|-------------------------|-------------|------------------------|-----------|----------------------|
| ESPAÑA | | | | | |
| MÉXICO Aeropuertos del Sureste (9 aeropuertos) | 120,2 | 24,5 | 49,9 | Operación | 1999-2049 |
| CHILE Aeropuerto de Antofagasta | 10,2 | 100,0 | 3,3 | Operación | 2000-2010 |
| REINO UNIDO Aeropuerto Internacional de Bristol | 325,0 | 50,0 | 55,1 | Operación | Ilimitada |
| TOTAL | 455,4 | | 108,3 | | |

Cifras en millones de euros.



Nueva área terminal Aeropuerto de Madrid. Barajas



Aparcamientos

Entorno competitivo

El sector de aparcamientos atraviesa una situación estable y consolidada, tanto en el ámbito nacional como internacional, con importantes perspectivas de crecimiento y diversificación en las próximas décadas.

En España, el mercado está muy diversificado por segmentos de actividad. La promoción y gestión de aparcamientos de rotación se reparte entre empresas locales y familiares sin vocación de expansión y empresas de ámbito nacional que, como Cintra Aparcamientos, mantienen una fuerte estrategia de crecimiento. El sector de prestación de servicios de aparcamientos, por el contrario, se concentra en cuatro grandes grupos empresariales y Cintra gestiona más del 80% del mercado.

La promoción de infraestructuras de aparcamientos se configura como un negocio de alta rentabilidad, que aporta estabilidad, soporte y recursos para la promoción de otras vías de negocio, como son las prestaciones de servicios de control de aparcamientos a través de contratos de corta duración y alta rentabilidad.

La diversificación y atomización del sector hace difícil valorar el volumen de negocio en España. Algunas cifras orientativas podrían ser:

- volumen de negocio de 100 MM euros/año en el segmento de prestación de servicios de regulación y gestión de aparcamientos, con un potencial de crecimiento medio de alrededor del 10% para los próximos 5 años;
- volumen de negocio en el segmento de promoción de aparcamientos entorno a los 240 MM euros/año, con un potencial de crecimiento medio de un 5% para los próximos 5 años.

Posicionamiento estratégico

Tras el acuerdo alcanzado con MIG para el negocio de autopistas, Ferrovial continuará el desarrollo de su área de aparcamientos de forma independiente. La presencia de Ferrovial en el sector abarca todas las líneas de negocio, desde la promoción y explotación de aparcamientos a largo plazo hasta la prestación de servicios de regulación y gestión de estacionamientos dentro y fuera de la vía pública, la promoción y venta de inmuebles de aparcamientos para residentes y servicios adicionales, como el suministro y mantenimiento de equipos.



Ferrovial lidera el sector de aparcamientos en España, por volumen de plazas y contratos gestionados, es la más diversificada y cuenta con una mayor presencia geográfica.

La estrategia de crecimiento para los próximos años se desarrollará por las siguientes vías:

- gestión privada de los aparcamientos de administraciones y organismos públicos: aeropuertos, estaciones de ferrocarril, puertos, hospitales, etc.;
- promoción del negocio en el entorno de empresas privadas con aparcamientos, no vinculadas al sector: centros comerciales, grandes almacenes, cadenas hoteleras, etc.;
- adquisición de empresas del sector o concesiones, y
- asociación con empresas, principalmente locales, que favorezcan el posicionamiento de Cintra Aparcamientos en determinados ámbitos geográficos.

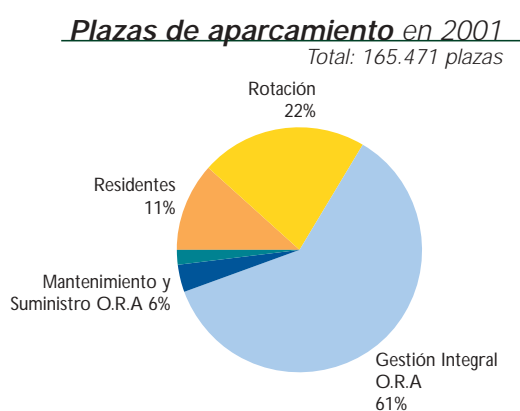
Principales hechos de 2001

El área de aparcamientos de Ferrovial cerró el ejercicio con la gestión de un total de 165.471 plazas en España, cerca de un 18% más que en 2000, y unas ventas de 66,6 MM euros. El resultado de explotación creció hasta los 13,6 MM euros.

En 2001, Cintra Aparcamientos obtuvo la concesión de 28.724 nuevas plazas de aparcamiento y fue seleccionada como socio de Eulsa, Empresa Mixta Municipal de Estacionamientos de León. En Portugal, vendió su filial de aparcamientos, con unas plusvalías de más del 31%.

Entre los contratos del año destacan la construcción y explotación del aparcamiento de la Alhondiga, en Bilbao; la concesión de servicios O.R.A. en Huelva y Marbella y la renovación de los contratos en Valencia y Valladolid, así como la puesta en marcha del aparcamiento de Larga Estancia en el Aeropuerto de Madrid, Barajas. Este tipo de estacionamiento, implantado en los grandes aeropuertos europeos y norteamericanos, representa un

notable ahorro para estancias superiores a un día y comodidad a los usuarios, que se trasladan desde y hacia el aparcamiento, a través de un servicio de transporte gratuito, que evita el recorrido por pasillos y numerosos tramos de pasarelas mecánicas entre los aparcamientos y las terminales de los aeropuertos.





Promoción Inmobiliaria

Promoción Inmobiliaria

Después de años de crecimiento continuado en su volumen de negocio y resultados, el área inmobiliaria de Ferrovial se ha consolidado como una de las primeras empresas del mercado residencial español. La actividad inmobiliaria desarrollada por Ferrovial se concentra en la promoción de primera residencia -promoción directa y en régimen de comunidades de propietarios-, que completa con la gestión urbanística y la de activos inmobiliarios.

Entorno competitivo

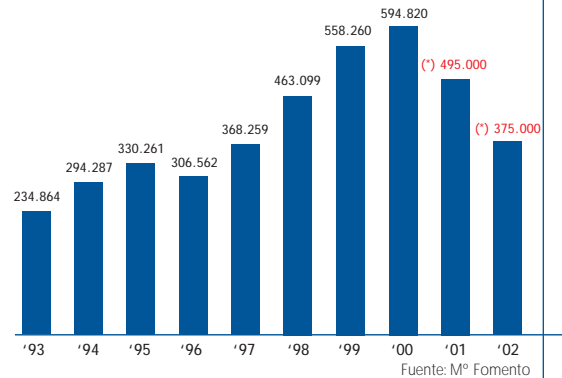
Aparejado al entorno de desaceleración de la actividad económica, asistimos a un suave aterrizaje de la demanda residencial, que ha comenzado a dar síntomas de agotamiento en 2001 por la menor expansión de alguno de los factores que impulsan la demanda de viviendas: la ralentización en la creación de empleo, el menor crecimiento de la renta real de las familias y un mayor incremento del esfuerzo para acceder a una vivienda.

Las estimaciones en el mercado inmobiliario contabilizan alrededor de 900.000 transacciones de viviendas en 2001, un 10% menos respecto a las registradas un año antes. Esta ralentización de las ventas repercutió en el alargamiento de los plazos de comercialización de las promociones conforme avanzaba el ejercicio. La moderación de las ventas llevó a promotoras y constructoras, que sin embargo han mantenido ritmos positivos de crecimiento, a disminuir el número de viviendas iniciadas hasta

cerca del medio millón de unidades, un 15% menos que en 2000 aunque superior a la cifra registrada en crisis anteriores. La mayor ralentización de nueva obra se concentra en las provincias costeras. En el conjunto de 2002 se estima que se iniciarán un total de 375.000 nuevas viviendas en España.

La fortaleza de la demanda, la escasez de suelo urbanizado y el aumento de los costes de construcción han impedido, sin embargo, que los pisos moderen su encarecimiento. El comportamiento de los precios inmobiliarios no reflejó este entorno de moderación y mantuvo la senda de crecimiento de ejercicios anteriores: a finales de 2001, el precio de la

Viviendas iniciadas en España

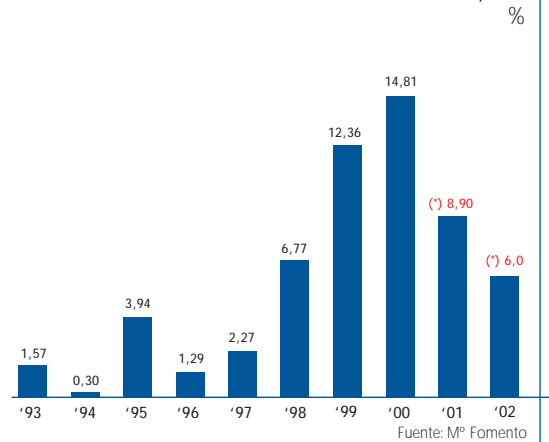




vivienda en España alcanzó una media de 1.094 euros/m² construidos, que supone una revalorización anual del 15%. Los intensos aumentos de los precios impidieron en 2001 que la mejora en los tipos de interés contribuyera a aliviar el esfuerzo para acceder a una vivienda, que se situó en el entorno del 42% del salario medio. Ahora bien, los descensos de los tipos hipotecarios desde principios de año, permitieron aumentar la capacidad de pago de las familias.

Las previsiones apuntan a que el sector sufrirá en 2002 el impacto de la desaceleración económica, la menor inversión extranjera en inmuebles y el final del "efecto euro". El descenso de actividad hace prever tasas de crecimiento negativas, entorno al -2% de media anual, por primera vez en más de ocho años.

Precio de las viviendas en España





Posicionamiento estratégico

Bajo un "concepto industrial" del negocio, Ferrovial desarrolla la actividad inmobiliaria centrada en el mercado de la primera residencia -promoción directa y a través de comunidad de propietarios (Lar 2000)- donde mantiene una posición de liderazgo; la diversificación geográfica; la rápida rotación de activos; y la apuesta por estrategias de comercialización novedosas, que le permitan multiplicar su capacidad de venta.

Ferrovial Inmobiliaria identifica los cambios de ciclo inherentes al sector como oportunidades de crecimiento y trabaja para consolidar su liderazgo en el mercado a través de las siguientes actuaciones:

- selección eficaz del suelo en el que invierte: buena ubicación de los solares, suelo con desarrollo inmediato y una meditada diversificación geográfica por cuotas de mercado;
- "creación" de suelo a través de su gestión: negocio de alta rentabilidad, con buenas oportunidades en numerosas provincias españolas (Ej. PAU de Sanchinarro en Madrid) y con un equipo profesional con experiencia;
- minimización de los plazos de desarrollo de la promoción, control de los costes y plazos, estandarización del producto y los materiales; reducción del tamaño de las promociones, más ajustadas a la demanda del mercado; mejora de las condiciones de entrega y eficiencia del servicio de postventa;
- una política comercial que tiene como clave estratégica las ventas anticipadas, que aseguran el crecimiento continuado de ejercicios futuros; la apuesta por el desarrollo de la marca (Casas para Vivir) y la diversificación de los canales de comercialización: casetas de venta, tiendas multiproducto, centros comerciales (El Corte Inglés) y "tiendas de barrio" (Don Piso).





Hechos relevantes de 2001

En 2001, el área inmobiliaria de Ferrovial volvió a registrar un notable crecimiento en su volumen de negocio y resultados, que la consolidan como una de las principales promotoras residenciales en España, con un incremento del 23% en su facturación, que alcanza los 375,2 MM euros y un resultado de explotación de 88 MM euros, un 17,3% más que en 2000.

Al final del ejercicio, la cartera de preventas ascendía a 767 MM euros -es dos veces superior a la cifra de ventas- y asegura el crecimiento de la división a medida que la cartera se incorpore a la cuenta de resultados.

Promoción de viviendas

Bajo la marca comercial de "Casas para Vivir", el área inmobiliaria de Ferrovial comercializa un producto y servicio caracterizado por la información transparente, la atención personalizada, la financiación asegurada y un servicio postventa garantizado.



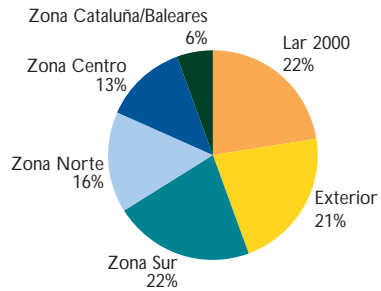
A través de Lar 2000, interviene en una actividad caracterizada por la prestación de servicios inmobiliarios a terceros, centrados en la gestión y administración de promociones en régimen de comunidad, generando ingresos estables a través de sus honorarios de gestión. Lar 2000, líder nacional del mercado con una importante presencia en Madrid, ha iniciado su actividad durante el ejercicio en Barcelona y prevé una progresiva expansión por el resto de comunidades españolas.

En 2001, el área inmobiliaria de Ferrovial entregó 2.533 viviendas y vendió 3.100. El número de viviendas en gestión es de 19.200, de las que 5.600 están pendientes de salir a la venta y 13.600 se encuentran en fase de comercialización. De estas últimas, hay compromisos de venta pendientes de entrega en un 48%. La reserva de suelo a final del ejercicio era de 790.000 m².

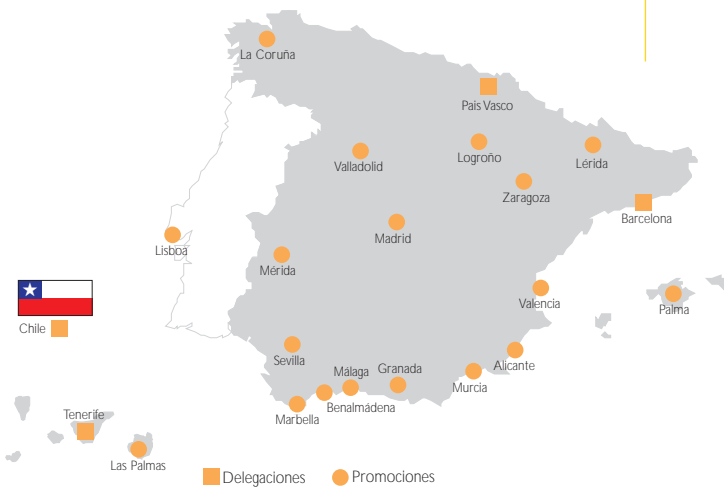


Ferrovial ha profundizado en una selectiva diversificación geográfica, que le ha llevado durante el ejercicio a la apertura de una delegación en el País Vasco y la incursión en nuevas plazas donde iniciará la promoción de nuevas viviendas, como son Logroño, Bilbao, A Coruña, Pamplona, Murcia, Alicante, Palma de Mallorca y Valladolid. En la actualidad, la actividad inmobiliaria de Ferrovial cuenta con presencia en 33 ciudades de España, Portugal (donde gestiona más de 1.000 viviendas) y Chile.

Distribución viviendas en gestión



Presencia área inmobiliaria



En el segmento de gestión urbanística, el PAU de Sanchinarro en Madrid es uno de los ejemplos más relevantes de un área de actuación que Ferrovial Inmobiliaria quiere abanderar en otras provincias españolas. Ferrovial Inmobiliaria es además una de las mayores propietarias de suelo en Sanchinarro.

En 2001, avanzaron a buen ritmo las obras de urbanización del PAU de Sanchinarro y se ha iniciado la construcción de las primeras viviendas.

Estrategias de comercialización

Su decidida apuesta por la multiplicación de los canales de comercialización, como respuesta diferencial en un mercado con una demanda estabilizada y una fuerte presión para la compra de suelo, se materializó en numerosas iniciativas con las que reforzar su capacidad de venta, aumentar la cartera de ventas comprometidas y garantizar la actividad continuada pese a los ciclos inherentes al mercado inmobiliario.

En enero de 2001, Ferrovial Inmobiliaria ponía en marcha un nuevo canal de comercialización de sus viviendas, único y novedoso en el sector, a través de los centros comerciales de El Corte



Inglés e Hipercor. La experiencia, iniciada en Madrid y Málaga, ha tenido continuidad en Sevilla y Valencia. Barcelona y Zaragoza serán los próximos puntos de venta de un proyecto que tiene previsto incluir la totalidad de la cartera inmobiliaria en toda la geografía nacional. A finales del ejercicio, el número de viviendas de Ferrovial Inmobiliaria y Lar 2000 vendidas a través de estos centros comerciales ascendió a 450 y a un total de 84,7 MM euros.

La estrategia se completó a mediados del año con la adquisición de Don Piso, el primer grupo de intermediación inmobiliaria en España. La operación, con un marcado carácter anticíclico, ha permitido a Ferrovial diversificar la gama de sus productos y servicios hacia las actividades de intermediación de inmuebles, renta antigua, minipromociones, alquiler de viviendas y administración de fincas.

Con Don Piso, Ferrovial Inmobiliaria abre un nuevo canal de comercialización y genera nuevos negocios con la venta de viviendas de segunda mano y la captación de nuevos solares en los que seguir promoviendo proyectos resi-



denciales. Don Piso ha continuado la apertura de establecimientos propios y en franquicia y, en la actualidad, cuenta con más de 200 delegaciones en España.

La última propuesta comercial ha consistido en la apertura de la Oficina Multicasa, un "supermercado inmobiliario" que en un solo punto de venta oferta la totalidad de la cartera residencial de Ferrovial. La expansión geográfica de cada una de estas herramientas permitirá alcanzar al área inmobiliaria del Grupo más de 500 puntos de venta en los próximos cuatro años.

Otras actividades

Junto a la promoción de viviendas, a través de Ferrovial Inmobiliaria y Lar 2000, Ferrovial continuó con su actividad de gestión de activos inmobiliarios junto a Morgan Stanley Dean Witter. En los tres últimos años, se ha materializado la adquisición de cinco edificios en Madrid, con una inversión superior a 96 MM euros. Hasta el momento, se han realizado tres operaciones de desinversión con importantes plusvalías. El resto de inmuebles se encuentran alquilados.



Servicios

Servicios

El área de servicios de Ferrovial comprende las actividades de servicios urbanos y mantenimiento y gestión integral de edificios e instalaciones -ambas integradas en Ferrovial Servicios (Ferroser)-, así como la conservación integral de infraestructuras, a través de Grupisa. En los últimos años, los avances conseguidos en las dos últimas actividades, han consolidado su posición de liderazgo en el mercado nacional.

Entorno competitivo

El proceso de privatización de los servicios urbanos en España ha experimentado un crecimiento continuo en los últimos años, con el objetivo de aportar una gestión profesional y capacidad técnica y financiera en la prestación de los servicios de limpieza viaria, recogida y tratamiento de residuos sólidos urbanos y la gestión integral del agua.

En este período se ha ido configurando grandes grupos empresariales, que compiten en un mercado muy maduro y con difícil penetración. Las previsiones apuntan a una continua expansión de la privatización de empresas y servicios municipales y mayores inversiones impulsadas por la aprobación de normativas medioambientales más exigentes.

En la búsqueda de eficiencia y optimización del aprovechamiento en todo tipo de edificios, se basa también el desarrollo de la figura de un gestor externo, encargado de gestionar y rentabilizar aquellos activos que no forman parte de la actividad de una compañía -inmuebles y áreas externas al centro del negocio-, que influyen de manera determinante sobre la cuenta de resultados.

La externalización de los servicios de un edificio aporta evidentes ventajas para la empresa: reduce y controla los costes de explotación y los riesgos de gestión y minimiza los riesgos de pérdida de valor de los activos; la empresa puede disponer de sus activos en las mejores condiciones y le permite centrar sus recursos en la actividad básica de la empresa, liberando recursos internos de la organización.

La externalización de servicios (siguiendo el modelo Facility Management) está siendo incorporada de forma generalizada por las empresas privadas y la Administración Pública, como indica el hecho de que este mercado, caracterizado por su atomización y su carácter local, supere cada año los 12.000 MM euros. Las previsiones apuntan a un crecimiento del entorno del 20% en los próximos años.

Por último, en el segmento de la conservación integral de infraestructuras, la política actual de inversión pública en infraestructuras y, en concreto, el Plan de Mantenimiento y Conservación de Carreteras, desplaza la atención hacia la racionalización y optimización del uso de las infraestructuras ya existentes, al tiempo que garantiza su conservación y mantenimiento.



En los últimos años, las partidas presupuestarias han aumentado y, con ellas, el interés de las empresas, principalmente constructoras, por tomar posiciones en una actividad a la que previsiblemente se destinarán importantes inversiones. El mercado de la conservación integral exige, por otra parte, un elevado grado de especialización y demanda empresas que garanticen con recursos, tecnología y servicio todas las facetas de esta actividad, que abarca desde actuaciones preventivas a pequeñas obras civiles, mejoras de trazado y medioambientales, acondicionamiento, señalización, etc.

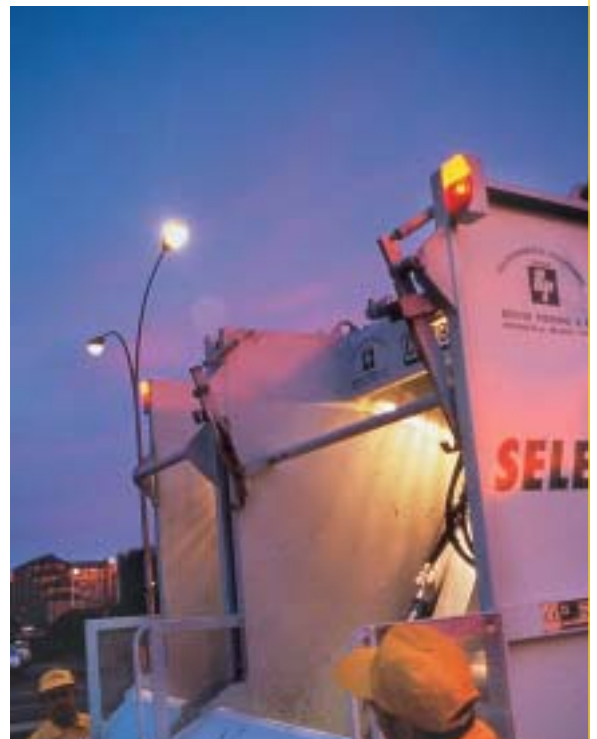
En 2002, se prevé que el Ministerio de Fomento convoque varios concursos para culminar la externalización del mantenimiento integral de la red de autovías y carreteras existentes.

Posicionamiento estratégico

La estrategia en el área de servicios está enfocada a la consolidación y el crecimiento en el mercado de la gestión de los servicios urbanos y la potenciación, desde una posición de liderazgo, de las áreas de mantenimiento y gestión integral de servicios y la conservación integral de infraestructuras.

Junto al crecimiento orgánico, el área de servicios contempla su expansión a través de la incursión en nuevos mercados, relacionados con las actividades principales, y el análisis de posibilidades de inversión que permitan al grupo crecer de forma rápida.

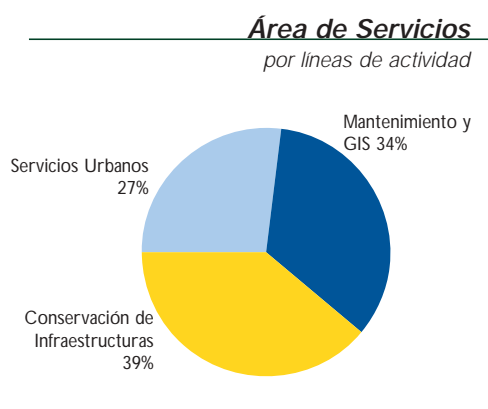
Enmarcada en esta línea de actuación, se materializó en el ejercicio pasado la compra de Grupisa en el sector de la conservación integral de infraestructuras y en 2001 la adquisición de Eurolimp, con la que se consolida en una de las primeras empresas del mercado de limpieza de interiores en España.





Hechos relevantes de 2001

La actividad de servicios incrementó sus ventas en un 10,7%, hasta los 215 MM euros, y el resultado de explotación se elevó a 11,8 MM euros, un 68,6% más que en el ejercicio anterior. La cartera de servicios, al cierre del año 2001, alcanzó los 850 MM euros, incluyendo a Euroлимп.



Servicios Urbanos

En 2001, el área de servicios urbanos ha mantenido un crecimiento continuado y ha alcanzado un volumen de más de 132 contratos y una población atendida cercana a los dos millones de habitantes.

Ferroser gestiona servicios urbanos en importantes ciudades españolas, como A Coruña, Huelva y Madrid y en otros 125 municipios de toda España, entre ellos, Basauri, Durango y el Consorcio Almazora-Levante, en Almería, que integra a 40 municipios.

En 2001, destacan las adjudicaciones de los servicios de limpieza viaria en el municipio de Cartaya y la recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria de Gibrleón, ambas en la provincia de Huelva, así como la ampliación de los servicios de limpieza viaria y recogida de basuras en la ciudad de A Coruña, una de las primeras en implantar en España la recogida domiciliar selectiva en origen.

Ferroser presta servicios de abastecimiento y saneamiento, gestión de abonados y control de calidad del agua en diferentes puntos del territorio nacional y atiende a una población superior a 500.000 habitantes. Entre las poblaciones que reciben este servicio destacan Ponferrada y San Andrés de Rabanedo, en Castilla-León; Estepona, Ubeda y Velez Blanco, en Andalucía; y Plá de Mallorca, en Baleares.



Mantenimiento y gestión integral de edificios

En 2001, Ferroser se ha consolidado en una de las primeras empresas de limpieza de interiores en España, con la compra del Grupo Eurolimp.

Constituida en 1981 y con presencia en toda la geografía nacional, Eurolimp integra a otras dos sociedades, Eurointegral y Limpixan, y está especializada en la actividad de limpieza de interiores (oficinas, instalaciones, edificios singulares, etc.), principalmente, en el segmento hospitalario.

Entre los principales contratos de Eurolimp destacan el Hospital Ramón y Cajal, Hospital Carlos Haya, la Fundación Jiménez Díaz, Hospital Virgen Arrixaca y el de Marqués de Valdecilla. Eurolimp trabaja también para Renfe, Correos, universidades, Aena, Inem, Insalud, etc. y contribuirá de forma significativa al crecimiento del volumen de negocio del área de servicios, con unos ingresos adicionales de 75 MM euros.

Ferroser mantiene una posición de liderazgo en un mercado con una creciente demanda, como es el Facility Management, que consiste en la integración y optimización de todos los servicios, junto a los suministros e instalaciones que requieren los usuarios de un inmueble, desde el mantenimiento a la limpieza, energía, seguridad, correo interno, jardinería, etc. Este modelo de gestión, que optimiza y rentabiliza el uso de los inmuebles, demuestra su eficacia en los más de 3,5 millones de m² que Ferroser gestiona en más de 2.300 edificios, desde hospitales -mercado que lidera en España-, a museos, universidades, centros penitenciarios, comisarías, centros comerciales, instalaciones deportivas, edificios singulares y oficinas.

Ferroser también desarrolla una creciente actividad de mantenimiento en el sector privado (Iberia, Repsol, Ericson, AC Hoteles, varios hospitales, entre ellos la Clínica Santa Elena y el Hospital Severo Ochoa y la Universidad de Valencia); asistencia técnica a más de 7.000 puntos de venta (agencias bancarias, aseguradoras, hostelería y petroleras); mantenimiento industrial, principalmente en los sectores farmacéutico, químico, alimentación y automoción (Alcon Cusí, Kraft, Thyssen Krupp y Schering Plough); y servicios de jardinería (zonas verdes de los aeropuertos de Bilbao y Canarias, así como las universidades Complutense, Jaime I y Rey Juan Carlos) y servicios forestales, en más de 1.000 hectáreas de los montes de las comunidades de Castilla-León, Madrid y Castilla-La Mancha.





En 2001 destacan los siguientes contratos:

- mantenimiento de la climatización de la planta de EADS-Airbus;
- mantenimiento integral de numerosos centros penitenciarios nacionales;
- mantenimiento integral de diversos centros de tratamiento postal, edificios y locales de Correos y Telégrafos;
- mantenimiento integral y la electromedicina de la Fundación Hospital Son Llatzer;
- regeneración del Bosque Valorio (Zamora) y actuaciones de mejora del medio natural en Burgos, Avila y Segovia.

Conservación integral de infraestructuras

Con más de 25 años de experiencia, Grupisa es una de las primeras compañías nacionales del sector, especializada en la conservación integral de infraestructuras, la producción e instalación horizontal y vertical en carreteras, aeropuertos y ciudades y la gestión del tráfico rodado.

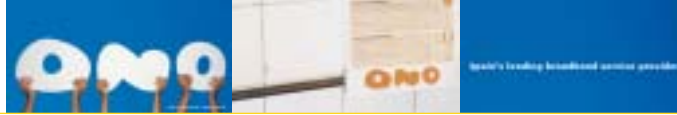
Grupisa realiza la conservación integral de 5.200 kms de autovía y carreteras en España y en 2001 ha aplicado con medios propios más de 4,5 millones de kg de pintura producida en las fábricas de Ajalvir y ha instalado 46.500 señales y 19.000 m² de carteles de tráfico, fabricados en la planta de Navas del Rey.

Junto a las tres líneas de negocio tradicionales -fábricas, aplicaciones y conservación de carreteras-, Grupisa estudia oportunidades en el campo de la señalización dinámica, señalética urbana y la conservación y mantenimiento de otras infraestructuras, como las hidráulicas, portuarias, redes, etc.

Entre las principales adjudicaciones en 2001, se encuentran las siguientes:

- conservación del área de movimiento y accesos del Aeropuerto de Barajas (Aena);
- conservación de la Autopista Scut del Algarve, en Portugal;
- conservación de la señalización horizontal y vertical de la ciudad de Málaga;
- medidas especiales de circulación, ordenación y regulación de tráfico en los accesos a Madrid y varias ciudades de Cataluña;
- conservación integral de las carreteras de Alava, primer concurso licitado en España bajo la modalidad de "Estándares de Calidad".





Telecomunicaciones

Telecomunicaciones

Ferrovial mantiene su presencia en el mercado de las telecomunicaciones, a través de una participación del 10% en ONO, el principal operador de servicios integrados por banda ancha en España.

Su estrategia en este negocio, orientada a la toma de posiciones financieras en empresas en su fase de arranque, su consolidación y posterior puesta en valor, le ha llevado en 2001 a vender la participación del 7,6% que mantenía en Uni2 a France Télécom, socio mayoritario de este operador de telefonía fija en España.

ONO

ONO ofrece servicios de teléfono, televisión e internet a clientes residenciales en las demarcaciones de Valencia, Alicante, Castellón, Murcia, Albacete, Huelva, Cádiz, Mallorca y Cantabria, con un mercado potencial de 4 millones de hogares y 300.000 empresas. En el mercado empresarial facilita servicios avanzados de comunicaciones y aplicaciones a través de una red propia de alcance nacional.

ONO comenzó a operar en 1998 y en tres años ha superado la cifra de 338.000 clientes residenciales y 4.800 empresas en servicio de acceso directo. La inversión total acumulada desde entonces supera los 1.200 MM euros.

ONO es además el primer operador de telecomunicaciones en lanzar un servicio de acceso y navegación a internet de alta velocidad.

La red de ONO es una de las mayores infraestructuras de comunicación de alta capacidad de España y cerró el ejercicio con más de 4.700 km de red local propia operativa y cerca de 5.500 km de red troncal nacional. La expansión de su infraestructura le ha permitido llegar a 67 ciudades españolas y cuenta con 1.100.000 de hogares pasados, es decir, preparados para recibir sus servicios de comunicaciones.

ONO ha reforzado este año su estrategia de negocio para el mercado empresarial con la adquisición de Telia Iberia, proveedor de servicios de datos de valor añadido, basados sobre la tecnología IP para empresas.

En 2001, obtuvo un paquete de financiación por importe de 1.100 MM euros, que le permite financiar la totalidad de su plan de negocio. La operación de financiación ha consistido en un préstamo sindicado preferente y garantizado, por importe de 800 MM euros. Adicionalmente, los accionistas de ONO se han comprometido a realizar una aportación de capital, por importe de 300 MM euros, durante el primer trimestre de 2002, en proporción a sus respectivas participaciones. Esta financiación, que cubre por completo las necesidades de ONO a largo plazo, será utilizada por la empresa para completar el desarrollo de su negocio de servicios integrados por cable en España.



Gobierno Corporativo

Gobierno Corporativo

Desde la admisión a cotización en los mercados de valores de las acciones de Grupo Ferrovial, S.A. (mayo de 1999), la compañía cuenta con determinados instrumentos en los cuales se regula el gobierno societario y el funcionamiento de su Consejo de Administración. Dichos instrumentos son el Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento Interno de Conducta en materias relativas a Mercados de Valores, normas a las que la sociedad ha ajustado su organización y funcionamiento.

El cumplimiento por la compañía de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno durante el ejercicio 2001 se detalla con precisión en el capítulo Código de Buen Gobierno de esta memoria.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Reglamento del Consejo de Administración establece como principio rector de su actuación desarrollar la función de supervisión, que comprende la orientación de la política y estrategia de la compañía, el control de las instancias de gestión y la evaluación de sus directivos.

No obstante reserva su conocimiento a determinadas materias, que suponen la adopción de decisiones especialmente relevantes en la organización de la sociedad y en la dirección de su negocio. A título de ejemplo, el nombramiento, retribución y, en su caso, destitución de los más altos directivos de la sociedad o la realización de operaciones de inversión, desinversión, financiación o garantía que tengan por objeto activos sustanciales del Grupo.

Durante el ejercicio 2001, el Consejo de Administración ha contado con once miembros, tres de los cuales tienen carácter ejecutivo y los ocho restantes son externos. En enero de 2002, los consejeros ejecutivos se han reducido a dos, aunque se propondrá a la Junta General la designación de un nuevo consejero que tendrá la condición de Consejero Delegado.

Uno de los consejeros ejecutivos y tres de los externos representan a los accionistas mayoritarios, mientras que los seis restantes consejeros externos son considerados independientes por el propio Consejo.

El Presidente del Consejo de Administración ostenta la condición de primer ejecutivo de la sociedad.

En el ejercicio 2001 el Consejo de Administración ha celebrado doce reuniones, lo que supone una periodicidad mensual.

El Reglamento del Consejo de Administración ha introducido el límite de 70 años para desempeñar el cargo de consejero y el de 65 años para desempeñar los cargos de Vicepresidente, cuando ostente la condición de ejecutivo, de Consejero Delegado y de Secretario del Consejo.



COMISIÓN EJECUTIVA Y COMISIONES ASESORAS

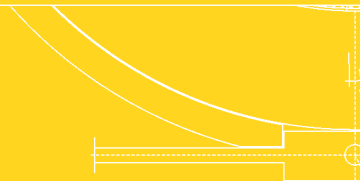
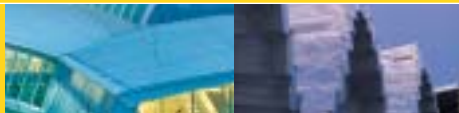
La compañía cuenta con una Comisión Ejecutiva delegada del Consejo, compuesta por seis miembros, que celebró en el año 2001 ocho reuniones, y cuyas reglas de funcionamiento siguen los mismos principios que las que se aplican al Consejo de Administración. Se da cuenta inmediata al Consejo de cuantos acuerdos haya adoptado.

Como Comisiones Asesoras del Consejo, existen actualmente la Comisión de Auditoría y Control y la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con facultades de información, asesoramiento y propuesta en las materias de sus respectivas competencias.

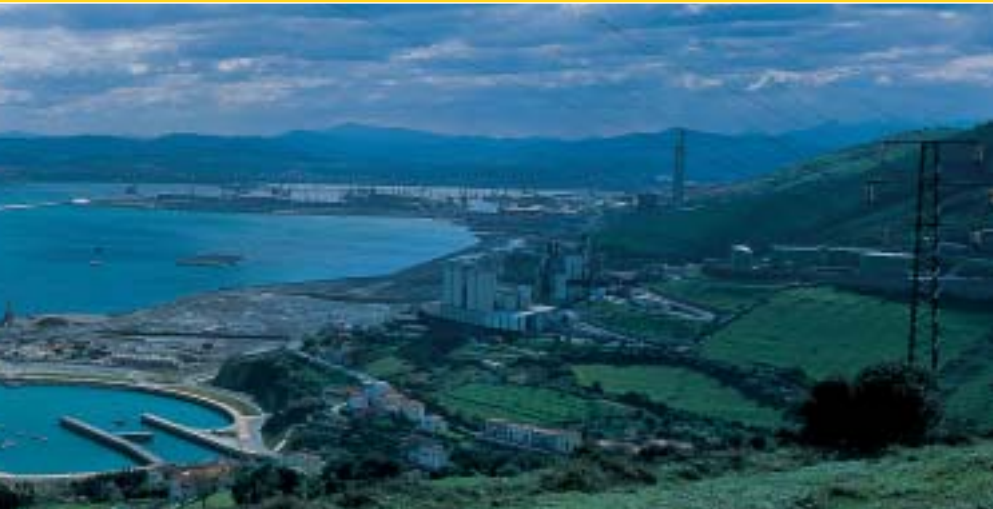
En cuanto a la primera, su composición actual es de cuatro miembros, estando constituida en su integridad por consejeros externos. Destacan, entre sus funciones, las de proponer la designación del auditor, vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad, así como supervisar la información que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones se encuentra, igualmente, compuesta por cuatro consejeros externos, y entre sus funciones destacan las de formular y revisar los criterios para la composición del Consejo de Administración y la selección de sus candidatos, e informar sobre el sistema y cuantía de las retribuciones anuales de los consejeros e informar sobre el nombramiento o destitución de los directivos con dependencia inmediata del Consejero Delegado así como emitir informe sobre su sistema retributivo.



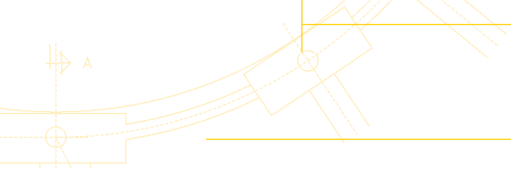


Información Económica-Cuentas Anuales



| | |
|---|-----|
| <i>Informe de Gestión</i> | 48 |
| <i>Evolución de los negocios</i> | 48 |
| <i>Información Bursátil</i> | 68 |
| <i>Cuentas Anuales Consolidadas</i> | 82 |
| <i>Memoria</i> | 84 |
| <i>Informe de Auditoría</i> | 130 |
| <i>Información Financiera Histórica</i> | 132 |
| <i>Código de Buen Gobierno</i> | 134 |





Informe de Gestión 2001

GRUPO FERROVIAL, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

1. PRINCIPALES MAGNITUDES

Ferrovial elevó un 37,1% el resultado neto atribuido a la sociedad dominante en 2001, hasta los 218,3 MM euros. Desde 1996 la tasa de crecimiento anual acumulado es del 35%.

El resultado de explotación aumentó un 43% y pasó de 271,2 a 388,9 MM euros y mejora el margen sobre ventas, que se sitúa en un 9,2% frente al 7,5% de 2000. En este capítulo, las actividades distintas a la construcción aportan un 69% del total.

El importe neto de la cifra de negocio ascendió a 4.240 MM euros a diciembre de 2001, un 17,9% más que en el mismo período del año anterior, con importantes avances en todas las áreas de negocio: construcción incrementa su facturación un 15,6%; concesiones, un 34,5%; promoción inmobiliaria, un 22,9% y servicios, un 10,7%. Con un volumen de ventas de 1.419 MM euros, la internacionalización de Ferrovial tiene su reflejo en el 33% que representan las ventas en el exterior sobre el total, con importantes aportaciones de Polonia, Canadá y Chile.

El beneficio por acción se ha situado en 1,56 euros, que representa un crecimiento del 37,1% respecto al año anterior.

La rentabilidad sobre fondos propios medios se ha situado en el 19,4% frente al 16,1% de 2000.

Las inversiones brutas, que ascienden a 712,2 MM euros, mantienen el nivel de los años anteriores y se han destinado, principalmente, al negocio de concesiones, inmobiliaria y servicios.

La posición de deuda neta con recurso a Ferrovial es de 286,9 MM euros, lo que supone un apalancamiento del 24% frente al 39% de 2000.

Entre los hechos más significativos de 2001 destacan:

- Alianza con el grupo Macquarie Infrastructure Group, que toma el 40% de Cintra, a través de una ampliación de capital por 816 MM euros. Esta alianza se ha formalizado definitivamente en enero de 2002
- Concesión de la segunda autopista en Portugal: Scut Norte Litoral
- Conclusión de la financiación de todas las autopistas en Chile
- Desarrollo de nuevos canales de comercialización de viviendas
- Compra de Eurolimp.



MAGNITUDES FINANCIERAS

| millones de euros | 2001 | 2000 | var% |
|------------------------|---------|---------|------|
| Resultado neto | 218,3 | 159,2 | 37,1 |
| BPA | 1,56 | 1,13 | 38,1 |
| ROE | 19,4% | 16,1% | |
| Resultado Explotación | 388,9 | 271,2 | 43,4 |
| INCN | 4.240,0 | 3.597,6 | 17,9 |
| Deuda Financiera Neta* | 286,9 | 417,0 | |
| Apalancamiento* | 24% | 39% | |
| Inversiones brutas | 712 | 602 | |
| Cash Flow | 252 | 65 | |

(*) Deuda con recurso a Grupo Ferrovial

MAGNITUDES OPERATIVAS

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|--|---------|---------|-------|
| Cartera de Construcción | 5.599 | 5.283 | 6,0 |
| Obra ejecutada pendiente de certificar | 198 | 208 | |
| Pre-ventas Inmobiliarias | 604 | 601 | 0,5 |
| Cartera Inmobiliaria | 767 | 642 | 19,5 |
| Cartera de Servicios | 718 | 729 | -1,5 |
| Evolución Tráfico autopistas (IMD) | | | |
| Autema | 13.773 | 13.163 | 4,6 |
| Ausol | 13.201 | 10.905 | 21,0 |
| ETR 407 | 235.952 | 217.871 | 8,3 |



2. ANÁLISIS DE RESULTADOS

| millones de euros | 2001 | 2000 | var% | % Ventas | |
|---|----------------|----------------|-------------|--------------|--------------|
| | | | | dic-01 | dic-00 |
| IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO | 4.240,0 | 3.597,6 | 17,9 | 100,0 | 100,0 |
| Otros Ingresos | 47,9 | 11,4 | 320,2 | 1,1 | 0,3 |
| Variación Existencias Productos Terminados y en Curso | 5,9 | 26,6 | -77,8 | 0,1 | 0,7 |
| Total Ingresos de Explotación | 4.293,8 | 3.635,6 | 18,1 | 101,3 | 101,1 |
| Gastos Externos y de Explotación | 3.208,4 | 2.806,0 | 14,3 | 75,7 | 78,0 |
| Gastos de Personal | 543,9 | 469,3 | 15,9 | 12,8 | 13,0 |
| Dotación Amortizaciones Inmovilizado | 88,8 | 60,3 | 47,3 | 2,1 | 1,7 |
| Dotaciones al Fondo de Reversión | 11,5 | 4,5 | 155,6 | 0,3 | 0,1 |
| Variación Provisiones de Circulante | 52,2 | 24,3 | 114,8 | 1,2 | 0,7 |
| Total Gastos de Explotación | 3.904,8 | 3.364,4 | 16,1 | 92,1 | 93,5 |
| RESULTADO NETO DE EXPLOTACIÓN | 388,9 | 271,2 | 43,4 | 9,2 | 7,5 |
| Ingresos Financieros | 64,2 | 59,6 | 7,7 | 1,5 | 1,7 |
| Gastos Financieros | -129,8 | -68,2 | 90,3 | -3,1 | -1,9 |
| Resultado Financiero | -65,6 | -8,6 | 662,8 | -1,5 | -0,2 |
| Resultados por Puesta en Equivalencia | 10,5 | 11,8 | -11,0 | 0,2 | 0,3 |
| Amortización Fondo Comercio Consolidación | -10,2 | -8,2 | 24,4 | -0,2 | -0,2 |
| RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS | 323,7 | 266,2 | 21,6 | 7,6 | 7,4 |
| Resultado Extraordinario | 25,0 | -29,8 | -183,8 | 0,7 | -0,8 |
| RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS | 348,7 | 236,4 | 47,5 | 8,2 | 6,6 |
| Impuesto sobre Beneficios | -112,0 | -56,8 | 97,2 | -2,7 | -1,6 |
| RESULTADO CONSOLIDADO | 236,7 | 179,6 | 31,8 | 5,6 | 5,0 |
| Resultado Atribuido a Socios Externos | -18,4 | -20,4 | -9,8 | -0,4 | -0,6 |
| RESULTADO NETO ATRIBUIBLE | 218,3 | 159,2 | 37,1 | 5,1 | 4,4 |

Las hechos más significativos que explican la evolución de los resultados son:

- Crecimiento impulsado principalmente por las áreas de construcción y concesiones;
- El crecimiento orgánico representa un incremento del 16%;
- El aumento de las amortizaciones y provisiones, incluyen 14 MM euros en Budimex;
- El aumento del gasto financiero se explica por la mayor deuda media durante 2001 y la ausencia de ingresos financieros positivos en 2000 (23 MM euros);
- La tasa impositiva aumenta al 32%, frente al 24% en 2000.



2.1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO - VENTAS

Todas las áreas de negocio registraron importantes avances en sus ingresos que contribuyeron a incrementar en un 18 % la cifra de negocio del Grupo, hasta los 4.240 MM euros.

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-------------------|----------------|----------------|-------------|
| Construcción | 3.431,7 | 2.969,5 | 15,6 |
| Inmobiliaria | 375,2 | 305,3 | 22,9 |
| Concesiones | 345,8 | 257,1 | 34,5 |
| Servicios | 215,0 | 194,2 | 10,7 |
| Ajustes | -127,7 | -128,5 | |
| TOTAL | 4.240,0 | 3.597,6 | 17,9 |

(*) La cifra de ajustes corresponde a ajustes de consolidación por facturaciones intergrupo, principalmente facturación de construcción a inmobiliaria y concesiones.

Las principales razones que motivan dichos incrementos son:

- construcción: fuerte ritmo de producción, tanto en la actividad interior (+15%) como en el exterior (26%), con importantes aportaciones de Canadá, Chile y Budimex en Polonia;
- concesiones: aumento de los ingresos de la autopista canadiense ETR 407, Ausol (Málaga-Estepona), la entrada en explotación del aeropuerto de Bristol (26 MM) y la apertura parcial de las autopistas chilenas.

Excluidas las adquisiciones, el crecimiento de las ventas hubiera sido de un 16%.

La distribución de las ventas por áreas geográficas es la siguiente:

| millones de euros | 2001 | | 2000 | | var % |
|-------------------|--------------|------------|--------------|------------|-------------|
| | Importe | % | importe | % | |
| Nacional | 2.821 | 67 | 2.450 | 68 | 15,2 |
| Internacional | 1.419 | 33 | 1.148 | 32 | 23,6 |
| TOTAL | 4.240 | 100 | 3.598 | 100 | 17,9 |

Durante 2001, Ferrovial ha reforzado su presencia en los mercados internacionales y la actividad generada en el exterior representa ya un 33% del total de las ventas. Los países con mayor aportación son Polonia (687 millones, 16%), Canadá (241 millones, 6%) y Chile (262 millones, 6%) Las ventas en Latinoamérica, excluida Chile, representan un 1% del total.



2.2. AMORTIZACIONES Y PROVISIONES

Durante el ejercicio se registró un fuerte incremento de las amortizaciones, hasta un 47%, como respuesta a la incorporación de nuevas sociedades al grupo: Bristol y Santiago-Talca.

Las provisiones doblan su cifra respecto al año 2000 y destacan los 14 MM euros dotados en Budimex, principalmente, por riesgos comerciales.

2.3. RESULTADO DE EXPLOTACIÓN

Crece un 43 % hasta los 388,9 MM euros. El margen de explotación alcanza el 9,2% de las ventas frente al 7,5% del año 2000. En este capítulo, las actividades distintas a la construcción aportan un 69% del total. Sólo el área de concesiones representa el 44% del total.

El desglose por áreas de negocio es el siguiente:

| millones de euros | 2001 | 2000 | % |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| Construcción | 122,5 | 95,9 | 27,7 |
| Inmobiliaria | 88,0 | 75,0 | 17,3 |
| Concesiones | 176,6 | 103,6 | 70,5 |
| Servicios | 11,8 | 7,0 | 68,6 |
| Ajustes | -10,0 | -10,3 | |
| TOTAL | 388,9 | 271,2 | 43,4 |

El desglose del margen de explotación por divisiones de negocio es el siguiente:

| | 2001 | 2000 |
|--------------------------|-------------|-------------|
| Construcción | 3,6% | 3,2% |
| Inmobiliaria | 23,5% | 24,6% |
| Concesiones | 51,1% | 40,3% |
| Servicios | 5,5% | 3,6% |
| Grupo Consolidado | 9,2% | 7,5% |

El mayor incremento se produce en el área de concesiones, que aporta un 44% del total, por la buena evolución general del tráfico de sus autopistas, la apertura de las extensiones de la 407 ETR en Canadá y la incorporación del aeropuerto de Bristol.

La concesión Santiago-Talca pasa a consolidarse por integración global al incrementar la participación del 40% al 100%. Al encontrarse en fase de construcción y no generar ingresos por tráfico, se activa en el resultado de explotación el resultado financiero negativo, que aporta 19,5 MM. Descontado este efecto, el resultado de explotación consolidado sería de 370 MM, un 36% más.



La aportación en porcentaje al resultado de explotación por divisiones es la siguiente:

| | 2001 | 2000 |
|--------------|------|------|
| Construcción | 31% | 34% |
| Inmobiliaria | 22% | 27% |
| Concesiones | 44% | 37% |
| Servicios | 3% | 2% |

2.4. RESULTADO FINANCIERO

| | 2001 | 2000 |
|-----------------|--------------|-------------|
| Concesionarias | -40,0 | -7,2 |
| Resto del Grupo | -25,5 | -1,4 |
| TOTAL | -65,5 | -8,6 |

El gasto financiero neto de las concesionarias crece, principalmente, por el aumento del endeudamiento derivado de la integración de Santiago-Talca (US\$ 421 millones), la financiación de la Autopista Scut Norte Litoral (310 MM euros) y el préstamo para la adquisición del aeropuerto de Bristol (STG 210 millones)

El aumento del gasto financiero neto del resto de grupo se debe a que, en el año 2000, el resultado financiero estuvo apoyado por un ingreso no recurrente de 23 MM euros por cobro de intereses y comisiones de la deuda subordinada de Canadá.

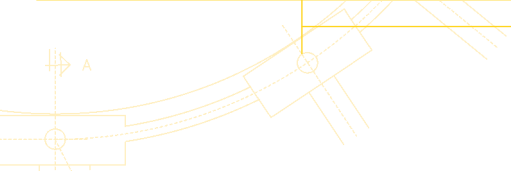
La deuda media en el periodo enero - diciembre 2001 ha ascendido a 530 MM euros frente a 494 MM del año anterior. La deuda a final del periodo es de 287 MM euros, excluyendo la deuda de las concesionarias (sin recurso a Ferrovial).

El apalancamiento es del 24% frente al 39% de diciembre de 2000.

La mejora de la posición neta a final de año se debe a los elevados cobros recibidos durante el mes de diciembre y la mejora de la posición de Budimex, que cierra el año con una caja de 20 MM euros.

En enero de 2002, Ferrovial recibe 816 MM euros y su caja neta positiva se sitúa en 500 MM euros.

El resultado financiero incorpora cobros por intereses de demora por 10 MM euros y se ha realizado descuento de certificaciones por valor de 40 MM euros.



2.5. FONDO DE COMERCIO

La amortización del fondo de comercio pasa de 8 a 10 MM euros, por el fondo de comercio originado en el año 2000 por las adquisiciones de Budimex y Grupisa (81 MM euros en su conjunto).

La adquisición del Aeropuerto de Bristol, supuso un fondo de comercio de 150 MM euros. De acuerdo con la normativa inglesa, se ha procedido a una revaluación de los activos adquiridos, de modo que se elimina el fondo de comercio y se considera mayor inversión, pasando a recogerse el impacto contable a través de una mayor cifra de amortizaciones.

2.6. RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

Las partidas más importantes son las siguientes:

| | |
|---|------|
| Venta acciones Wanadoo | 14,3 |
| Venta acciones propias | 6,0 |
| Venta ESLI (aparcamientos Portugal) | 6,3 |
| Venta Fontes Picoas (inmobiliaria Portugal) | 5,3 |
| Budimex | -1,8 |

Los resultados de Budimex incorporan 13 MM euros de extraordinarios negativos referidos, principalmente, a gastos de reestructuración, stock options y depreciación de participaciones, compensados en su mayor parte por las plusvalías obtenidas por la venta de activos no estratégicos.

2.7. RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

El desglose del resultado antes de impuestos por divisiones de negocio es el siguiente:

| millones de euros | 2001 | 2000 | % |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|
| Construcción | 147,2 | 105,7 | 39,3 |
| Inmobiliaria | 73,3 | 60,1 | 22,0 |
| Concesiones | 117,5 | 68,1 | 72,5 |
| Servicios | 6,4 | 0,4 | 1500,0 |
| Ajustes | 4,3 | 2,1 | |
| TOTAL | 348,7 | 236,4 | 47,5 |

2.8. IMPUESTOS

El gasto contable por impuestos crece hasta los 112 MM euros por lo que la tasa fiscal contable se incrementa 8 puntos hasta el 32,1%, frente al 24% del ejercicio anterior. El aumento de la tasa se debe a que se han utilizado un menor importe de bases imponibles negativas de Ferrovial Agromán que en 2000 y a la no deducibilidad fiscal de algunas de las provisiones dotadas.



3. ANÁLISIS POR ÁREAS DE NEGOCIO

3.1. CONSTRUCCIÓN

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-------------------------|---------|---------|-------|
| Ventas | 3.431,7 | 2.969,5 | 15,6 |
| Resultado explotación | 122,5 | 95,9 | 27,7 |
| Margen explotación | 3,6% | 3,2% | |
| BAI | 147,2 | 105,7 | 39,2 |
| Margen BAI | 4,3% | 3,6% | |
| OEPC | 198,1 | 208,4 | |
| OEPC (meses producción) | 0,7 | 0,8 | |
| Cartera | 5.598,5 | 5.283,0 | 6,0 |
| Inversión | 57,2 | 213,2 | |

El área de construcción, con 3.431,7 MM euros de facturación, aumenta un 15,6% la cifra del ejercicio anterior. Este fuerte crecimiento se registra tanto en el mercado doméstico (+15%) como en el exterior (+26%), donde destaca la evolución de Budimex, que aumenta su volumen de negocio un 11%, a pesar de la evolución del mercado polaco durante el ejercicio (-10% e).

El mayor margen de explotación se genera, en parte, por el resultado positivo que en 2001 aporta la división de Construcción Industrial, frente al negativo registrado en 2000 (incluía un ajuste negativo de 8,4 MM euros).

El incremento en 25 MM euros del resultado antes de impuestos, hasta los 147 MM euros, frente al resultado de explotación (122 MM euros), refleja principalmente los ingresos financieros obtenidos a través de la gestión del circulante.

El resultado antes de impuestos incluye resultados extraordinarios, netos de 2 MM euros.

La Obra ejecutada pendiente de certificación (OEPC), que refleja aquella parte de las ventas reconocidas como ingreso pero que todavía no han sido facturadas al cliente, supone menos de un mes de ventas de construcción y confirma la política prudente en la gestión de riesgo de esta actividad.

La cartera de construcción alcanza su máximo histórico, con 5.600 MM euros.

Datos de construcción Ex-Budimex

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|---------|---------|-------|
| Ventas | 2.745,0 | 2.355,8 | 16,5 |
| Resultado explotación | 123,9 | 83,4 | 48,6 |
| Margen explotación | 4,5% | 3,5% | |
| BAI | 167,2 | 96,2 | 73,4 |
| Margen BAI | 6,0% | 4,1% | |

Excluyendo Budimex, el margen de explotación se sitúa en el 4,5%



Datos de construcción de Budimex

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|-------|-------|--------|
| Ventas | 686,8 | 615,7 | 11,5 |
| Resultado explotación | -1,4 | 12,5 | -111,2 |
| Margen explotación | -0,2% | 2,0% | |
| BAI | -20,0 | 9,6 | -308,3 |
| Margen BAI | -2,9% | 1,6% | |
| Cartera | 745,0 | 530,0 | 40,6 |

El resultado de explotación incorpora 14 MM euros, dotados por ajustes a los criterios contables de Ferrovial y riesgos comerciales. El margen de explotación -0,2% está en línea con las previsiones de la compañía para los ejercicios 2001 y 2002.

En el BAI tiene incidencia los gastos financieros, debido a la posición de deuda de Budimex a lo largo del ejercicio. Los cobros realizados a final de ejercicio han permitido cerrar el año con una tesorería positiva de 20 MM euros.

La cartera registra un fuerte crecimiento y equilibra su composición, al favorecer el peso de la obra civil (55%) respecto a edificación (45%). En 2000 estos porcentajes eran del 33% y 67%, respectivamente.

Detalle ventas - cartera de construcción

Detalle ventas de construcción

| millones de euros | 2001 | | 2000 | | var% |
|-------------------|----------------|------|----------------|------|-------------|
| | Importe | % | Importe | % | |
| C. INTERIOR | 2.180,2 | 63,5 | 1.895,5 | 63,8 | 15,0 |
| Obra Civil | 1.153,6 | 52,0 | 983,8 | 51,9 | 17,3 |
| Edificación | 1.026,6 | 48,0 | 911,8 | 48,1 | 12,6 |
| C. EXTERIOR | 479,6 | 14,0 | 379,2 | 12,8 | 26,5 |
| C. INDUSTRIAL | 87,1 | 2,5 | 81,1 | 2,7 | 7,4 |
| BUDIMEX | 686,8 | 20,0 | 615,7 | 20,7 | 11,5 |
| TOTAL | 3.431,7 | | 2.969,5 | | 15,6 |

Detalle cartera de construcción

| millones de euros | 2001 | | 2000 | | var% |
|-------------------|----------------|------|----------------|------|------------|
| | Importe | % | Importe | % | |
| C. INTERIOR | 3.370,8 | 60,2 | 3.248,3 | 61,5 | 3,8 |
| Obra Civil | 1.946,5 | 57,3 | 1.819,1 | 56,0 | 7,0 |
| Edificación | 1.424,3 | 42,7 | 1.429,2 | 44,0 | -0,3 |
| C. EXTERIOR | 1.020,2 | 18,2 | 1.042,8 | 19,7 | -2,2 |
| C. INDUSTRIAL | 462,6 | 8,3 | 462,0 | 8,7 | 0,1 |
| BUDIMEX | 745,0 | 13,3 | 530,0 | 10,0 | 40,6 |
| TOTAL | 5.598,5 | | 5.283,1 | | 6,0 |



3.2. INMOBILIARIA

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| Ventas | 375,2 | 305,3 | 22,9 |
| Resultado explotación | 88,0 | 75,0 | 17,3 |
| Margen explotación | 23,5% | 24,6% | |
| BAI | 73,3 | 60,1 | 22,0 |
| Margen BAI | 19,5% | 19,7% | |
| Ventas comprometidas | 603,5 | 601,4 | 0,3 |
| Cartera | 766,6 | 641,8 | 19,4 |
| Inversión | 313,7 | 235,1 | |

La cartera de preventas asciende a 767 MM euros, dos veces la cifra contable de ventas, y asegura el crecimiento de la división a medida que se incorpore a la cuenta de resultados.

El éxito de la estrategia comercial de la compañía se completó durante 2001 con el acuerdo con El Corte Inglés, en donde se han vendido en un año 450 viviendas por valor de 85 MM euros y la adquisición de Don Piso, por 21,6 Millones de euros. Don Piso, con una red comercial de 117 delegaciones y 77 franquicias en toda España, permite incorporar al área inmobiliaria un nuevo canal de distribución en la comercialización de viviendas.

El desglose por segmentos de la actividad es el siguiente:

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|--------------------------------------|--------------|--------------|-------------|
| Promoción viviendas directa | | | |
| Ventas | 188,0 | 166,9 | 12,6 |
| Resultado Bruto | 31,8 | 38,2 | -16,8 |
| Margen Bruto | 16,9% | 22,9% | |
| Promoción viviendas comunidad | | | |
| Ventas | 95,2 | 70,6 | 34,8 |
| Resultado Bruto | 43,9 | 27,7 | 58,5 |
| Margen Bruto | 46,1% | 39,2% | |
| Venta de suelo a terceros | | | |
| Ventas | 65,4 | 67,9 | -3,7 |
| Resultado Bruto | 26,9 | 22,8 | 18,0 |
| Margen Bruto | 41,1% | 33,6% | |
| D. Piso* | | | |
| Ventas | 26,6 | | |
| Resultado Bruto | 1,8 | | |
| Margen Bruto | 6,8% | | |
| TOTAL VENTAS | 375,2 | 305,3 | 22,9 |
| Resultado Bruto | 104,4 | 88,7 | 17,7 |
| Margen Bruto | 27,8% | 29,1% | |
| Gastos de explotación | 16,4 | 13,7 | |
| Resultado de Explotación | 88,0 | 75,0 | 17,3 |
| Margen de explotación | 23,5% | 24,6% | |

(*) Datos de Don Piso para el período julio-diciembre



Las principales cifras operativas en cuanto a viviendas son las siguientes:

| | 2001 | 2000 |
|---|---------------|---------------|
| Viviendas entregadas criterio contable | 2.533 | 1.763 |
| Viviendas vendidas criterio comercial | 3.100 | 2.845 |
| Viviendas en gestión | 19.200 | 17.626 |
| Reserva suelo | 5.600 | 5.234 |
| En comercialización | 13.600 | 12.392 |
| Preventas | 6.413 | 7.454 |
| En venta | 7.187 | 4.938 |
| Reserva de suelo m ² | 790.000 | |

3.3. CONCESIONES

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|-------|-------|-------|
| Ventas | 345,8 | 257,1 | 34,5 |
| Resultado explotación | 176,6 | 103,6 | 70,5 |
| Margen explotación | 51,1% | 40,3% | |
| BAI | 117,5 | 68,1 | 72,4 |
| Margen BAI | 33,9% | 26,5% | |
| Inversión | 317,5 | 96,5 | |

La actividad de concesiones experimenta un fuerte crecimiento en ventas, con notables aportaciones de la autopista canadiense 407 ETR, que incrementa sus ingresos un 27% y Ausol (Málaga-Estepona), que crece un +8%; así como la incorporación del Aeropuerto de Bristol (26 MM euros) y la apertura parcial de las autopistas chilenas (25 MM euros).

El resultado de explotación incluye 19 MM euros por activación de los gastos financieros de la autopista Santiago-Talca, en fase de construcción, que pasa a integrarse por global al aumentarse la participación del 40% hasta el 100%. Excluido este efecto, el margen de explotación se situaría en el 46%

Durante el ejercicio, el fuerte ritmo inversor ha ido dirigido, principalmente, a la adquisición del Aeropuerto de Bristol, el aumento de participación en Santiago-Talca y la constitución de la Euroscut Norte en Portugal.

En el mes de diciembre se aumentaron las participaciones en Ausol, hasta el 75%, Europistas hasta el 32,48% y Talca -Chillan hasta el 43%. Durante el ejercicio se vendió ESLI, sociedad que realiza la actividad de aparcamientos en Lisboa (Portugal).



Desglose por áreas de negocio

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|------------------------|-------|-------|-------|
| Autopistas | | | |
| Ingresos | 252,9 | 192,0 | 31,7 |
| Resultado explotación | 153,8 | 90,0 | 70,9 |
| Margen explotación | 60,8% | 46,9% | |
| Aparcamientos | | | |
| Ingresos | 66,6 | 65,0 | 2,5 |
| Resultado explotación | 13,6 | 13,6 | 0,0 |
| Margen explotación | 20,4% | 20,9% | |
| Aeropuertos (*) | | | |
| Ingresos | 26,3 | | |
| Resultado explotación | 9,3 | | |
| Margen explotación | 35,4% | | |

(*) Datos al 50% (integración proporcional)

Evolución de la Intensidad Media Diaria de Tráfico (IMD):

| | 2001 | 2000 | var % |
|------------------------|---------|---------|-------|
| Autema | 13.773 | 13.163 | 4,6 |
| Malaga-Estepona | 13.201 | 10.905 | 21,0 |
| ETR 407 | 235.952 | 217.871 | 8,3 |

Destaca el aumento de tráfico en Ausol, cuya IMD en 2001 crece un 21% y el crecimiento del tráfico en la canadiense 407 ETR, con la apertura al tráfico de las nuevas extensiones. Las extensiones Oeste y Este han sido abiertas al tráfico en los plazos previstos (30 de julio y 30 de agosto), ampliando la autopista en 39 Km hasta un total de 108 km.

Financiación autopistas chilenas

En agosto culminó la financiación de la autopista Santiago – Talca, mediante la emisión de bonos por un importe de 421 MM en dólares USA a un tipo fijo del 7,37% y un plazo de 21 años.

El gobierno chileno garantiza el riesgo de cambio en caso de una hipotética devaluación del peso frente al dólar superior al 10%. Con esta emisión, las cuatro autopistas de Ferrovial en Chile están totalmente financiadas, tres de ellas en moneda local. En febrero se produjo la apertura parcial de las autopistas chilenas Temuco-Río Bueno y Collipulli Temuco. Su aportación conjunta a las ventas y resultado es de 25 y 8 MM euros, respectivamente.



Detalle de evolución de principales sociedades concesionarias de autopistas

ETR 407

| | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|---------|---------|-------|
| Ventas | 176,4 | 138,2 | 28 |
| Resultado explotación | 97,5 | 66,1 | 48 |
| Margen Explotación | 55,3% | 47,8% | |
| IMD | 235.952 | 217.871 | 8 |

El incremento del tráfico en el último trimestre se explica, básicamente, por la apertura de los nuevos tramos (Extensión Este y Oeste) en otros 39 km, hasta un total de 108 km.

| | 2001 | 2000 | var % |
|----------------------|---------|---------|-------|
| Enero-Marzo | 205.743 | 198.750 | 4 |
| Abril-Junio | 230.211 | 219.793 | 5 |
| Julio-Septiembre | 251.596 | 231.947 | 8 |
| Septiembre-Diciembre | 256.256 | 220.995 | 16 |
| Enero-Diciembre | 235.952 | 220.995 | 8 |

Ausol: Tramo Málaga -Estepona

| | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|--------|--------|-------|
| Ventas | 26,2 | 22,2 | 18 |
| Resultado explotación | 17,4 | 13,6 | 28 |
| Margen Explotación | 66,4% | 61,3% | |
| IMD | 13.201 | 10.905 | 21 |

Autema

| | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|--------|--------|-------|
| Ventas | 24,5 | 22,8 | 7 |
| Resultado explotación | 18,2 | 16,8 | 8 |
| Margen Explotación | 74,3% | 73,7% | |
| IMD | 13.773 | 13.163 | 5 |



Inversión de Macquarie Infrastructure Group en Cintra

En septiembre de 2001 se alcanzó un acuerdo con el grupo australiano Macquarie Infrastructure Group (MIG) para la toma de un 40% del capital de Cintra, a través de una ampliación de capital por importe de 816 MM euros. Esta alianza se formalizó en enero de 2002.

Estratégicamente, la operación permite poner en valor las concesiones de Cintra (1.800 MM euros, netos de deuda y 2.300 MM euros, incluyendo la deuda de Cintra); fortalecer a Ferrovial con una mayor capacidad y flexibilidad financiera para futuras oportunidades de inversión, y combinar la experiencia de Ferrovial como licitador y operador de concesiones con la experiencia de MIG como financiador.

La actividad de Cintra pasa a centrarse en la licitación de autopistas de peajes en países OCDE o de características similares. La actividad de aparcamientos se escinde de Cintra a Ferrovial. La actividad de aeropuertos se vende a Ferrovial a valor en libros. Cintra realiza una reducción de capital por 414,4 MM euros, con devolución de dicho importe a Ferrovial.

Posteriormente, Cintra realiza una ampliación de capital por 816 MM euros suscrita, íntegramente, por MIG. De éstos, 516 MM euros se utilizarán en amortizar la deuda de Cintra y 310 MM euros se reciben en Ferrovial matriz.

Tras la operación, Ferrovial elimina todo su endeudamiento con recurso y pasa a tener una caja neta positiva.

3.4. SERVICIOS

| millones de euros | 2001 | 2000 | var % |
|-----------------------|-------|-------|--------|
| Ventas | 215,0 | 194,2 | 10,7 |
| Resultado explotación | 11,8 | 7,0 | 68,6 |
| Margen explotación | 5,5% | 3,6% | |
| BAI | 6,4 | 0,4 | 1500,0 |
| Margen BAI | 3,0% | 0,2% | |
| Cartera | 717,8 | 729,3 | -1,6 |
| Inversión | 16,8 | 31,8 | |

El área de servicios registra una significativa mejora del resultado y margen de explotación, en la medida que el mayor volumen de negocio permite absorber las inversiones realizadas.

A finales de 2001 se adquirió la sociedad Eurolimp, dedicada a limpieza de edificios, que se incorporará a las cuentas de Ferrovial a partir de 2002. La aportación de Eurolimp a la cifra de ventas en el 2002 se situará en alrededor de 75 MM euros.



3.5. DETALLE DE CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA POR DIVISIONES

| | Construcción | Concesiones | Inmobiliaria | Servicios | Telecom | Otros/Ajustes | TOTAL |
|---|-----------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-----------------------|
| Total Ingresos Explotación | 3.443.809.977 | 378.141.604 | 384.420.855 | 215.218.690 | | -127.767.142 | 4.293.823.984 |
| INCEN | 3.431.746.620 | 345.830.640 | 375.178.618 | 215.019.263 | | -127.767.142 | 4.240.007.999 |
| Trabajos y exist. incorp al inmov | 6.565.239 | 26.532.076 | 9.242.236 | 104.293 | | | 42.443.844 |
| Otros Ingresos de explotación | 5.498.118 | 5.778.888 | | 95.135 | | | 11.372.141 |
| Total Gastos de explotación | -3.321.321.755 | -201.506.620 | -296.424.157 | -203.375.612 | -572.402 | 118.298.763 | -3.904.901.783 |
| Red exist PT y en Curso de fabric. | -26.878.387 | -8.426.292 | 219.755.787 | 64.419 | | -101.024.348 | 83.491.180 |
| Aprovisionamientos | -1.835.400.227 | 3.297.025 | -465.203.708 | -69.633.831 | -343.883 | 112.337.942 | -2.254.946.681 |
| Gastos de personal | -354.966.561 | -54.463.174 | -20.547.072 | -98.446.424 | | -15.478.471 | -543.901.702 |
| Dotaciones a la amortización | -41.824.430 | -27.339.790 | -1.398.616 | -6.872.880 | -117 | -11.368.759 | -88.804.592 |
| Variación de las provisiones tráfico | -48.503.779 | -1.352.193 | -155.082 | -2.182.902 | | | -52.193.957 |
| Otros Gastos de explotación | -1.013.748.372 | -113.222.196 | -28.875.465 | -26.303.994 | -228.402 | 133.832.399 | -1.048.546.031 |
| Resultado de explotación | 122.488.222 | 176.634.984 | 87.996.697 | 11.843.078 | -572.402 | -9.468.379 | 388.922.201 |
| Margen de explotación | 3,57% | 51,08% | 23,45% | 5,51% | | | 9,17% |
| Resultado Financiero | 32.216.704 | -68.984.756 | -20.089.629 | -3.543.059 | -535.250 | -4.599.588 | -65.535.578 |
| Resultado Puesta en Equivalencia | 149.257 | 8.255.625 | 1.736.601 | 342.387 | | | 10.483.870 |
| Amortización Fondo de comercio | -5.186.424 | -3.710.381 | -2.040.249 | -1.641.379 | | 2.422.684 | -10.155.749 |
| Resultado Actividades Ordinarias | 149.667.759 | 112.195.472 | 67.603.420 | 7.001.027 | -1.107.652 | -11.645.283 | 323.714.744 |
| Resultado extraordinario | 2.472.278 | 5.289.146 | 5.677.295 | -648.585 | 17.238.734 | -141.902 | 24.942.409 |
| Resultado antes impuestos | 147.195.481 | 117.484.618 | 73.280.715 | 6.352.442 | 16.131.082 | -11.787.185 | 348.657.153 |
| Impuesto sociedades | -58.537.439 | -46.423.771 | -24.894.046 | -1.925.268 | 1.669.829 | 18.129.470 | -111.981.225 |
| Resultado consolidado | 88.658.042 | 71.060.847 | 48.386.669 | 4.427.174 | 17.800.910 | 6.342.285 | 236.675.928 |
| Rtdo atribuible a socios min. | 6.669.779 | -25.542.334 | 296.640 | 163.121 | -107 | -89 | -18.412.989 |
| Rtdo atribuido a la soc dominante | 95.327.821 | 45.518.513 | 48.683.310 | 4.590.295 | 17.800.803 | 6.342.197 | 218.262.939 |



4. ANÁLISIS DE BALANCE CONSOLIDADO Y OTRAS MAGNITUDES FINANCIERAS

4.1. BALANCE

| | 2001 | 2000 |
|---|-----------------|----------------|
| Accionistas por desembolsos no exigidos | 12,2 | 5,1 |
| INMOVILIZADO | 5.781,4 | 4.864,2 |
| Gastos de Establecimiento | 5,5 | 9,4 |
| Inmovilizaciones Inmateriales | 176,7 | 189,6 |
| Inmovilizaciones Materiales | 4.907,0 | 3.910,3 |
| Inmovilizaciones Financieras | 624,1 | 690,5 |
| Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo | 68,1 | 64,4 |
| FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION | 222,4 | 156,2 |
| GASTOS A DISTRIBUIR | 752,6 | 795,5 |
| ACTIVO CIRCULANTE | 4.212,7 | 3.000,5 |
| Existencias | 1.021,8 | 736,8 |
| Deudores | 1.878,7 | 1.622,2 |
| Inversiones Financieras Temporales+ Tesorería | 1.252,2 | 621,0 |
| Concesionarias de Autopistas | 451,2 | 219,4 |
| Resto de sociedades | 801,0 | 401,5 |
| Ajustes por Periodificación | 60,1 | 20,5 |
| TOTAL ACTIVO | 10.981,3 | 8.821,4 |
| FONDOS PROPIOS | 1.197,7 | 1.049,9 |
| SOCIOS EXTERNOS | 425,3 | 400,1 |
| DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION | 8,3 | 3,5 |
| INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 51,6 | 54,3 |
| PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS | 105,5 | 86,8 |
| ACREEDORES A LARGO PLAZO | 5.641,3 | 4.417,2 |
| Deuda a largo | 5.245,4 | 4.227,2 |
| Concesionarias de Autopistas | 4.348,6 | 3.623,0 |
| Resto de sociedades | 896,8 | 604,2 |
| Acreedores por Operaciones de Tráfico | 395,9 | 190,0 |
| ACREEDORES A CORTO PLAZO | 3.460,2 | 2.742,7 |
| Deuda a corto | 348,3 | 285,7 |
| Concesionarias de Autopistas | 157,2 | 71,3 |
| Resto de sociedades | 191,1 | 214,4 |
| Acreedores Comerciales | 2.451,1 | 1.998,8 |
| Otras Deudas a Corto | 589,1 | 423,9 |
| Ajustes por Periodificación | 71,8 | 34,3 |
| PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS | 91,3 | 67,0 |
| TOTAL PASIVO | 10.981,2 | 8.821,4 |



Inmovilizado:

Importante aumento del inmovilizado material, principalmente, por la incorporación del 100% de Santiago-Talca, la reclasificación como mayor valor de los activos del fondo de comercio -generado en la adquisición del aeropuerto de Bristol- y por los aumentos de inmovilizado de las autopistas en construcción durante 2001: Estepona Guadiaro, las concesionarias chilenas y las ampliaciones de la 407 ETR en Canadá.

El inmovilizado financiero disminuye al integrarse por global la Autopista Santiago-Talca, en vez de por puesta en equivalencia, al aumentar la participación hasta el 100%.

Fondo de comercio:

Aumento por el incremento de las participaciones en Ausol y Europistas, así como por la adquisición de Don Piso.

Existencias:

El aumento refleja la actividad inversora de la división inmobiliaria.

Inversiones financieras temporales "del resto de sociedades":

Excluyendo las sociedades concesionarias, el aumento de la caja se deriva de los cobros recibidos al final del ejercicio.

Fondos propios:

La variación se debe, principalmente, al resultado generado durante el período (218 MM euros), menos los dividendos repartidos (45 MM euros), correspondiente al complementario del ejercicio 2000 y a cuenta del 2001.

4.2. POSICIÓN NETA DE TESORERÍA

Como consecuencia de la consolidación global de las sociedades concesionarias de autopistas, en las que Ferrovial mantiene una participación superior al 50%, la deuda que aparece en el balance del Grupo consolidado podría originar una percepción errónea sobre el nivel de endeudamiento y solvencia de Ferrovial.

Como indica el cuadro de desglose, la deuda con recurso a Ferrovial es sólo un 7% del total de la deuda neta que aparece en el balance consolidado. La deuda de las concesionarias es deuda sin recurso a Ferrovial.

| millones de euros | Ferrovial | Concesionarias | Total |
|------------------------|-----------|----------------|------------|
| Deuda | 1.087,9 | 4.505,8 | 5.593,7 |
| Tesorería + IFT | 801,0 | 451,2 | 1.252,2 |
| Posición Neta | -286,9 | -4.054,6 | -4.341,5 I |
| % del total | 7% | 93% | 100% |
| Apalancamiento | 24,0% | | |



Posición neta de Tesorería por Divisiones

| millones de euros | 2001 | 2000 |
|-------------------|--------------|--------------|
| Construcción | -890,4 | -608,1 |
| Inmobiliaria | 437,7 | 267,9 |
| Concesiones | 554,1 | 442,8 |
| Servicios | 107,9 | 80,9 |
| Resto | 77,6 | 233,5 |
| TOTAL | 286,9 | 417,0 |
| Apalancamiento | 24% | 39% |

4.3. INVERSIONES BRUTAS

| millones de euros | |
|--------------------|--------------|
| Construcción | 57,2 |
| Inmobiliaria | 312,1 |
| Concesiones | 317,5 |
| Servicios | 16,8 |
| Telecomunicaciones | 5,0 |
| TOTAL | 712,2 |

Ferrovial mantuvo en 2001 el fuerte ritmo inversor de los ejercicios precedentes y alcanzó un nuevo máximo histórico. La inversión en construcción corresponde, principalmente, a inmovilizado material (maquinaria).

En concesiones, las principales inversiones corresponden a la adquisición del Aeropuerto de Bristol (55 MM euros), el aumento de participación en Santiago-Talca (83 MM euros), la constitución de la Euroscut Norte en Portugal (50 MM euros) y el aumento de participación en Ausol (56 MM euros), Europistas (34 MM euros) y Talca-Chillan (4 MM euros).

En inmobiliaria, junto a la compra de suelo, se incluye la compra de Don Piso, primer grupo de intermediación inmobiliaria en España.

En servicios, Ferrovial adquirió Eurolimp, empresa con la que se consolida en una de las primeras compañías del mercado de la limpieza de interiores en España.

En telecomunicaciones, la inversión corresponde a la ampliación de capital de Uni2 realizada en el primer trimestre del ejercicio. En el mes de julio, Ferrovial procedió a la venta de la totalidad de su participación, un 7,6%, en el operador de telefonía fija.

Las desinversiones del ejercicio suponen 159 MM euros, obtenidos principalmente de la venta de acciones de Wanadoo y la actividad de aparcamientos y una sociedad inmobiliaria desarrolladas en Lisboa, así como la venta de activos no estratégicos de Budimex. En las entradas de fondos se incluyen 28 MM euros por devolución de capital de la concesionaria Europistas.



4.4. FLUJO DE CAJA

(con sociedades concesionarias integradas por puesta en equivalencia)

| millones de euros | 2001 | 2000 |
|-----------------------|--------|--------|
| Flujo de Operaciones | 401,7 | 195,2 |
| Flujo de Inversión | -149,2 | -130,0 |
| Flujo de la actividad | 252,5 | 65,2 |

Flujo 2001 por áreas de actividad

| | |
|-----------------------------------|--------|
| Flujo de Operaciones | 401,7 |
| Construcción | 428,4 |
| Concesiones | 59,3 |
| Inmobiliaria | -99 |
| Servicios | 5,3 |
| Grupo / Teleco. | 7,7 |
| Flujo de Inversión | -149,2 |
| Construcción | -11,8 |
| Concesiones | -147,7 |
| Inmobiliaria | -0,2 |
| Servicios | -10,4 |
| Grupo / Teleco. | 20,9 |
| Flujo de la actividad | 252,5 |
| Flujo de financiación | -252,5 |
| Variación posición neta tesorería | -130,1 |
| Deuda sociedades incorporadas | -41,6 |
| Pago de intereses | -35,7 |
| Pago de dividendos | -45,1 |

En construcción el flujo recurrente, 250 MM euros, se ha visto favorecido por cobros en el mes de diciembre de 120 MM euros superiores a lo estimado, junto al cobro de certificaciones de la concesionaria Santiago-Talca. El flujo incluye 40 MM euros por descuento de certificaciones.

Budimex tiene un flujo de 30 MM euros debido al cobro en diciembre de un contrato por importe de 38 MM euros. En el área inmobiliaria, el flujo negativo refleja la actividad inversora, básicamente compra de suelo, de la actividad. Dentro de concesiones, el flujo de aparcamientos es de 24 MM euros y otros 28 MM euros se generan de forma excepcional por el cobro de ajustes fiscales.



5. EVOLUCIÓN PREVISIBLE

El año 2002 se presenta para Ferrovial como un año de expectativas razonables de crecimiento en base a la evolución esperada de cada una de las divisiones de negocio, parcialmente asegurado a la luz de los datos mostrados por los indicadores operativos de la compañía, como la cartera de construcción o la cartera de la actividad inmobiliaria.

En la división de construcción, la cartera de obras pendiente de ejecutar a diciembre de 2001 alcanzaba la cifra de 5.600 millones de euros (+6%), cifra que representa un máximo histórico. El importante plan de infraestructuras pendiente de desarrollo en el mercado doméstico, los planes de privatización de infraestructuras en el mercado europeo y la futura entrada de Polonia en la Unión Europea, deberían permitir el crecimiento en términos de contratación.

En concesiones, el año 2002 será el primero en que la autopista 407ETR en Canadá estará abierta en toda su totalidad, lo que junto al recurrente crecimiento de tráfico de las autopistas abiertas en recientes ejercicios, permitirá asegurar la positiva evolución de la actividad.

En la actividad inmobiliaria, la importante cifra de cartera de ventas pendientes de entrega, 767 millones de euros, permite afrontar con razonable confianza un mercado que da síntomas de una cierta ralentización. En este nuevo escenario, cobra especial importancia la apuesta realizada en el año 2001 por el desarrollo de nuevos canales de comercialización, tanto a través del acuerdo alcanzado con El Corte Inglés, como por la adquisición de la red de franquicias de Don Piso.

En la división de servicios, la adquisición de Eurolimp, cerrada a finales del año 2001, permitirá asegurar un nuevo impulso en el 2002 de esta actividad, en la que se seguirán analizando oportunidades de inversión y crecimiento.

6. ACTIVIDADES TECNOLÓGICAS

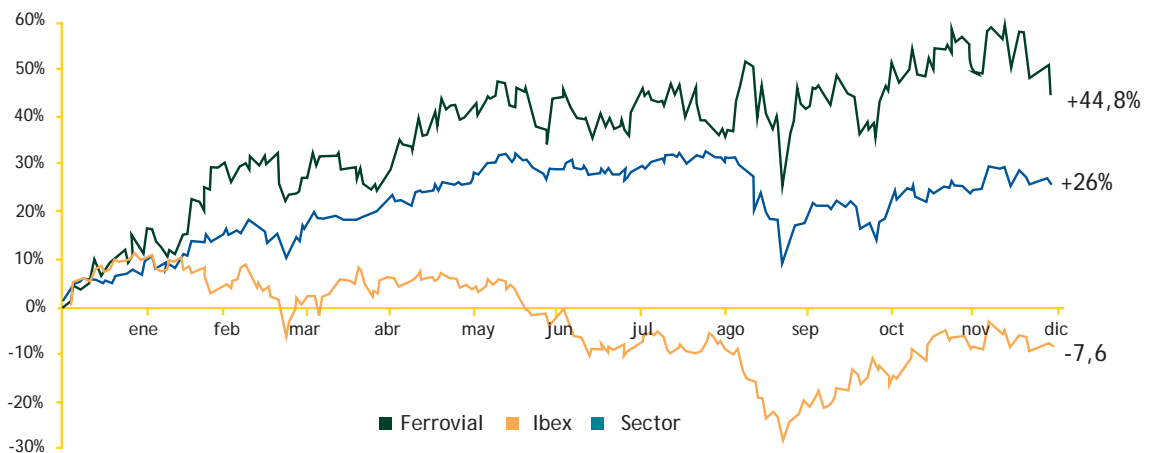
A través de las oficinas técnicas de sus filiales, Grupo Ferrovial se mantiene en vanguardia en la aplicación de las técnicas más avanzadas en el sector de la construcción. Igualmente debe destacarse la actividad de I+D llevada a cabo dentro del área de Agua y Medio Ambiente, donde Cadagua ha intervenido en diversos proyectos relacionados con el tratamiento de aguas residuales y la obtención de energía a partir de los procesos efectuados por plantas depuradoras.

Ferrovial, manteniendo su compromiso con la calidad y el medio ambiente, ha continuado aplicando en su actividad los procesos productivos y de gestión que hace cinco años fueron objeto de certificación AENOR por cumplir los requisitos de las normas ISO 9.001 y 14.001.



INFORMACIÓN BURSÁTIL

El año 2001 ha cerrado con una caída del IBEX-35 del 8%, la menor entre las bolsas de la zona euro, cuyas caídas han rozado el 20%. El ejercicio ha estado caracterizado por la alta volatilidad, el clima de desaceleración económica en Estados Unidos, acentuado tras los atentados del 11 de septiembre, y la rápida respuesta de las autoridades monetarias con significativas rebajas de los tipos de interés. El año ha sido prolijo igualmente en revisiones a la baja de estimaciones de beneficios.



En este entorno, Ferrovial cerró el ejercicio con una subida del 45%, la mayor revalorización entre las constructoras (índice sectorial +26%) y el tercer valor del IBEX -35 con mejor comportamiento en el año. Entendido por analistas e inversores como valor refugio por la visibilidad de su generación de beneficios, el valor ha estado también apoyado por el renacido interés en los proyectos de concesiones. El acuerdo alcanzado con Macquarie Infrastructure Group (MIG), anunciado a principios de septiembre, supuso un apoyo importante a la valoración de la cartera de concesiones e impulsó el valor, que rompió con fuerza la barrera de los 20 euros. Los atentados del 11 de septiembre frenaron esta trayectoria alcista, aunque la cotización consiguió recuperarse posteriormente hasta llegar a marcar el máximo anual (22 euros) en diciembre. Los recortes en la cotización sufridos en las últimas sesiones del ejercicio llevaron la cotización al precio de cierre de 19,69 euros.

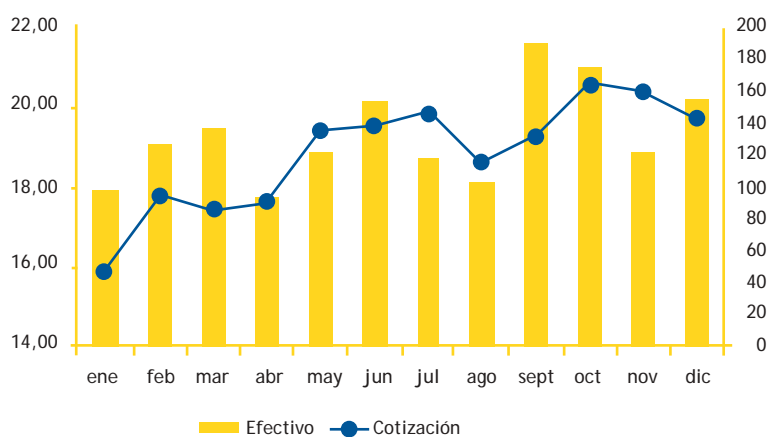


DATOS BURSÁTILES

| Histórico Ferroviario | 2001 | 2000 | 1999 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| Cierre | 19,69 | 13,60 | 14,40 |
| Máximo | 22,00 | 18,35 | 23,55 |
| Mínimo | 13,53 | 11,75 | 14,20 |
| Medio ponderado | 18,58 | 14,23 | 20,17 |
| Efectivo negociado año | 1.587,5 | 1.144,8 | 1.143,9 |
| Nº acciones negociadas (año) | 85.425.146 | 80.475.919 | 56.710.300 |
| Volumen medio diario (efectivo)* | 6,3 | 4,6 | 6,8 |
| Rotación de capital | 61% | 57% | 40% |
| Capitalización | 2.762 | 1.908 | 2.047 |
| Nº acciones capital social | 140.264.743 | 140.264.743 | 142.132.147 |
| Valor nominal acción | 1 euro | 1 euro | 1 euro |
| Dividendo bruto por acción | 0,41 | 0,28 | 0,20 |
| Ratios bursátiles | | | |
| Beneficio neto por acción (BPA) | 1,56 | 1,14 | 0,78 |
| Valor contable por acción | 8,54 | 7,48 | 6,53 |
| Precio /valor contable | 2,31 | 1,82 | 2,21 |
| PER (cotización / BPA) | 12,62 | 11,93 | 18,41 |
| Rentabilidad total accionista (%) | 47,8% | -3,6% | -36,4% |

* En millones de euros.

Cotización cierre de mes / Volumen efectivo negociado mes*



*Volumen en millones de euros.



DETALLE MENSUAL: COTIZACIÓN-VOLUMEN EFECTIVO NEGOCIADO

| Fecha | Cierre | efectivo (*) |
|------------|--------|--------------|
| Enero | 15,80 | 98,6 |
| Febrero | 17,73 | 125,8 |
| Marzo | 17,30 | 136,0 |
| Abril | 17,60 | 92,5 |
| Mayo | 19,33 | 121,9 |
| Junio | 19,52 | 152,6 |
| Julio | 19,85 | 117,8 |
| Agosto | 18,65 | 102,0 |
| Septiembre | 19,30 | 190,1 |
| Octubre | 20,60 | 174,4 |
| Noviembre | 20,36 | 122,0 |
| Diciembre | 19,69 | 153,7 |

DIVIDENDOS

La retribución al accionista aumentó un 40% al pasar el dividendo bruto por acción de 0,20 euros a 0,28 euros. Durante el ejercicio 2001 se realizaron los siguientes pagos de dividendos:

- 11 de mayo, dividendo complementario del ejercicio 2000, de 0,15 euros brutos por acción (el dividendo a cuenta del ejercicio 2000 (0,13 euros) se pagó el 15 de noviembre de 2000)
- 30 de noviembre, dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2001, de 0,18 euros brutos por acción.

ACCIONES PROPIAS

Al 31 de diciembre de 2001 Grupo Ferrovial, S.A. posee 4.015.657 acciones propias que representan un 2,86% del capital social y tiene constituida la reserva que, con carácter obligatorio, dispone la legislación mercantil para los supuestos de tenencia de acciones propias.

A lo largo del ejercicio 2001 Grupo Ferrovial, S.A. ha adquirido 1.334.295 acciones propias, no habiendo realizado ninguna venta. Por ese motivo se ha producido la dotación de esta reserva por importe de 24.781 miles de euros, con cargo a otras reservas.

Adicionalmente, Ferrovial, S.A. posee 104.131 y Betonial, S.A. 358.327 acciones de la sociedad dominante que representan conjuntamente un 0,33% de su capital social y tienen constituidas las reservas que, con carácter obligatorio, dispone la legislación mercantil para los supuestos de tenencia de acciones de la sociedad dominante.

Durante el ejercicio 2001 estas dos sociedades del grupo han realizado compras de 374.276 acciones de la sociedad dominante (0,26%) y ventas de 1.979.959 acciones (1,41%), obteniendo unas plusvalías por importe de 6.052.721 euros.

La disminución neta de acciones de Grupo Ferrovial, S.A. en poder de Ferrovial, S.A. y Betonial, S.A. ha producido a lo largo del ejercicio 2001 una disminución del importe de Reserva para acciones de la sociedad dominante y un aumento de Reservas de consolidación por importe de 22.416 euros.

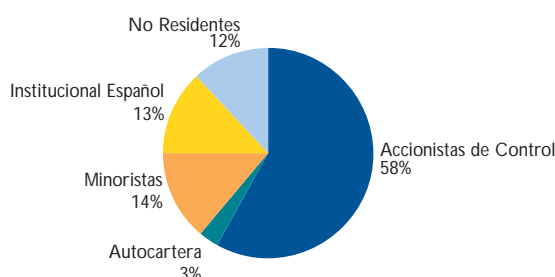


A continuación se presenta un desglose del coste neto, número, porcentaje sobre el total y coste medio en libros de las acciones propias en poder del Grupo Ferrovial, S.A. y de las acciones de la sociedad dominante en poder de sus filiales, existentes en balance a 31 de diciembre de 2001.

| | |
|---|-----------|
| Coste Neto en libros Miles de euros | 68.107 |
| Nº de acciones | 4.478.115 |
| % s/total | 3,19 |
| Valor medio en libros Euros | 15,21 |

ACCIONARIADO

Distribución estimada del accionariado:



CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración posee directa o indirectamente un total de 82.601.467 acciones. Las participaciones se detallan en el siguiente cuadro (*)

| | Nº Acciones | | % Capital |
|--|-------------|------------|-----------|
| | Directas | Indirectas | |
| D. Rafael del Pino y Calvo-Sotelo | 762 | (1) | (1) |
| D. Fernando del Pino y Calvo-Sotelo | - | | |
| Profesa Investments, B.V., representada por D ^a María del Pino y Calvo-Sotelo (1) | 24.929.573 | | 17,77 |
| D. Jaime Carvajal y Urquijo | 6.000 | 390 | 0,0042 |
| D. Santiago Bergareche Busquet | 800.650 | - | 0,57 |
| D. José M ^a Pérez-Tremps | 2.400 | - | 0,0017 |
| D. Manuel Azpilicueta Ferrer | 5.906 | - | 0,0042 |
| D. Javier Vega de Seoane Azpilicueta | - | 3.398 | 0,0024 |
| Portman Baela, S.L., representada por D. Eduardo Trueba Cortés | 56.854.686 | - | 40,53 |
| D. Juan Arena de la Mora | 1.000 | - | 0,0007 |
| D. Santiago Eguidazu Mayor | 100 | - | 0,00007 |

(1) Estos consejeros forman parte del grupo familiar que controla indirectamente el 58,3% del capital, a través de las participaciones de que son titulares Portman Baela, S.L. y Profesa Investments, B.V.

(*) Datos a la fecha de formulación por el Consejo de Administración de las cuentas anuales del ejercicio 2001.

Cuentas Anuales Consolidadas

Cuentas Anuales

 GRUPO FERROVIAL, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
 BALANCES DE SITUACIÓN CONSOLIDADOS AL 31 DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

(Miles de Euros)

| | 2001 | 2000 |
|--|-------------------|------------------|
| ACTIVO | | |
| ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS | 12.181 | 5.055 |
| INMOVILIZADO | 5.781.405 | 4.864.195 |
| Gastos de establecimiento (Nota 5) | 5.547 | 9.369 |
| Inmovilizaciones inmateriales (Nota 6) | 176.653 | 189.648 |
| Bienes y derechos inmateriales | 193.469 | 204.281 |
| Provisiones y amortizaciones | -16.816 | -14.633 |
| Inmovilizaciones materiales (Nota 7) | 4.907.028 | 3.910.256 |
| Inversiones en autopistas y aeropuertos | 4.664.680 | 3.626.354 |
| Terrenos y construcciones | 166.816 | 184.673 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 238.032 | 233.216 |
| Otro inmovilizado | 81.066 | 98.520 |
| Provisiones y amortizaciones | -243.566 | -232.507 |
| Inmovilizaciones financieras (Nota 8) | 624.070 | 690.546 |
| Participaciones en empresas del grupo | 5.618 | 3.371 |
| Participaciones puestas en equivalencia | 205.507 | 261.086 |
| Créditos a sociedades puestas en equivalencia | 2.695 | 3.145 |
| Cartera de valores a largo plazo | 83.002 | 128.185 |
| Otros créditos | 335.707 | 337.769 |
| Provisiones | -8.459 | -43.010 |
| Acciones de la sociedad dominante (Nota 12) | 68.107 | 64.376 |
| FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN (NOTA 8) | 222.455 | 156.163 |
| GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (NOTA 9) | 752.612 | 795.499 |
| ACTIVO CIRCULANTE | 4.212.629 | 3.000.471 |
| Existencias (Nota 10) | 1.021.786 | 736.831 |
| Deudores | 1.878.584 | 1.622.215 |
| Clientes por ventas y prestaciones de servicios (Nota 11) | 1.485.878 | 1.366.936 |
| Empresas puestas en equivalencia | 1.154 | 2.589 |
| Otros deudores | 444.141 | 299.115 |
| Provisiones | -52.589 | -46.425 |
| Inversiones financieras temporales (Nota 16) | 974.537 | 439.536 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 368.619 | 182.140 |
| Cartera de valores a corto plazo | 587.890 | 250.471 |
| Créditos a empresas asociadas | 250 | 7 |
| Otros créditos | 17.961 | 7.097 |
| Provisiones | -183 | -179 |
| Tesorería | 277.663 | 181.437 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 82.582 | 37.293 |
| Otros | 195.081 | 144.144 |
| Ajustes por periodificación | 60.059 | 20.452 |
| TOTAL ACTIVO | 10.981.282 | 8.821.383 |
| PASIVO | | |
| FONDOS PROPIOS (NOTA 12) | 1.197.715 | 1.049.865 |
| Capital suscrito | 140.265 | 140.265 |
| Prima de emisión de acciones | 193.192 | 193.192 |
| Reservas para acciones propias | 68.107 | 65.742 |
| Otras reservas de la sociedad dominante | 226.294 | 242.430 |
| Reservas distribuibles | 207.583 | 228.446 |
| Reservas no distribuibles | 18.711 | 13.984 |
| Reservas en sociedades consolidadas por integración global | 314.833 | 165.096 |
| Reservas en sociedades puestas en equivalencia | 43.400 | 64.609 |
| Diferencias de conversión | 17.905 | 37.336 |
| Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio | -24.544 | -18.020 |
| Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante (B ⁹) | 218.263 | 159.215 |
| Pérdidas y ganancias consolidadas | 236.676 | 179.579 |
| Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos | 18.413 | 20.364 |
| SOCIOS EXTERNOS (NOTA 13) | 425.337 | 400.121 |
| DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN | 8.364 | 3.520 |
| De sociedades por integración global | 8.364 | 3.520 |
| INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 51.597 | 54.271 |
| Subvenciones en capital (Nota 14) | 8.134 | 4.459 |
| Diferencias positivas de cambio | 5.835 | 5.613 |
| Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios (Nota 14) | 37.628 | 44.199 |
| PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (NOTA 15) | 105.472 | 86.781 |
| Fondo de reversión | 29.413 | 19.235 |
| Otras provisiones | 76.059 | 67.546 |
| ACREEDORES A LARGO PLAZO | 5.641.289 | 4.417.168 |
| Emisión de obligaciones y otros valores negociables (Nota 16) | 3.453.009 | 2.644.556 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 3.453.009 | 2.644.556 |
| Resto de sociedades | - | - |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 16) | 1.792.355 | 1.582.629 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 895.568 | 978.448 |
| Resto de sociedades | 896.787 | 604.181 |
| Otros acreedores | 349.315 | 122.751 |
| Endeudamiento financiero concesionarias | - | - |
| Resto acreedores largo plazo | 349.315 | 122.751 |
| Desembolsos pendientes sobre acciones no exigidos (Nota 8) | 723 | 17.950 |
| En sociedades asociadas | 723 | 2.229 |
| En otras empresas | - | 15.721 |
| Deudas representadas por efectos a pagar | 45.887 | 49.282 |
| ACREEDORES A CORTO PLAZO | 3.551.508 | 2.809.657 |
| Emisión de obligaciones y otros valores negociables (Nota 16) | 90.563 | 15.682 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 90.563 | 15.682 |
| Deudas con entidades de crédito (Nota 16) | 257.757 | 270.001 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 66.677 | 55.637 |
| Resto de sociedades | 191.080 | 214.364 |
| Deudas con empresas asociadas | 30.434 | 7.974 |
| Acreedores comerciales | 2.451.119 | 1.998.780 |
| Otras deudas no comerciales | 558.614 | 415.891 |
| Provisiones para operaciones de tráfico | 91.268 | 66.991 |
| Ajustes por periodificación | 71.753 | 34.338 |
| TOTAL PASIVO | 10.981.282 | 8.821.383 |

Las notas 1 a 22 de la memoria forman parte integrante del balance de situación consolidado del ejercicio 2001.



GRUPO FERROVIAL, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES
CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS DE LOS EJERCICIOS 2001 Y 2000

| | 2001 | (Miles de euros) 2000 |
|--|------------------|--------------------------|
| Importe neto de la cifra de negocios (Nota 19) | 4.240.008 | 3.597.644 |
| Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación | 5.886 | 26.595 |
| Trabajos efectuados por el Grupo para el inmovilizado | 27.236 | 1.704 |
| Existencias incorporadas al inmovilizado | 9.322 | 183 |
| Otros ingresos de explotación | 11.372 | 9.471 |
| TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN | 4.293.824 | 3.635.597 |
| Consumos y otros gastos externos (Nota 19) | 2.171.456 | 1.928.933 |
| Gastos de personal (Nota 20) | 543.901 | 469.269 |
| a) Sueldos, salarios y asimilados | 447.465 | 383.646 |
| b) Cargas sociales | 96.436 | 85.623 |
| Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado | 100.366 | 64.860 |
| Variación de las provisiones de tráfico | 52.194 | 24.259 |
| Otros gastos de explotación | 1.036.985 | 877.032 |
| TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN | 3.904.902 | 3.364.353 |
| RESULTADOS DE EXPLOTACIÓN | 388.922 | 271.244 |
| Ingresos de participaciones en capital | 191 | 351 |
| Ingresos de otros valores | 1.856 | 2.531 |
| Otros ingresos financieros | 44.748 | 36.644 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 14.322 | 2.730 |
| Resto de sociedades | 30.426 | 33.914 |
| Beneficios de inversiones financieras temporales | 13.474 | 10.157 |
| Diferencias positivas de cambio | 3.961 | 9.891 |
| TOTAL INGRESOS FINANCIEROS | 64.230 | 59.574 |
| Gastos financieros | 114.208 | 59.671 |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 41.026 | 9.895 |
| Resto de sociedades | 73.182 | 49.776 |
| Variación provisión de inversiones financieras | - | - |
| Diferencias negativas de cambio | 15.558 | 8.495 |
| TOTAL GASTOS FINANCIEROS | 129.766 | 68.166 |
| Resultado financiero de concesionarias autopistas y aeropuertos | -26.704 | -7.165 |
| Resultado financiero del resto de sociedades | -38.832 | -1.427 |
| RESULTADOS FINANCIEROS | -65.536 | -8.592 |
| Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia (Notas 8 y 19) | 10.484 | 11.772 |
| Amortización del fondo de comercio de consolidación (Nota 8) | 10.155 | 8.239 |
| BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 323.715 | 266.185 |
| Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio (Nota 14) | 225 | 208 |
| Beneficios procedentes del inmovilizado | 38.336 | 3.829 |
| Ingresos o beneficios extraordinarios | 10.956 | 20.934 |
| TOTAL INGRESOS EXTRAORDINARIOS (NOTA 19) | 49.517 | 24.971 |
| Variación de provisiones | 2.774 | 15.050 |
| Pérdidas procedentes del inmovilizado | 3.602 | 226 |
| Gastos y pérdidas extraordinarios | 18.199 | 39.513 |
| TOTAL GASTOS EXTRAORDINARIOS (NOTA 19) | 24.575 | 54.789 |
| RESULTADOS EXTRAORDINARIOS | 24.942 | -29.818 |
| BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS | 348.657 | 236.367 |
| Impuesto sobre sociedades (Nota 17) | 111.981 | 56.788 |
| RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO | 236.676 | 179.579 |
| RESULTADO ATRIBUIDO A SOCIOS EXTERNOS (BENEFICIO) (NOTA 13) | 18.413 | 20.364 |
| RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (BENEFICIO) | 218.263 | 159.215 |

Las notas 1 a 22 de la memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001



Memoria consolidada del ejercicio 2001

GRUPO FERROVIAL, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

1. PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN Y ACTIVIDADES DE LAS SOCIEDADES

El Grupo Ferrovial está constituido por la sociedad dominante Grupo Ferrovial, S.A., y sus sociedades dependientes y asociadas, que se detallan en los **Anexos I y II**.

A través de estas sociedades, el Grupo desarrolla sus negocios con presencia en las siguientes áreas de actividad:

a) Construcción y ejecución de toda clase de obras, públicas y privadas, tanto en el territorio nacional como en el exterior, operando fundamentalmente a través de Ferrovial Agromán, S.A., sociedad cabecera de esta división de negocio.

b) Concesiones de autopistas, aparcamientos y aeropuertos, tanto en España como en el exterior, siendo la sociedad cabecera de esta división de negocio Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A.

De acuerdo con lo que se dispone en la nota 22, en enero de 2002 se formalizó la incorporación de Macquarie Infrastructure Group a Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A., mediante la adquisición del 40% de su capital social. Este acuerdo supone que el desarrollo de las actividades de promoción de autopistas de peaje se efectúe desde Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A., mientras que las actividades propias de los negocios de aparcamientos y aeropuertos se lleven a cabo desde Grupo Ferrovial.

c) Promoción inmobiliaria tanto en España como en el exterior, gestión de viviendas en régimen de comunidad de propietarios e intermediación inmobiliaria, actividades desarrolladas a través de Ferrovial Inmobiliaria, S.A. y sus sociedades participadas.

d) Servicios, abarcando diversas áreas, como la prestación de servicios urbanos, mantenimiento, limpieza y gestión integral de edificios y la conservación de infraestructuras. Dichas actividades se realizan fundamentalmente a través de Ferrovial Servicios, S.A. y sus sociedades filiales.

e) Telecomunicaciones.

Las acciones de Grupo Ferrovial, S.A. cotizan en el mercado continuo desde el 5 de mayo de 1999 y están incluidas dentro del índice IBEX 35.

2. BASES DE PRESENTACIÓN Y CONSOLIDACIÓN

a) Imagen fiel

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido preparadas a partir de los registros contables correspondientes al ejercicio 2001 de Grupo Ferrovial, S.A. y sus sociedades dependientes, y se presentan de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo consolidado.



b) Principios contables y de consolidación

En la preparación de las Cuentas Anuales se han aplicado los principios y normas de contabilidad establecidos en la legislación mercantil actualmente en vigor.

La consolidación de las sociedades en las que Grupo Ferrovial, S.A. posee una participación, directa o indirecta, superior al 50% del capital social y/o mantiene el control efectivo de su gestión se ha realizado por el método de integración global.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en el resultado del ejercicio de las sociedades dependientes consolidadas por integración global se presenta en los capítulos "Socios externos" del balance de situación consolidado y "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

Los estados financieros de las sociedades dependientes extranjeras incluidas en el proceso de consolidación se convierten a euros aplicando el tipo de cambio de cierre a los activos y pasivos, excepto al patrimonio y a los saldos de las participaciones en empresas del grupo y asociadas, que se valoran al tipo de cambio del momento en que se incorporaron al Grupo. La diferencia surgida en el proceso de conversión entre aplicar el tipo de cambio de cierre y el tipo de cambio histórico al patrimonio y a los saldos en participaciones se registra dentro del epígrafe de Fondos Propios como "Diferencias de conversión".

Las sociedades en las que la participación directa e indirecta es igual o inferior al 50% y se tiene una influencia significativa en la gestión (sociedades asociadas) se presentan en el balance de situación consolidado siguiendo el método de puesta en equivalencia. La participación en el resultado del ejercicio de estas sociedades se refleja en la cuenta de pérdidas y ganancias como "Participación en pérdidas/beneficios de las sociedades puestas en equivalencia".

No obstante, han sido consolidadas por el método de integración proporcional determinadas sociedades gestionadas por el Grupo y en cuya participación es cercana al 50%. Estas sociedades son: Boremer, S.A., Constructora Delta Ferrovial, Ltd., Autopista Trados M-45, S.A., Tidefast, Ltd., Bristol International Airport, Ltd, Setecampos Sociedade Inmobiliaria, S.A., Habitaria, S.A, Barrioverde, S.A., Malilla 2000, S.A. y FLG Omega B.V. y sus filiales.

Las sociedades en las que se tiene una inversión minoritaria y se estima que no se ejerce influencia significativa en la gestión y aquellas no significativas o las que no tienen carácter de permanencia (nota 8) se valoran al coste, constituyéndose la depreciación de cartera correspondiente en base a su valor teórico contable, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsisten en el de la valoración posterior, así como los fondos de comercio asociados a dichas adquisiciones.

Las cuentas anuales individuales de 2001 de las sociedades consolidadas y las presentes cuentas anuales consolidadas se hallan pendientes de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas. No obstante, los Administradores de las sociedades esperan que las cuentas anuales sean aprobadas sin modificación alguna.

c) Variaciones del perímetro de consolidación

Durante el ejercicio 2001 los principales cambios en el perímetro de consolidación han sido los siguientes:

- **Actividad de Concesiones**

- Entrada en el perímetro de Tidefast, Ltd. y Bristol International Airport, Ltd. Estas sociedades son las propietarias del aeropuerto de Bristol y la participación de Grupo Ferrovial a través de Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. es del 50 %.



- Se ha consolidado por primera vez Autopista Madrid Sur Concesionaria Española, S.A., sociedad adjudicataria de la concesión de la autopista R-4. La participación directa e indirecta del Grupo Ferrovial es del 53,1% a través de Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. y Europistas Concesionaria Española de Autopistas, S.A.
- Constitución de la sociedad Euroscut Norte Litoral, S.A., sociedad concesionaria de un tramo de autopista de 113 Km que unirá Oporto con Caminha, en las proximidades de la frontera con España. La participación del Grupo Ferrovial a través de Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. y Ferrovial Agroman, S.A. es del 79%.
- Adquisición de la sociedad Balsol 2001, S.A., titular de un aparcamiento en Gerona. La participación del Grupo Ferrovial a través de Cintra Aparcamientos es del 100%.
- Cambio de método de consolidación, debido al aumento de la participación en Autopista del Maipo, S.A. sociedad chilena adjudicataria del proyecto para el diseño, construcción, financiación, mantenimiento y explotación de los 240 Km de la autopista Santiago-Talca y el Acceso Sur a Santiago, de la Ruta 5 de la carretera Panamericana, el eje principal de comunicaciones de Chile. La participación del Grupo Ferrovial a través de Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. ha pasado del 40% al 100%, con lo que el método de consolidación ha pasado de puesta en equivalencia a integración global.
- Entrada en el perímetro de consolidación de Estacionamientos Alhóndiga, S.A. y Estacionamientos Urbanos de León, S.A., sociedades participadas en un 50% y un 43% respectivamente a través de Cintra Aparcamientos, S.A.
- Cintra Colombia, S.A. está en proceso de desinversión y su actividad no es relevante, por lo que se ha provisionado totalmente esta participación y se ha procedido a su baja del perímetro de consolidación.
- Salida del perímetro por venta de Parques de Estacionamientos de Lisboa (ESLI), sociedad portuguesa participada en un 100% por Cintra Aparcamientos, S.A.

• **Inmobiliaria**

- Adquisición del Grupo Don Piso, dedicado a la intermediación inmobiliaria en todo el territorio nacional y compuesto por las sociedades: Don Piso, S.L., Latitud 22, S.L., Living Gestión Inmobiliaria, S.L., Marno 96, S.L., Fradopi, S.L., Broken Hill, S.L. y A.L.G. 7, S.L. La participación del Grupo Ferrovial a través de Ferrovial Inmobiliaria, S.A. es del 100%.
- Compra del 100% de Sistemas de Estructuras, S.A. y otras sociedades propietarias de varias promociones inmobiliarias en Zaragoza. Estas sociedades han sido objeto de fusión por absorción por parte de Fuenteberri, S.L.. La participación en esta sociedad de Grupo Ferrovial a través de Ferrovial Inmobiliaria, S.A. y sus filiales es del 100%.
- Constitución de FLG Omega, B.V., sociedad matriz de un grupo destinado a la promoción de edificios de uso terciario. La participación del Grupo Ferrovial es del 50 % a través de Ferrovial Inmobiliaria, S.A.
- Salida del perímetro por venta de Inmobiliaria Fontes Picoas, S.A., sociedad portuguesa que estaba participada en un 40 % por Ferrovial Inmobiliaria, S.A.

• **Servicios**

- Compra por parte de Ferrovial Servicios, S.A. del 100% del Grupo Eurolimp, enmarcado dentro de la actividad de Mantenimiento y Gestión Integral de Servicios. Dicho grupo está formado por las sociedades Eurolimp, S.A., Eurointegral, S.A. y Limpaxan, S.A. y es uno de los líderes en España del mercado de limpieza de interiores (oficinas, hospitales e instalaciones). Este grupo ha sido adquirido en diciembre de 2001, por lo que no se ha incluido importe alguno de su cuenta de Pérdidas y Ganancias en el consolidado de Grupo Ferrovial a 31 de diciembre de 2001.

d) Adaptación al Euro

Desde el 1 de enero de 1999 todos los sistemas informáticos del Grupo están adaptados y operan en euros.



3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

El Consejo de Administración de la Sociedad, en su reunión de 23 de noviembre de 2001, acordó la distribución de 0,18 euros por acción a cuenta del dividendo correspondiente al ejercicio social de 2001. Este dividendo se hizo efectivo el 30 de noviembre de 2001 y ascendió a 24.544.049,76 euros, una vez excluidas las acciones existentes en autocartera a la fecha de distribución.

La propuesta de distribución de beneficios del ejercicio 2001 incluye además:

- la dotación a la Reserva legal por un importe de 4.739.503,64 euros
- el reparto de un dividendo complementario de 0,13 euros por acción, excluidas las acciones existentes en autocartera en el momento de celebración de la Junta General de Accionistas
- el resto del importe hasta llegar al Resultado total se aplicará a Reservas voluntarias.

Asimismo, el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas la distribución de un dividendo adicional, con cargo a Reservas voluntarias, de 0,10 euros por acción, excluidas las acciones existentes en autocartera en el momento de la celebración de la Junta General de Accionistas.

De este modo, el dividendo total distribuido ascendería a 0,41 euros por acción.

4. NORMAS DE VALORACIÓN

a) Fondo de Comercio de consolidación

Se considera Fondo de Comercio la diferencia positiva originada entre el coste de la inversión y el valor teórico contable en el momento de su incorporación al Grupo, minorada en el importe de las revalorizaciones de activos o las modificaciones de valor de pasivos imputadas directamente a los elementos patrimoniales de la sociedad dependiente o asociada. El Fondo de Comercio es amortizado de un modo sistemático en la medida y en el periodo en que dicho fondo contribuya a la obtención de ingresos, con un máximo de 20 años.

b) Diferencia negativa de consolidación

Se considera diferencia negativa de consolidación la diferencia negativa originada entre el coste de la inversión y el valor teórico contable en el momento de su incorporación al Grupo, minorada en el importe de las revalorizaciones o las reducciones de valor de activos y pasivos imputadas directamente a los elementos patrimoniales de la sociedad dependiente o asociada.

Las diferencias negativas de consolidación registradas en el Balance de situación consolidado a 31 de diciembre de 2001 adjunto, corresponden a las que ya tenían los subgrupos Budimex, S.A. y Grupisa Infraestructuras, S.A. con anterioridad a la adquisición durante el pasado ejercicio por parte del Grupo Ferrovial.

c) Homogeneización de partidas

Con el objeto de presentar de forma homogénea las diferentes partidas que componen estas cuentas anuales consolidadas, se han aplicado criterios de homogeneización a las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.

Los principales ajustes de homogeneización corresponden a la adaptación de las sociedades concesionarias de autopistas en el exterior a la Orden Ministerial de 10 de diciembre de 1998 por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las sociedades concesionarias de autopistas. En todos aquellos casos en los que esta homogeneización resulta significativa, se desglosa en la nota correspondiente de la presente memoria.



d) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento incluyen, básicamente, los gastos de primer establecimiento y ampliación de capital. Se valoran al precio de adquisición de los servicios que lo constituyen. La amortización de los gastos de establecimiento es lineal en un periodo de cinco años.

e) Inmovilizado inmaterial

Los elementos incluidos en el inmovilizado inmaterial figuran valorados por su precio de adquisición o por su coste de producción.

El inmovilizado inmaterial se amortiza linealmente, en el caso de las concesiones administrativas durante el período de vigencia de la concesión y en el de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero y el resto de conceptos durante su vida útil, siendo el plazo máximo de cinco años.

f) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla valorado a precio de coste, actualizado de acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996, en aquellas sociedades que procedieron a la actualización.

El incremento neto de valor resultante de las operaciones de actualización de 1996 se amortiza en los períodos impositivos que restan por completar la vida útil de los elementos patrimoniales actualizados. El efecto en la amortización de cada ejercicio no es significativo.

Los gastos de mantenimiento, conservación y reparación normales se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurrir. Los costes de renovación, ampliación o mejora del inmovilizado material son incorporados al activo como mayor valor del bien exclusivamente cuando suponen un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

Los importes de los trabajos realizados por la empresa para su propio inmovilizado material se calculan, para cada inversión, sumando al precio de las materias consumibles, los costes directos imputables a dichas inversiones, así como una proporción de los costes indirectos.

El epígrafe "Inversiones en Autopistas" corresponde tanto a los tramos en explotación como a los que se hallan en construcción, e incluye los estudios técnicos y económicos, proyectos, expropiaciones, indemnizaciones y reposición de servicios y servidumbres, construcción de las obras e instalaciones, gastos de dirección y administración de obra, gastos financieros devengados durante el período de construcción procedentes de fuentes de financiación que efectivamente estén financiando la inversión en la autopista y todos los costes necesarios para la construcción devengados antes de la puesta en condiciones de explotación.

Las sociedades del Grupo utilizan para el cálculo de la amortización de la maquinaria, instalaciones y utillaje, esencialmente, el método de dígitos decrecientes. El resto del inmovilizado material consolidado se amortiza siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los años de vida útil estimada. Los años utilizados por las sociedades consolidadas para cada tipo de inmovilizado son, básicamente, los siguientes:

| | Años de vida útil |
|--------------------------------------|-------------------|
| Edificios y otras construcciones | 33-50 |
| Maquinaria, instalaciones y utillaje | 5-18 |
| Mobiliario y enseres | 10-15 |
| Elementos de transporte | 5-7 |
| Otro inmovilizado | 5 |



g) Gastos a distribuir en varios ejercicios

En este epígrafe se incluyen fundamentalmente:

- Los gastos financieros diferidos en la emisión de bonos al descuento. Éstos se valoran por la diferencia entre el valor de reembolso y el valor recibido en la emisión de las citadas deudas y se imputan a resultados, en el caso de las sociedades concesionarias de autopistas, conforme al criterio indicado en el apartado u.4.1. de esta misma nota.
- El exceso de los intereses devengados por la financiación de la inversión en autopistas en explotación, sobre los efectivamente imputados a resultados de acuerdo con lo indicado en el mencionado apartado u.4.1.

h) Inversiones Financieras Temporales

Las inversiones financieras temporales, que recogen fundamentalmente inversión en Deuda del Estado y depósitos en euros y en divisas, se valoran al coste de adquisición y son de disposición inmediata. Los ingresos que generan se registran en el ejercicio en que se devengan siguiendo un criterio financiero.

i) Valores mobiliarios

Las participaciones financieras en las sociedades no consolidadas que no cotizan en Bolsa se hallan valoradas al coste de adquisición. Las minusvalías experimentadas en estas inversiones, que se ponen de manifiesto por la diferencia entre el coste de adquisición y su valor teórico contable, una vez consideradas las plusvalías tácitas existentes, se contabilizan como gastos del ejercicio y su contrapartida se registra en el epígrafe "Provisiones" del inmovilizado financiero en el balance de situación consolidado.

j) Deudores y acreedores por operaciones de tráfico

Los débitos y créditos originados por las operaciones de tráfico de la empresa, tanto de deudores como de acreedores, a corto plazo o a largo plazo, se registran por su valor nominal. En el caso de deudas con intereses, éstos se contabilizan en función de su devengo.

k) Existencias

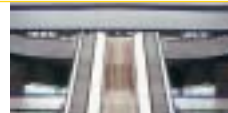
Las existencias se valoran al precio de coste o al valor de mercado, si éste fuese menor, excepto ciertos terrenos y solares que se hallan valorados a precio de adquisición actualizado de acuerdo con el Real Decreto-Ley 7/1996. El precio de coste se determina de acuerdo con los siguientes criterios:

- Las materias primas y otros materiales adquiridos a terceros se valoran a su coste de adquisición (precio promedio) o al valor neto de realización, el menor.
- Las instalaciones auxiliares de obra se valoran a su coste de adquisición menos la amortización realizada en función del volumen de la obra ejecutada.
- Las promociones inmobiliarias incluyen los costes incurridos hasta el cierre del ejercicio en aquellas cuya construcción no había finalizado a esa fecha. En estos costes se incluyen básicamente: el solar, la urbanización, el proyecto, las licencias, la construcción y los gastos financieros específicos correspondientes al periodo de construcción.

El incremento neto de valor resultante de las operaciones de actualización se considera mayor coste en el momento de las enajenaciones.

l) Acciones de la Sociedad dominante

Las acciones de la Sociedad dominante están valoradas al coste de adquisición o valor de mercado, el menor. Como valor de mercado se considera la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio,



o la cotización al cierre, la que resulte menor. Habiéndose creado dentro del epígrafe de "Fondos Propios" la correspondiente reserva indisponible.

En cualquier evaluación económica del patrimonio al 31 de diciembre de 2001, estos saldos deberían deducirse de la cifra de Fondos Propios mostrado en el balance de situación adjunto.

m) Subvenciones

Las subvenciones se valoran por el importe recibido. Las concedidas y cobradas en concepto de subvenciones de capital se imputan al resultado de cada ejercicio en proporción a la depreciación experimentada en el mismo por los activos financiados con dichas subvenciones.

n) Obligaciones con el personal

De acuerdo con la normativa vigente, las sociedades consolidadas están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

El balance de situación adjunto al 31 de diciembre de 2001 incluye dentro del epígrafe "Otras deudas no comerciales" una provisión de 6.022 miles de euros, aproximadamente, para atender, de acuerdo con las disposiciones legales vigentes, el coste de las indemnizaciones del personal temporal por fin de obra y otras indemnizaciones.

ñ) Otras provisiones para riesgos y gastos

La política seguida con respecto a la contabilización de provisiones para riesgos y otros gastos consiste en registrar el importe estimado para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, avales y otras garantías similares. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

o) Fondo de reversión

Las sociedades concesionarias deben efectuar anualmente una dotación al fondo de reversión con el objeto de reconstituir el valor neto contable de los activos revertibles en los años de duración de la concesión más el importe de los gastos que se estima se van a realizar para entregar estos activos en las condiciones de uso establecidas en los contratos de concesión.

Conforme a lo establecido en la Orden Ministerial de 10 de diciembre de 1998, por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las sociedades concesionarias de autopistas de peaje, la dotación anual al fondo de reversión se realiza de forma uniforme, sistemática y proporcionalmente a los ingresos previstos.

Asimismo, en la referida Orden Ministerial se incluye una disposición transitoria con objeto de reflejar en el pasivo del balance de situación el fondo de reversión de conformidad a las normas contenidas en la adaptación aprobada en la citada Orden (véase el apartado u.4.1. con esta misma nota).

p) Deudas a corto y largo plazo

En los balances de situación adjuntos las deudas se clasifican entre corto y largo plazo en función del período comprendido entre la fecha del balance y el vencimiento de la deuda, considerando como deudas a corto plazo aquellas con vencimiento hasta doce meses y como deudas a largo plazo las de vencimiento superior a ese período.



Tales deudas se valoran según los valores de reembolso, aumentados con los intereses devengados pendientes no vencidos, los cuales tienen su contrapartida en las cuentas de activo, y se clasifican con el mismo criterio que la deuda principal. Los intereses se registran en el ejercicio en el que se devengan.

q) Impuesto sobre beneficios

El Grupo Ferrovial está acogido al régimen de tributación consolidada desde el ejercicio 1993.

El gasto devengado por Impuesto sobre Sociedades para las compañías del perímetro fiscal individualmente consideradas, se calcula en cada sociedad en función del resultado económico, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del citado impuesto y minorado por las bonificaciones y deducciones en la cuota excluidas las retenciones y los pagos a cuenta. Las sociedades incluidas en el régimen de tributación consolidada en el ejercicio 2001 son: Grupo Ferrovial, S.A., Ferrovial, S.A., Ferrovial Inmobiliaria, S.A., Cadagua, S.A., Ferrovial Medio Ambiente y Energía, S.A., Ferrovial Servicios, S.A., Sitkol, S.A., Can-Am, S.A., Inversiones Trenza, S.A., Frin Gold, S.A., Promotora Ibérica de Negocios, S.A., Burety, S.L., Ferrovial Telecomunicaciones, S.A., Betonial, S.A., Lar 2000, S.A., Promociones Bislar, S.A., Bislar, S.A., Promotora Residencial Oeste de Barcelona, S.L., Nagrela S.A., Marliara, S.A., Ferrovial Aeropuertos, S.L., Ferrovial Agromán, S.A., Compañía de Obras Castillejos, S.A., Ferrovial Conservación, S.A., Ditecpesa, S.A., Tecpresa, S.A., Urbaoeste, S.A., Aplicación de Recursos Naturales, S.A., Discota XXI, S.L., Cintra Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A., Cintra Aparcamientos, S.A., Dornier, S.A., Femet, S.A., Autopista de Toronto, S.L., Grupisa Infraestructuras, S.A., Viales de Navarra, S.A., Andaluza de Señalizaciones, S.A., Viales de Castilla-León Vialcal, S.A. y Seguridad Vial, S.A.

r) Transacciones en moneda extranjera

La conversión a moneda nacional de las transacciones realizadas en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de formalizar cada operación. Asimismo, los saldos a pagar y a cobrar en moneda extranjera existentes al cierre del ejercicio se han valorado al tipo de cambio vigente en ese momento de cierre.

Las diferencias positivas no realizadas se recogen en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del balance de situación. Las diferencias negativas de cambio se han recogido como gasto en el epígrafe "Diferencias negativas de cambio" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

s) Derivados financieros

En el caso de operaciones con cobertura de tipo de cambio, se registran como resultado tanto las diferencias positivas como negativas de cambio realizadas al cierre. Igualmente, se registra el beneficio o pérdida que supone la liquidación de la citada cobertura. De este modo, el efecto en resultados de la diferencia de cambio es nulo, registrándose únicamente el efecto financiero de la operación que asegura el tipo de cambio.

Por otra parte, en el caso de operaciones de cobertura no vencidas, se registra como ingreso o gasto a distribuir la diferencia de cambio producida. Asimismo se registra como gasto o ingreso a distribuir el importe que supondría la liquidación al cierre de la citada cobertura. De este modo el importe en gastos a distribuir y en ingresos a distribuir coincide para cada una de las operaciones no vencidas.

t) Uniones Temporales de Empresas

Las cuentas anuales de la sociedad dominante y sus sociedades dependientes recogen el efecto de la integración proporcional de las Uniones Temporales de Empresas en las que participan.

Las Uniones Temporales de Empresas se han incorporado a nivel de cada uno de los epígrafes del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias de cada sociedad del Grupo mediante el método de integración proporcional, en función del porcentaje de participación de cada una de las empresas a las que pertenecen.



Las principales cifras que aportan las Uniones Temporales de Empresas al Balance de situación y la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidados son:

| Conceptos | Miles de euros |
|-----------------------------|----------------|
| Total Activos | 575.481 |
| Activo fijo | 26.308 |
| Activo circulante | 549.173 |
| Importe neto cifra negocios | 760.801 |

u) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades únicamente contabilizan los beneficios realizados al 31 de diciembre, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas se contabilizan tan pronto como son conocidos.

u.1 Actividad de Construcción

Las sociedades consolidadas relacionadas con la actividad de construcción mantienen el criterio de reconocer como resultado de las obras la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta de la obra ejecutada durante dicho periodo, que se encuentra amparada en el contrato principal firmado con la propiedad y en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por ésta o aquella obra ejecutada que, aún no estando aprobada, existe certeza razonable en cuanto a su facturación), y la totalidad de los costes correspondientes incurridos durante el ejercicio.

La diferencia entre el importe de la producción a origen de cada una de las obras y el importe certificado por cada una de ellas hasta la fecha de cierre se recoge en el epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" (obra ejecutada pendiente de certificar) del balance de situación adjunto, si la producción a origen excede del importe certificado. En caso contrario se registra en el epígrafe "Acreedores Comerciales" (Anticipos de Clientes).

Los costes estimados para retirada de obra, tasas y los gastos que se puedan producir desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma se periodifican a lo largo del período de su ejecución, en función de datos estadísticos y en base a los volúmenes de producción, registrándose en el pasivo del balance de situación dentro del epígrafe de "Provisiones para operaciones de tráfico". Como criterio general, los gastos iniciales de obra y las instalaciones auxiliares se registran como existencias imputándose el coste en razón de la producción del ejercicio.

u.2 Actividad Inmobiliaria

Las sociedades consolidadas que desarrollan actividades inmobiliarias siguen el procedimiento de reconocer las ventas y resultados de las promociones inmobiliarias en el momento de la entrega de llaves, que suele coincidir con la formalización pública de la operación.

u.3 Actividades de Servicios

Los resultados se reconocen a medida que se prestan los servicios al cliente y de acuerdo con el principio del devengo.



u.4 Concesiones

u.4.1. Autopistas

El reconocimiento del resultado se hace siguiendo la Orden de 10 de diciembre de 1998 por la que se aprueban las normas de adaptación del P.G.C. a las autopistas. Según esta Orden, los gastos financieros a imputar en cada ejercicio serán el resultado de aplicar al total de gastos financieros por financiación de autopistas previstos durante el período concesional, la proporción que representan para cada ejercicio los ingresos de peaje previstos sobre el total de los mismos durante el período concesional, todo ello enmarcado en las magnitudes del Plan Económico-Financiero de cada concesión. Si los ingresos de peaje reales de un ejercicio son mayores a los previstos, la mencionada proporción será en base a los ingresos reales.

El exceso de los intereses devengados respecto a los imputables al resultado se registran en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios " del balance de situación.

En cuanto al Fondo de Reversión la dotación anual se realiza de forma uniforme y sistemática de acuerdo con los ingresos previstos en la misma forma indicada para los gastos financieros.

u.4.2. Aparcamientos

Las sociedades consolidadas relacionadas con la actividad de aparcamientos reconocen las ventas de plazas y sus resultados en el momento de la entrega de las plazas de aparcamientos, que suele coincidir con la formalización en escritura pública de la operación.

Los aparcamientos en rotación y superficie reconocen los ingresos y resultados según se produce su devengo.

5. GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los movimientos correspondientes al ejercicio 2001 son los siguientes:

| CONCEPTOS | Miles de Euros | | | | Saldo al 31/12/01 |
|---|-------------------|--------------------|-----------|----------------------------|-------------------|
| | Saldo al 31/12/00 | Entradas perímetro | Adiciones | Amortización y saneamiento | |
| Gastos de establecimiento y ampliación de capital | 9.369 | 5.241 | 49 | -9.112 | 5.547 |

Las principales variaciones que se producen en el año se deben:

- entrada de nuevas sociedades en el Grupo, destacando fundamentalmente los gastos de constitución de Tidefast, Ltd. (propietaria de Bristol International Airport, Ltd.) por importe de 3.023 miles de euros y los de la Autopista Madrid Sur Concesionaria Española, S.A. por importe de 637 miles de euros.
- el epígrafe "Amortización y saneamiento" corresponde a la amortización de los gastos asociados a la ampliación de capital realizada en el ejercicio 1999 como consecuencia de la Oferta Pública de Suscripción de acciones de Grupo Ferrovial, S.A. Durante el ejercicio 2001 se ha procedido a la amortización total de estos gastos que a 31 de diciembre de 2000 ascendían a 6.832 miles de euros.



6. INMOVILIZADO INMATERIAL

El movimiento de este epígrafe del balance consolidado durante el ejercicio ha sido:

| | Miles de Euros | | | | |
|--|----------------------|---------------|------------------------|--------------------------|----------------------|
| | Saldo al 31/12/00 | Adiciones | Retiros/ Reclasific | Efecto tipo de cambio | Saldo al 31/12/01 |
| Concesiones administrativas | 188.436 | 9.185 | -5.684 | -14.717 | 177.220 |
| Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero | 8.029 | 3.771 | -2.613 | -3 | 9.184 |
| Gastos de investigación y desarrollo | 1.620 | 170 | -908 | | 882 |
| Aplicaciones informáticas | 2.943 | 3.115 | -955 | 509 | 5.612 |
| Fondo de comercio | 272 | 234 | -73 | -5 | 428 |
| Anticipos y otros | 2.981 | 1.594 | -2.963 | -1.469 | 143 |
| Total inversión | 204.281 | 18.069 | -13.169 | -15.685 | 193.469 |
| Amortización | -14.633 | -5.597 | 3.367 | 47 | -16.816 |
| TOTAL | 189.648 | 12.472 | -9.829 | -15.638 | 176.653 |

El principal concepto incluido dentro del Inmovilizado Inmaterial corresponde a las Concesiones administrativas y dentro de este epígrafe los mayores importes son los satisfechos por los Bienes y Derechos asociados a las concesiones de autopistas en Chile, cuyo coste a 31 de diciembre de 2001 asciende a 117.146 miles de euros.

Los movimientos del ejercicio más significativos se producen en las siguientes sociedades:

- Balsol 2001, S.A. sociedad que entra en el perímetro de consolidación y aporta 6.440 miles de euros por el canon asociado a la concesión del parking en Gerona de su propiedad.
- Autopista Madrid Sur Concesionaria Española, S.A., incluye en adiciones a Concesiones Administrativas un saldo de 2.010 miles de euros.
- Cintra Chile, S.A.: se produce una disminución de 14.717 miles de euros, que corresponde al menor valor en euros de los bienes y derechos debido a la revalorización producida en 2001 del euro respecto al peso chileno.



7. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada al 31 de diciembre del ejercicio 2001 es la siguiente:

| INVERSIÓN | Miles de Euros | | | | | Saldo al 31/12/01 |
|--|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|---------------------------|-------------------|
| | Saldo al 31/12/00 | Cambios perímetro | Adiciones | Retiros | Efecto del tipo de cambio | |
| Inversión en autopistas | 3.626.354 | 490.499 | 593.664 | | -45.837 | 4.664.680 |
| Terrenos y construcciones | 184.673 | 3.984 | 18.414 | -41.908 | 1.653 | 166.816 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 233.216 | 5.208 | 36.906 | -38.884 | 1.586 | 238.032 |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 98.520 | 1.749 | 14.988 | -34.394 | 203 | 81.066 |
| Total inversión | 4.142.763 | 501.440 | 663.972 | -115.186 | -42.395 | 5.150.594 |
| Amortización | -231.742 | -3.039 | -74.577 | 66.658 | 181 | -242.519 |
| Provisiones | -765 | | -1.030 | 763 | -15 | -1.047 |
| TOTAL | 3.910.256 | 498.401 | 588.365 | -47.765 | -42.229 | 4.907.028 |

Inversión en autopistas y aeropuertos

El principal componente del inmovilizado material es la "Inversión en autopistas y aeropuertos" que representa un 90,43 % del total de la cifra de inversión en este epígrafe, a 31 de diciembre de 2001.

Los cambios en el perímetro de consolidación corresponden a:

- cambio de método de consolidación de Autopista del Maipo, que supone un aumento del inmovilizado de 292.101 miles de euros, al integrar por el método global esta sociedad.
- entrada en el perímetro de consolidación de las sociedades Tidefast, Ltd. y Bristol International Airport, Ltd. por importe de 198.398 miles de euros.

Los aumentos se originan por las obras de construcción de autopistas y fundamentalmente corresponden a las siguientes sociedades concesionarias:

- Concesionaria Collipulli Temuco, S.A., 99.475 miles de euros,
- Concesionaria Temuco Río Bueno, S.A., 46.579 miles de euros,
- Euroscut Algarve, S.A., 89.096 miles de euros,
- Euroscut Norte Litoral, S.A., 18.175 miles de euros,
- Autopista Trados 45, S.A., 27.615 miles de euros,
- 407 International Inc., 204.850 miles de euros. Durante el ejercicio 2001 se han abierto al tráfico dos nuevos tramos que corresponden a las extensiones Este y Oeste de la autopista 407 ETR en Toronto (Canadá).
- Autopista del Sol, C.E.A.S.A., 91.656 miles de euros. En esta sociedad concesionaria está actualmente en construcción el tramo Estepona-Guadiaro.



En el siguiente cuadro se muestra el saldo final de inversión en autopistas y aeropuertos desglosado por sociedades y un detalle de los intereses capitalizados a origen durante el período de construcción que han sido incluidos como mayor valor de esta inversión (en miles de euros):

| | Inversión en autopistas y aeropuertos | Intereses capitalizados |
|---|---------------------------------------|-------------------------|
| 407 ETR International, Inc. | 2.796.073 | 124.943 |
| Autopista del Sol, S.A. | 561.695 | 25.068 |
| Autopista Terrassa-Manresa, S.A. | 213.119 | 16.335 |
| Concesionaria Temuco Río Bueno, S.A. | 196.568 | 14.870 |
| Concesionaria Collipulli Temuco, S.A. | 205.538 | 21.034 |
| Autopista del Maipo, S.A. | 292.102 | 20.160 |
| Autopista R-4 Madrid-Sur, C.E.S.A. | 8.765 | |
| Euroscut Norte, S.A. | 18.175 | 161 |
| Autopista Trados M-45, S.A. | 72.182 | 3.627 |
| Euroscut-Soc. Conces. Da Escut do Algarve, S.A. | 92.922 | 3.647 |
| Inversora de Autopistas del Sur, S.L. | 97 | |
| Bristol International Airport | 50.161 | |
| Aeropuerto Cerro Moreno | 6.970 | 145 |
| Tidefast, Ltd. | 150.312 | |
| TOTAL | 4.664.680 | 229.990 |

Dentro de inversión se incluyen 510.692 miles de euros que corresponden a obras en curso.

Otro inmovilizado material no incluido en Inversión en autopistas y aeropuertos

A continuación detallamos el importe que cada una de las divisiones de negocios tiene como inversión en cada partida de Inmovilizado Material:

| | Corporación | Miles de Euros | | | | TOTAL |
|--|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| | | Construcción | Concesiones | Inmobiliaria | Servicios | |
| Terrenos y construcciones | 7.229 | 36.911 | 111.690 | 5.104 | 5.882 | 166.816 |
| Instalaciones técnicas y maquinaria | 4.983 | 181.726 | 27.993 | 8.319 | 15.010 | 238.031 |
| Otras instalaciones, utillaje y mobiliario | 4.849 | 29.111 | 13.004 | 6.358 | 27.744 | 81.066 |
| TOTAL | 17.061 | 247.748 | 152.687 | 19.781 | 48.636 | 485.913 |

En el cuadro adjunto se observa que, excluyendo la inversión en autopistas y aeropuertos, el resto de inversiones en inmovilizado material del Grupo Ferrovial pertenecen fundamentalmente a la División de Construcción, con un 51%, que corresponden en su mayoría a maquinaria de construcción. Destaca también la inversión de la División de Concesiones, con un 32%, que corresponde fundamentalmente a aparcamientos en rotación.

El importe a que ascienden los bienes totalmente amortizados es de 41.686 miles de euros.

El inmovilizado no afecto a explotación no es relevante en los saldos finales consolidados.

El inmovilizado material situado fuera del territorio español asciende, neto de amortización, a 3.776.678 miles de euros de los que 3.735.350 miles de euros corresponden a sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos.



8. INMOVILIZADO FINANCIERO

a) Participación en sociedades del Grupo no consolidadas y Cartera de Valores a Largo Plazo

Incluye participaciones en sociedades del Grupo no consolidadas por no ser significativa su actividad en el conjunto del Grupo o no tener el carácter de permanencia según el siguiente detalle así como la Cartera de Valores a Largo Plazo del Grupo:

| CONCEPTO | Miles de Euros | | |
|---------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| | Coste | Provisión | TOTAL |
| Participaciones en Empresas del Grupo | 5.618 | -5.581 | 37 |
| Cartera de Valores a Largo Plazo | 83.002 | -2.878 | 80.124 |
| TOTAL | 88.620 | -8.459 | 80.161 |

• Participaciones en empresas del grupo

En participaciones en empresas del Grupo se incluyen aquellas en sociedades no consolidadas por hallarse inactivas o por no ser significativa su actividad. A 31 de diciembre de 2001 se hallan prácticamente provisionadas en su totalidad. A continuación se detallan estas sociedades:

| CONCEPTO | Miles de Euros | |
|------------------------|----------------|---------------|
| | Coste | Provisión |
| Sotaverd, S. A. | 3.259 | -3.259 |
| Cintra Colombia, S. A. | 2.291 | -2.291 |
| Otras | 68 | -31 |
| TOTAL | 5.618 | -5.581 |

• Cartera de valores a largo plazo

El movimiento del valor neto en libros de la cartera de valores a largo plazo el ejercicio 2001 es:

| | Miles de Euros | | | | Saldo al 31/12/01 |
|--------------------------------------|-------------------|---------------|------------------------|--------------|-------------------|
| | Saldo al 31/12/00 | Adiciones | Retiros/ Dotaciones | Reclasifica. | |
| Cableuropa, S. A. | 49.714 | 255 | | | 49.969 |
| Editel, S.L. | 15.191 | | -15.191 | | |
| Wanadoo, S.A. | 2.270 | | -2.047 | | 223 |
| Build2Build, S.A. | 1.933 | 120 | | | 2.053 |
| Instal Poznan (Grupo Budimex) | 5.772 | | -5.772 | | |
| Kredyt Bank, S.A. (Grupo Budimex) | 7.418 | | -7.418 | | |
| Cartera de Mostostal | | | | | |
| Krakov (Grupo Budimex) | 2.305 | | -1.296 | | 1.009 |
| Cartera de Dromex (Grupo Budimex) | 1.744 | | -1.744 | | |
| Elektromontaz Poznan (Grupo Budimex) | | | | 4.100 | 4.100 |
| Otras participaciones de Budimex | 761 | | | 1.202 | 1.963 |
| Naviera Elealva A.I.E. | | 7.775 | | | 7.775 |
| Naviera Celeste A.I.E. | | 4.591 | | | 4.591 |
| Naviera del Miño A.I.E. | | 7.775 | | | 7.775 |
| Otras | 1.431 | 1.574 | -2.339 | | 666 |
| SALDO FINAL | 88.539 | 22.090 | -35.807 | 5.302 | 80.124 |



• En retiros destacan:

- la venta por parte de Ferrovial Telecomunicaciones de la participación que mantenía en Editel, S.A., sociedad titular de la cuarta licencia de telefonía fija en España, que opera bajo el nombre comercial de UNI2.
- la venta por Budimex, S.A. del 2,96% que tenía en el banco polaco Kredyt Bank, S.A.

• En adiciones destaca:

- la participación de Burety, S.L. en tres Agrupaciones de Interés Económico (Naviera Elealva, Naviera Celeste y Naviera del Miño) cuya actividad es el arrendamiento de buques.

b) Participaciones en sociedades puestas en equivalencia

En este epígrafe se incluyen las sociedades en las que la participación directa e indirecta supera el 20% y es igual o inferior al 50% y se tiene una influencia significativa en la gestión.

A 31 de diciembre de 2001 el detalle de las participaciones de las sociedades puestas en equivalencia es el siguiente:

| SOCIEDADES | Miles de Euros | | | | | | | |
|--|----------------|---------------|------------------------------|---------------|----------------|--------------------|----------------|----------------|
| | Saldo Inicial | Partic. Rtdo. | Variac. Particip/ Dividendos | Reclasif. | Cambio método | Efecto tipo cambio | Saldo Final | |
| Construcción | | | | | | | | |
| Elektromontaz Poznan (Grupo Budimex) | 3.552 | | | -3.552 | | | | |
| Autostrady (Grupo Budimex) | 1.513 | | | | -1.513 | | | |
| Eurostrady SA (Grupo Budimex) | 1.214 | | | -1.214 | | | | |
| Otras participadas de Budimex | 984 | | | | | | -984 | |
| Concesiones | | | | | | | | |
| Europistas Concesionaria Española, S.A. | 97.726 | 3.190 | 1.391 | | | | 102.307 | |
| Túneles de Artxanda, S.A. | 7.354 | | -27 | | | | 7.327 | |
| Aparcamientos Urbanos de Sevilla, S.A. | 1.355 | 305 | | | | | 1.660 | |
| Estacionamientos Guipuzcoanos, S.A. | 5.635 | 749 | | | | | 6.384 | |
| S. Muni. de Aparc. y Serv. de Málaga, S.A. | 3.597 | 37 | | | | | 3.634 | |
| Inversiones Técnicas Aeroportuarias, S.A. | 42.297 | 1.442 | | | | 6.166 | 49.905 | |
| Talca Chillán, S.A. | 18.348 | -4.613 | 8.489 | | | -2.286 | 19.938 | |
| Autopista del Maipo, S.A. | 45.559 | | | | -45.559 | | | |
| Concesiones C.C.F.C. | 2.125 | | | | | | -2.125 | |
| Proyectos de Infraestructuras, S.A. | 6.317 | | | | | 27 | -6.344 | |
| Inmobiliaria | | | | | | | | |
| Inmobiliaria Fontes Picoas, S.A. | 8.287 | 96 | | | | | -8.383 | |
| Luisvial Promoção e Gestao Imobiliaria, S.A. | 8.617 | 51 | | | | | 8.668 | |
| Inmobiliaria Urbecentro Dos, S.A. | 2.008 | -189 | | | | -190 | 1.629 | |
| MSF Madrid Holding Holanda, B.V. | 5 | 318 | -434 | 345 | | | 234 | |
| Recoletos 7-9, B.V. | 477 | -329 | | | | | 148 | |
| Ortega 22, S.L. | 264 | -7 | | | | | 257 | |
| Promovial, S.A. | 28 | | | | | | 28 | |
| Domovial, S.L. | 17 | 28 | | | | | 45 | |
| Recoletos, 5, S.L. | 219 | 1.218 | -1.415 | | | | 22 | |
| Servicios | | | | | | | | |
| Necrópolis Valladolid, S.A. | 3.063 | 315 | | -165 | | | 3.213 | |
| Cementerios de Gijón, S.A. | 455 | | | | | | -455 | |
| Resto sociedades puesta en equivalencia | 70 | 813 | 1 | -775 | | | 108 | |
| TOTAL | 261.086 | 3.424 | 8.005 | -5.361 | -47.072 | 3.717 | -18.292 | 205.507 |

La participación en resultados se presenta en este cuadro neta de impuestos.



Las principales variaciones en el ejercicio han sido las siguientes:

- En la división de concesiones:
 - Cambio del método de integración de Autopista de Maipo, S.A. La participación del Grupo Ferroviario ha pasado del 40% al 100%, y el método de integración, en consecuencia, ha pasado de Puesta en Equivalencia a Integración Global. Por este motivo se produce la baja en este epígrafe del valor de Autopista del Maipo S.A. a 31 de diciembre de 2000, que ascendía a 45.559 miles de euros.
 - Aumento de la participación en Talca Chillán, S.A.
 - Retiro por venta de Concesiones CCFC y Proyectos de Infraestructuras, S.A., sociedades que desarrollan su actividad en Colombia.
- En la división inmobiliaria:
 - Retiro por venta de la sociedad portuguesa Inmobiliaria Fontes Picoas, S.A.

En el epígrafe de "Desembolsos pendientes sobre acciones de empresas asociadas" en el pasivo del balance de situación consolidado están registrados 723 miles de euros correspondientes a Túneles de Artxanda, S.A.

c) Créditos a sociedades puestas en equivalencia

El saldo de este epígrafe corresponde al crédito concedido por un importe de 2.695 miles de euros a MSF Madrid Holding Holanda, B.V., sociedad en la que el Grupo participa en un 25% y que posee, a través de diversas filiales, varios edificios de oficinas en Madrid.

d) Otros créditos

El movimiento de este epígrafe correspondiente al ejercicio 2001 es:

| CONCEPTOS | Miles de euros |
|-----------------------|----------------|
| | Coste Neto |
| Saldo inicial | 337.769 |
| Adiciones | 36.374 |
| Reclasificaciones | -11.485 |
| Efecto tipo de cambio | 2.384 |
| Retiros | -29.335 |
| SALDO FINAL | 335.707 |

El principal componente de esta partida son los depósitos que mantienen a largo plazo las sociedades concesionarias de autopistas en garantía de las emisiones de bonos realizadas.

La cifra que aportan las sociedades concesionarias de autopistas es de 251.708 miles de euros, de los que 251.619 miles de euros corresponden a la sociedad 407 ETR International Inc.

Además se incluyen en este epígrafe préstamos al personal por 1.890 miles de euros y Fianzas y depósitos a largo plazo por 4.881 miles de euros.

Estos créditos devengan tipos de intereses similares a los de mercado.



e) Fondo de comercio de consolidación

El movimiento de este epígrafe, desglosado por divisiones de negocio y sociedades, en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

| CONCEPTOS | Miles de Euros | | | | Año 2001 Inversión |
|--|----------------------------|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------------|
| | Año 2000 Inversión neta | Adiciones Inversión Amortización | | Bajas | |
| Construcción | | | | | |
| Budimex, S.A. | 84.600 | 1.413 | -5.185 | -412 | 80.416 |
| Bygging Encofrados Deslizantes, S.A. | | 36 | -1 | | 35 |
| Concesiones | | | | | |
| Cintra Aparcamientos, S.A. | 30.800 | 5.268 | -2.122 | | 33.946 |
| Dornier, S.A. | 14.563 | | -844 | -4.408 | 9.311 |
| Reinrod, S.A. | 948 | | -55 | | 893 |
| Parques de Estacionamientos de Lisboa, S.A. | 5.618 | | | -5.618 | |
| Soc. Munic. De Aparc. y Servicios de Sevilla, S.A. | 336 | | -17 | | 319 |
| Balsol 2001, S.A. | | 801 | -13 | | 788 |
| 407 ETR International, Inc. | 4.484 | | | -800 | 3.684 |
| Autopista de Maipo, S.A. | | 16.497 | -220 | 14 | 16.291 |
| Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. | | 22.278 | -37 | | 22.241 |
| Europistas, Concesionaria Española, S.A. | | 13.381 | -393 | | 12.988 |
| Inmobiliaria | | | | | |
| Grupo Don Piso | | 20.499 | -477 | | 20.022 |
| Servicios | | | | | |
| Grupisa Infraestructuras, S.A. | 14.472 | | -781 | -100 | 13.591 |
| Grupo Euroлимп | | 7.689 | | | 7.689 |
| Otras sociedades | 342 | | -10 | -91 | 241 |
| SALDO FINAL | 156.163 | 87.862 | -10.155 | -11.415 | 222.455 |

• Concesiones

Las principales adiciones dentro de esta división de negocio han sido:

- adquisición por Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. del 15% de Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. a Europistas, Concesionaria Española, S.A. que permite a Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. aumentar su participación en Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. hasta el 75 %. Dicha operación ha generado Fondo de Comercio por importe de 22.241 miles de euros.
- compra del 5,98% por parte Cintra Concesiones de Infraestructuras de Transporte S.A. de Europistas C.E.S.A., que origina un Fondo de Comercio de 13.381 miles de euros.
- también merece destacar el Fondo de Comercio que se origina en la compra del 60% de Autopista del Maipo, S.A., que asciende a 16.497 miles de euros.

En bajas destaca:

- la venta Parque de Estacionamientos de Lisboa, S.A. (ESLI), filial de Cintra Aparcamientos, S.A., cuyo Fondo de Comercio a 31 de diciembre de 2000 ascendía a 5.618 miles de euros.

• Inmobiliaria

Las principales adiciones que se han producido en el ejercicio corresponden a la adquisición del Grupo Don Piso por Ferrovial Inmobiliaria, S.A., grupo empresarial que centra su actividad en la intermediación



inmobiliaria, prestando todo tipo de servicios inmobiliarios en oficinas propias y en franquicias. La compra de este grupo ha generado un Fondo de Comercio de 20.499 miles de euros.

• **Servicios**

Ferrovial Servicios, S.A. ha adquirido en el ejercicio el Grupo Eurolimp, uno de los líderes en el mercado de la limpieza en España. Dicho grupo lo integran las sociedades Eurolimp, S.A., Eurointegral, S.A. y Limpaxan, S.A.. El Fondo de Comercio de dicha adquisición asciende a 7.689 miles de euros.

9. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

Los movimientos correspondientes al ejercicio 2001 son los siguientes:

| CONCEPTOS | Miles de Euros | | | | Saldo al 31/12/01 |
|---|-------------------|-------------------|----------------|-----------------|-------------------|
| | Saldo al 31/12/00 | Entrada perímetro | Adiciones | Retiros | |
| Sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos | 771.483 | 3.823 | 216.704 | -263.189 | 728.821 |
| Resto de sociedades | 24.016 | 34 | 5.553 | -5.812 | 23.791 |
| SALDO FINAL | 795.499 | 3.857 | 222.257 | -269.001 | 752.612 |

• **Sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos**

El saldo registrado en este epígrafe tiene su origen en los siguientes conceptos:

- Diferencias entre el nominal de determinadas emisiones de bonos realizadas al descuento y el líquido recibido en la emisión. Dicho importe recoge los gastos financieros que irán devengándose a lo largo de la duración de la emisión.
- Gastos financieros activados conforme a la normativa del I.C.A.C. (Orden Ministerial de 10 de diciembre de 1998 por la que se aprueban las normas de adaptación del P.G.C. a las sociedades concesionarias de autopistas). (Véase nota u.4.1).

Las variaciones del año en las sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos corresponden a:

| CONCEPTOS | Saldo al 31/12/00 | Saldo al 31/12/01 | Diferencia |
|---|-------------------|-------------------|----------------|
| 407 ETR International Inc. | 539.968 | 435.190 | -104.778 |
| Autopista Terrassa Manresa, S.A. | 138.409 | 146.444 | 8.035 |
| Autopista del Sol, S.A. | 24.057 | 38.381 | 14.324 |
| Concesionarias de Infraestructuras, S.A. | 19.394 | | -19.394 |
| Concesionaria Temuco Rio Bueno, S.A. | 3.782 | 14.199 | 10.417 |
| Concesionaria Collipulli Temuco, S.A. | 40.885 | 30.912 | -9.973 |
| Autopista Trados-45 | 705 | 726 | 21 |
| Euroscut-Sociedade Concessionaria da Escut do Algarve, S.A. | 4.283 | 11.249 | 6.966 |
| Euroscut-Sociedade Concessionaria da Escut do Norte Litoral, S.A. | | 3.823 | 3.823 |
| Aeropuerto Cerro Moreno, S.A | | 247 | 247 |
| Autopista del Maipo, S.A. | | 47.650 | 47.650 |
| TOTAL | 771.483 | 728.821 | -42.662 |



La principal adición del ejercicio se produce por la emisión de bonos asociada al cierre de la financiación de la autopista Santiago-Talca (Autopista del Maipo, S.A.). Esta emisión se ha realizado en dólares USA, ascendiendo a un total de 421 millones US\$. El importe en gastos a distribuir por los intereses de esta emisión ascienden a 47.650 miles de euros a 31 de diciembre de 2001.

A 31 de diciembre de 2000 el saldo de 407 ETR International, Inc. recogía el importe íntegro de una emisión de bonos que realmente se ha hecho efectiva en 2001, por lo que a 31 de diciembre de 2000 estaban sobrevalorados los importes registrados en Emisión de obligaciones y en Gastos a distribuir. El saldo a cierre del ejercicio 2000 comparable con el de 31 de diciembre de 2001 es 423.998 miles de euros. Por tanto, la variación del ejercicio supone un aumento de 11.192 miles de euros y corresponde a la activación de gastos financieros por aplicación de la normativa I.C.A.C. y la diferencia entre nominal y recibido de las nuevas emisiones de obligaciones.

• Resto de negocios

En resto de sociedades se incluyen fundamentalmente:

- Los gastos a distribuir por las adquisiciones de las sociedades Fertilizantes Orgánicos de Galicia, S.A. en el año 1997 y Lar 2000, S.A. en el año 1998 por importes, netos de amortización a 31 de diciembre 2001, de 5.160 y 9.425 miles de euros, respectivamente.
- El alquiler pagado por adelantado por diversas sociedades del Grupo Cintra Aparcamientos, relacionado con los derechos de explotación de varios aparcamientos propiedad de ayuntamientos. A 31 de diciembre de 2001 ascienden a 8.672 miles de euros, siendo el principal la concesión por 50 años del aparcamiento de Sagrado Corazón del Ayuntamiento de Barcelona, cuyo importe, 5.103 miles de euros, ha sido satisfecho en 2001.

10. EXISTENCIAS

El desglose de existencias al 31 de diciembre de 2001 y su comparación con el ejercicio anterior es (en miles de euros):

| CONCEPTOS | Saldo 31/12/00 | Saldo 31/12/01 | Variación |
|--|----------------|------------------|----------------|
| Terrenos y solares | 98.118 | 180.275 | 82.157 |
| Materias primas y otros aprovisionamientos | 66.447 | 57.361 | -9.086 |
| Promociones en curso | 469.419 | 678.975 | 209.556 |
| Promociones terminadas y edificios | 50.098 | 74.849 | 24.751 |
| Gastos iniciales e instalaciones de obra | 29.123 | 21.969 | -7.154 |
| Anticipos | 25.040 | 10.659 | -14.381 |
| Provisiones | -1.414 | -2.302 | -888 |
| TOTAL | 736.831 | 1.021.786 | 284.955 |

La distribución, por actividades de negocio de la cifra de existencias es:

| CONCEPTOS | % |
|----------------------------------|---------------|
| Promociones inmobiliarias | 87,70 |
| Suelo | 57,84 |
| Construcción | 29,86 |
| Construcción | 11,05 |
| Aparcamientos | 0,64 |
| Otros | 0,61 |
| TOTAL | 100,00 |



Como se pone de manifiesto en el cuadro anterior, la principal inversión en este epígrafe la aporta la actividad inmobiliaria con un 87,70% del total.

Igualmente, el incremento del saldo de existencias entre ejercicios corresponde fundamentalmente a la actividad inmobiliaria. A este respecto las adquisiciones de nuevo suelo realizadas en esta actividad en el año 2001 alcanzan los 282.801 miles de euros.

Al 31 de diciembre de 2001 se han considerado mayor coste de las existencias gastos financieros específicos de promociones por importe de 3.826 miles de euros.

11. CRÉDITOS COMERCIALES

La composición de los clientes por ventas y prestaciones de servicios al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

| CONCEPTOS | Miles de Euros | |
|--|------------------|------------------|
| | Saldo 31/12/00 | Saldo 31/12/01 |
| Clientes | 925.580 | 1.015.453 |
| Efectos a cobrar | 173.924 | 208.418 |
| Retenciones en garantía | 58.997 | 63.885 |
| Obra ejecutada pendiente de certificar | 208.435 | 198.122 |
| TOTAL | 1.366.936 | 1.485.878 |

En Clientes se hallan deducidos 10.801 miles de euros correspondientes a las compensaciones de certificaciones con impuestos a la Hacienda Pública que, a 31 de diciembre de 2001, estaban pendientes de resolución.

También se ha minorado el saldo en 54.900 miles de euros por certificaciones y otros documentos de cobro cedidos sin recurso a entidades financieras.

La composición del saldo de clientes por ventas y prestaciones de servicios por actividades al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

| TIPO DE ACTIVIDAD | Miles de euros | % |
|------------------------|------------------|---------------|
| Construcción interior | 856.756 | 57,67 |
| Construcción exterior | 220.699 | 14,85 |
| Concesiones | 73.177 | 4,92 |
| Promoción Inmobiliaria | 192.897 | 12,98 |
| Servicios | 142.169 | 9,57 |
| Corporación | 180 | 0,01 |
| TOTAL | 1.485.878 | 100,00 |



La distribución porcentual de los créditos comerciales por tipo de clientes correspondientes al ejercicio 2001 es como sigue:

| TIPO DE CLIENTES | % |
|------------------------|---------------|
| Nacional | 97,50 |
| Administración Central | 16,43 |
| Comunidades Autónomas | 6,28 |
| Corporaciones Locales | 12,21 |
| Clientes Privados | 53,78 |
| Otros | 8,81 |
| Exterior | 2,50 |
| TOTAL | 100,00 |

La antigüedad media de la deuda total de las Administraciones Públicas en la actividad de construcción es de:

| | Meses |
|------------------------|-------|
| Administración Central | 2,6 |
| Comunidades Autónomas | 2 |
| Corporaciones Locales | 3,5 |

12. FONDOS PROPIOS

La composición y evolución de los Fondos Propios consolidados en el ejercicio 2001 es el siguiente:

| | Capital | Prima de emisión | Reservas de la Sociedad dominante | | | Reservas soc. consolid. | Reservas acc. Soc. dominante | Dif. de conversión | Div. a cuenta | Resultado | Total Fondos Propios |
|----------------------------------|---------|------------------|-----------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------|--------------------|---------------|-----------|----------------------|
| | | | Reserva legal | Reserva acciones propias | Otras reservas | | | | | | |
| Saldos a 31 de diciembre de 2000 | 140.265 | 193.192 | 12.036 | 36.467 | 230.394 | 229.705 | 29.275 | 37.336 | -18.020 | 159.215 | 1.049.865 |
| Distribución de resultados | | | | | | | | | | | |
| Dividendos | | | | | | | | | 18.020 | -38.623 | -20.603 |
| Reservas | | | 4.727 | | 3.918 | 111.947 | | | | -120.592 | |
| Rva acciones Soc. dominante | | | | 24.781 | -24.781 | 22.416 | -22.416 | | | | |
| Diferencias en conversión | | | | | | | | -24.999 | | | -24.999 |
| Salidas de perímetro | | | | | | -5.568 | | 5.568 | | | |
| Otros | | | | | | -267 | | | | | -267 |
| Dividendo activo a cuenta | | | | | | | | | -24.544 | | -24.544 |
| Beneficio ejercicio 2001 | | | | | | | | | | 218.263 | 218.263 |
| Saldos a 31 de diciembre de 2001 | 140.265 | 193.192 | 16.763 | 61.248 | 209.531 | 358.233 | 6.859 | 17.905 | -24.544 | 218.263 | 1.197.715 |



Capital social y prima de emisión

A 31 de diciembre de 2001, el capital social de Grupo Ferrovial, S.A. está representado por 140.264.743 acciones de un euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y de iguales derechos.

La prima de emisión asciende a 193.192 miles de euros, teniendo el carácter de reserva de libre disposición.

A 31 de diciembre de 2001, los accionistas que poseen más de un 10% del capital social de Grupo Ferrovial, S.A. son Profesa Investment, B.V. con un 40 % y Portman Baela, S.L. con un 17,54%.

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas, siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La variación producida en el ejercicio 2001 corresponde al importe destinado a Reserva legal en la distribución del resultado del ejercicio 2000 de la sociedad matriz, que asciende a 4.727 miles de euros.

Reserva para acciones propias y Reserva para acciones de la sociedad dominante

Es una reserva indisponible que equivale al coste de las acciones propias y de la sociedad dominante registrado en el activo del balance y deberá mantenerse en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

Reserva para acciones propias

Al 31 de diciembre de 2001, Grupo Ferrovial, S.A. posee 4.015.657 acciones propias que representan un 2,86% del capital social y tiene constituida la reserva que, con carácter obligatorio, dispone la legislación mercantil para los supuestos de tenencia de acciones propias.

A lo largo del ejercicio 2001, Grupo Ferrovial, S.A. ha adquirido 1.334.295 acciones propias, no habiendo realizado ninguna venta. Por este motivo se ha producido la dotación de esta reserva por importe de 24.781 miles de euros, con cargo a Otras reservas.

Reserva para acciones de la sociedad dominante

Ferrovial, S.A. posee 104.131 y Betonial, S.A. 358.327 acciones de la sociedad dominante, que representan conjuntamente un 0,33 % de su capital social y tienen constituidas las reservas que, con carácter obligatorio, dispone la legislación mercantil para los supuestos de tenencia de acciones de la sociedad dominante.

Durante el ejercicio 2001, estas dos sociedades del Grupo han realizado compras de 374.276 acciones de la sociedad dominante (0,26 %), y ventas de 1.979.959 acciones (1,41%), obteniendo unas plusvalías por importe de 6.052.721 euros.

La disminución neta de acciones de Grupo Ferrovial, S.A. en poder de Ferrovial, S.A. y Betonial, S.A. ha producido, a lo largo del ejercicio 2001, una disminución del importe de Reserva para acciones de la sociedad dominante y un aumento de Reservas de consolidación por 22.416 miles de euros.



Reserva de revalorización (Real Decreto-Ley 7/1.996)

Acogiéndose a lo permitido por la legislación vigente al 31 de diciembre de 1996, algunas sociedades del Grupo procedieron a actualizar el valor de su inmovilizado material.

Durante el ejercicio 1998, las autoridades tributarias dieron conformidad al saldo de esta cuenta, que asciende para la sociedad dominante a 1.948 miles de euros, por lo que podrá ser destinado libre de impuestos a:

- eliminación de resultados negativos de ejercicios anteriores.
- ampliación de capital.
- reservas de libre disposición a partir del 31 de diciembre de 2006, si bien no serán distribuibles en tanto la plusvalía monetaria no se haya realizado. Se entiende que la plusvalía monetaria se realiza en la medida en que los elementos revalorizados sean amortizados, enajenados o dados de baja en libros de contabilidad.



Reservas de consolidación por integración global y puesta en equivalencia y diferencias de conversión

El desglose por sociedades y divisiones de negocio de las Reservas de Consolidación y de las Diferencias de conversión es el siguiente:

Miles de euros

| SOCIEDADES | Diferencias de conversión | Reservas de consolidación |
|---|---------------------------|---------------------------|
| SOCIEDADES POR INTEGRACIÓN GLOBAL | | |
| Corporación | | 62.297 |
| Ferrovial, S.A. | | 8.092 |
| Inversiones Trenza, S.A. | | -8.501 |
| Can-Am, S.A. | | -10.412 |
| Burety, S.L. | | -8.270 |
| Grupo Ferrovial, S.A. | | 96.022 |
| Betonial, S.A. | | -14.380 |
| Resto | | -254 |
| Construcción | 7.955 | 152.078 |
| Ferrovial Agroman, S.A. | | 182.747 |
| Ditecpesa, S.A. | | 2.912 |
| Compañía de Obras Castillejos, S.A. | | 1.553 |
| Ferrovial Conservación, S.A. | | 758 |
| Tecpresa, S.A. | | 1.125 |
| Cadagua, S.A. | | -61.450 |
| Aplicaciones de Recursos Naturales, S.A. | | 710 |
| Budimex, S.A. | 9.520 | 46.992 |
| Ferrovial Agomán Internacional Canadá, S.A. | -6 | 1.219 |
| Ferrovial y Agomán Empresa Constructora, Ltda. | 4.133 | -34.886 |
| Ferrovial Agomán Chile, S.A. | -3.800 | -3.164 |
| Ferrovial Agomán Puerto Rico, S.A. | -230 | -3.792 |
| Delta Ferrovial, Ltd. | -1.511 | 16.791 |
| Resto | -151 | 563 |
| Concesiones | -78 | 48.997 |
| Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. | | -99.853 |
| Concesionaria Collipulli Temuco, S.A. | -11.939 | 235 |
| Concesionaria Temuco Rio Bueno, S.A. | -3.878 | -116 |
| Cintra Chile, Limitada | -5.473 | 14.578 |
| Autopista de Maipo, S.A. | -10.602 | |
| Autopista de Toronto, S.L. | | 26.889 |
| 407 ETR International Inc. | 30.062 | 35.730 |
| Cintra Aparcamientos, S.A. | 473 | 51.000 |
| Autopista del Sol, C.E.S.A. | | 7.201 |
| Autopista Terrassa Manresa, S.A. | | 14.122 |
| Autostrada Poludnie, S.A. | 1.072 | -332 |
| Resto | 207 | -457 |
| Inmobiliaria | -1.367 | 39.557 |
| Ferrovial Inmobiliaria, S.A. | | 19.806 |
| Lar 2000, S.A. | | 8.874 |
| Promociones Bislar, S.A. | | 5.953 |
| Nueva Marymontaña, S.A. | | -2.203 |
| Promotora Residencial Oeste de Barcelona, S.L. | | 6.624 |
| Ferrovial Inmobiliaria Chile Limitada | 487 | -2.647 |
| Habitaria, S.A. | -1.693 | -228 |
| Ferrovial Holanda, B.V. | | 3.813 |
| Resto | -161 | -435 |
| Servicios | 3 | 3.613 |
| Ferrovial Servicios, S.A. | | 5.473 |
| Sitkol, S.A. | | -1.778 |
| Resto | 3 | -82 |
| Telecomunicaciones | | 8.291 |
| Ferrovial Telecomunicaciones, S.A. | | 8.291 |
| Subtotal Sociedades por Integración Global | 6.513 | 314.833 |



| Miles de euros | | |
|---|---------------------------|---------------------------|
| SOCIEDADES | Diferencias de conversión | Reservas de consolidación |
| SOCIEDADES POR PUESTA EN EQUIVALENCIA | | |
| Concesiones | 11.428 | 57.751 |
| Europistas Concesionaria Española, S.A. | | 54.046 |
| Inversiones Técnicas Aeroportuarias, S.A | 12.161 | 8.509 |
| Talca Chillán, S.A. | -990 | -4.132 |
| Resto | 257 | -672 |
| Inmobiliaria | -36 | -14.184 |
| Luisvial Promoção e Gestao Imobiliaria, S.A. | 72 | -11.018 |
| Recoletos 5, S.L. | | -1.742 |
| Recoletos 7-9, S.L. | | -1.069 |
| Resto | -108 | -355 |
| Servicios | | -167 |
| Necrópolis de Valladolid, S.A. | | -167 |
| Subtotal Sociedades por Puesta en Equivalencia | 11.392 | 43.400 |
| TOTAL | 17.905 | 358.233 |

En diferencias de conversión se recoge el impacto de la evolución respecto al euro entre ejercicios de los tipos de cambio de las monedas de aquellos países en los que operan las filiales del Grupo. En concreto, la evolución del año 2001, para Grupo Ferrovial, ha supuesto una devaluación neta de 19.431 miles de euros y se debe a:

- disminución de las diferencias de conversión en 24.999 miles de euros por la depreciación del peso chileno frente al euro (en torno al 12,6%) y en menor medida, del dólar canadiense (0,1%), que se ha visto compensada en parte, por la revalorización del zloty polaco (6,1%).
- aumento de 5.568 miles de euros por salida del perímetro de diversas sociedades de exterior, fundamentalmente Cintra Colombia, S.A. y sus filiales.



13. SOCIOS EXTERNOS

En este epígrafe del Balance consolidado se recoge la parte proporcional de los Fondos Propios de las sociedades en las que participan los accionistas minoritarios del Grupo:

| | Miles de euros |
|---|----------------|
| Saldo inicial | 400.121 |
| Entrada en el perímetro | 25.250 |
| Dividendos | -2.023 |
| Resultado | 18.413 |
| Diferencias de conversión | 2.628 |
| Aumento de capital | 227 |
| Cambios en el porcentaje de participación | -18.000 |
| Salidas de perímetro | -2.731 |
| Otros movimientos | 1.452 |
| SALDO FINAL | 425.337 |

En entrada en el perímetro destaca la participación de socios externos en Euroscut Norte Litoral, S.A. y en Inversora de Autopistas del Sur, S.L. (propietaria de la concesionaria de la autopista R-4), sociedades constituidas en el ejercicio 2001.

En cambios en porcentajes de participación destaca la disminución de socios externos por la adquisición en el año 2001 del 15% de Autopista del Sol, C.E.A.S.A..

En salidas de perímetro destaca la salida de Promotora de Proyectos de Infraestructuras, S.A., filial de Cintra Colombia, S.A.

El saldo de socios externos a 31 de diciembre de 2001 se desglosa en los siguientes conceptos:

| SOCIEDADES | Miles de euros | | |
|---|--------------------|---------------|----------------|
| | Capital y Reservas | Resultado | Total |
| Construcción | | | |
| Budimex, S.A. | 70.632 | -6.844 | 63.788 |
| Concesiones | | | |
| 407 ETR International, Inc. | 236.428 | 20.100 | 256.528 |
| Cintra Aparcamientos, S.A. | 1.085 | 74 | 1.159 |
| Autopista del Sol, C.E.A.S.A. | 31.624 | 3.203 | 34.827 |
| Autopista Terrassa Manresa, S.A. | 16.692 | 1.818 | 18.510 |
| Euroscut-Sociedade Concessionaria da Escut do Algarve, S.A. | 9.507 | | 9.507 |
| Euroscut Norte, S.A. | 13.272 | | 13.272 |
| Inversora de Autopistas del Sur, S.L. | 12.040 | | 12.040 |
| Concesionaria Temuco Río Bueno, S.A. | 12.401 | 321 | 12.722 |
| Inmobiliaria | | | |
| Nueva Marymontaña, S.A. | 1.631 | -296 | 1.335 |
| Urbecentro, S.A. | 1.004 | | 1.004 |
| Otros | 608 | 37 | 645 |
| TOTAL | 406.924 | 18.413 | 425.337 |



Sociedades ajenas al Grupo con participaciones significativas en filiales

Al 31 de diciembre de 2001, las sociedades con participación de otros socios igual o superior al 10% en el capital suscrito de las sociedades del Grupo eran las siguientes:

| SOCIEDADES | Porcentaje de participación | Accionista |
|---|-----------------------------|--|
| Construcción | | |
| Constructora Delta Ferroviaria Limitada | 50% | Delta, S.A. |
| Karman Técnicas Especiales, S.A. | 50% | Karrena Técnicas del Refractario, S.A. |
| Concesiones | | |
| 407 International Inc. | 26,92% | SNC Lavalin |
| Autopista del Sol, C.E.S.A. | 15% | Unicaja |
| Autopista Terrassa Manresa, S.A. | 10% | Acesa |
| Autopista Trados-45, S.A. | 50% | ACS |
| Tidefast Limited | 50% | Macquarie Airports (UK) Limited |
| Concesionaria Temuco Río Bueno, S.A. | 25% | Fondo Las Américas |
| Inversora de Autopistas del Sur, S.L. | 30% | E.N.A./Unicaja/Caja Castilla La Mancha |
| Túneles de Artxanda, S.A. | 20% | BBK |
| Inmobiliaria | | |
| Lusivial, S.A. | 50% | Vallehermoso |
| Habitaria, S.A. | 50% | Grupo Lucsick |
| Nueva Marymontaña, S.A. | 44,9% | Edificaciones Calpe S.A. |
| Setecampos Sociedade Inmobiliaria, S.A. | 50% | Caja de Madrid |
| FLG Omega, B.V. | 50% | Donizetti Offices, B.V. |

14. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

a) Subvenciones

El movimiento de este epígrafe durante el ejercicio 2001 ha sido:

| | Miles de euros |
|--|----------------|
| Saldo a 31/12/00 | 4.459 |
| Adiciones | 3.900 |
| Aplicaciones al Resultado Extraordinario | -225 |
| Saldo a 31/12/01 | 8.134 |

El saldo a 31 de diciembre de 2000 recoge subvenciones concedidas a Cadagua, S.A. en años anteriores por los siguientes conceptos:

- Por la gestión de aguas de Pla de Mallorca, por un importe de 5.109 miles de euros y cuyo saldo a 31 de diciembre del 2001 es de 3.591 miles de euros.
- Por el Ministerio de Industria y Energía por 2.320 miles de euros y cuyo saldo a 31 de diciembre de 2001 es de 642 miles de euros.



En adiciones se incluye una subvención de 3.900 miles de euros concedida a Cadagua, S.A. y Ferrovial Agromán, S.A., por el Ministerio de Medio Ambiente, para el proyecto y construcción en Unión Temporal de Empresas de una planta desaladora en Alicante.

Estas subvenciones son imputadas a resultados en razón a la vida útil o años de concesión de los bienes subvencionados o en proporción a la depreciación experimentada por los activos financiados con dichas subvenciones.

b) Otros ingresos a distribuir

La composición de este epígrafe y su comparación con el ejercicio anterior es (en miles de euros):

| CONCEPTOS | Saldo 31/12/00 | Saldo 31/12/01 | Variación |
|---|----------------|----------------|---------------|
| Cesiones de uso de plazas de aparcamientos | 10.315 | 8.236 | -2.079 |
| Ingresos a distribuir de Conc. de Infraestructuras, CISA. | 10.252 | 0 | -10.252 |
| Ingresos financieros 407 ETR International, Inc. | 20.568 | 27.898 | 7.330 |
| Resto | 3.064 | 1.494 | -1.570 |
| TOTAL | 44.199 | 37.628 | -6.571 |

En cesiones de uso de plazas de aparcamientos se recogen los importes que Cintra Aparcamientos, S.A. y sus sociedades dependientes registran por las cesiones de plazas de aparcamientos que, posteriormente, revertirán a la Administración y que por condiciones especiales de los contratos no pueden ser reconocidas como ventas en el momento de la entrega.

Los ingresos a distribuir de Concesiones de Infraestructuras, S.A. (sociedad concesionaria colombiana) a 31 de diciembre de 2000 correspondían a facturaciones realizadas y no reconocidas por hallarse en fase preoperativa. En el año 2001 esta sociedad ha salido del perímetro de consolidación.

En ingresos financieros de la 407 ETR International, Inc., están los intereses diferidos por esta sociedad asociados a depósitos que garantizan la deuda de esta sociedad. Debido a la aplicación de la Orden Ministerial de 10 de diciembre de 1998 por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las concesionarias de autopistas, estos intereses se imputan a resultado con el mismo criterio señalado para los gastos financieros en la nota 4.u.4.1.

15. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El desglose al 31 de diciembre de 2001 era el siguiente:

| CONCEPTOS | Miles de Euros | | | | | |
|--------------------|----------------|---------------|-------------------------|--------------------|----------------|----------------|
| | Saldo 31/12/00 | Adiciones | Entrada en el perímetro | Efecto tipo cambio | Retiros | Saldo 31/12/01 |
| Fondo de reversión | 19.235 | 11.560 | | -382 | -1.000 | 29.413 |
| Otras provisiones | 67.546 | 26.112 | 2.796 | | -20.395 | 76.059 |
| SALDO FINAL | 86.781 | 37.672 | 2.796 | -382 | -21.395 | 105.472 |

Fondo de Reversión

- las adiciones corresponden a la amortización dotada durante el ejercicio por parte, fundamentalmente, de las sociedades concesionarias de autopistas, cuya dotación asciende a 11.233 miles de euros. Esta dotación al Fondo Reversión se hace aplicando al total del Fondo de Reversión previsto la proporción que representan en el ejercicio los ingresos de peaje previstos sobre el total de los mismos previstos durante el período concesional.



Otras provisiones

- en entrada al perímetro se está recogiendo, principalmente, los importes que tenía Eurolimp en el momento de la compra por parte de Grupo Ferrovial.
- el resto de las provisiones para riesgos y gastos recogen, tal y como se indica en la nota 4.ñ. los importes estimados por el Grupo para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas, nacidas de litigios en curso y por indemnizaciones u obligaciones pendientes de cuantía indeterminada, avales y otras garantías similares.

16. POSICION NETA DE TESORERIA

Con el objeto de mostrar un análisis conjunto de la situación de endeudamiento del Grupo, se presenta en el siguiente cuadro un desglose por divisiones de negocios de las diferentes cuentas de activo (Inversiones financieras temporales y Tesorería) y de pasivo (Obligaciones y Deudas con entidades de crédito, tanto a corto plazo como a largo plazo) que configuran la posición neta de Tesorería.

En dicho cuadro se separa la posición de tesorería procedente de sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos y la del resto de sociedades del Grupo.

| | Miles de Euros | | | | | | Posición Neta de Tesorería |
|---|----------------|----------------|------------------|---------------|---------------------------------|----------------|----------------------------|
| | I.F.T.'s | Tesorería | Obligaciones | | Deudas con entidades de crédito | | |
| | | | L/P | C/P | L/P | C/P | |
| Concesiones de autopistas y aeropuertos | 368.620 | 82.582 | 3.453.009 | 90.563 | 895.568 | 66.677 | -4.054.615 |
| Resto de sociedades | 605.917 | 195.081 | | | 896.787 | 191.080 | -286.869 |
| Corporación | 166.992 | 2.701 | | | 1 | 276.324 | -106.632 |
| Construcción | 831.333 | 156.575 | | | 26.895 | 70.605 | 890.408 |
| Inmobiliaria | 111.466 | 29.597 | | | 390.683 | 188.126 | -437.746 |
| Servicios | 5.475 | -1.659 | | | 8.523 | 103.188 | -107.895 |
| Telecomunicaciones | 21.359 | 28 | | | 1.000 | 13 | 20.374 |
| Resto Concesiones | 1.484 | 7.839 | | | 476.939 | 86.473 | -554.089 |
| Ajustes | -532.192 | | | | -7.254 | -533.649 | 8.711 |
| TOTAL | 974.537 | 277.663 | 3.453.009 | 90.563 | 1.792.355 | 257.757 | -4.341.484 |

La evolución de la posición neta de Tesorería entre ejercicios es la siguiente:

| CONCEPTOS | Saldo 31/12/00 | Saldo 31/12/01 | Variación |
|---|-------------------|-------------------|-----------------|
| Concesiones de autopistas y aeropuertos | -3.474.890 | -4.054.615 | -579.725 |
| Resto de sociedades | -417.005 | -286.869 | 130.136 |
| Corporación | -220.881 | -106.632 | 114.249 |
| Construcción | 605.980 | 890.408 | 284.428 |
| Inmobiliaria | -267.802 | -437.746 | -169.944 |
| Servicios | -80.939 | -107.895 | -26.956 |
| Telecomunicaciones | -12.228 | 20.374 | 32.602 |
| Resto Concesiones | -442.948 | -554.089 | -111.141 |
| Ajustes | 1.813 | 8.711 | 6.898 |
| TOTAL | -3.891.895 | -4.341.484 | -449.589 |



En cuanto a la posición de Tesorería del resto de sociedades, excluyendo las sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos, el endeudamiento se ha reducido en 130.136 miles de euros fundamentalmente por el importante flujo de operaciones generado especialmente en la división de construcción y a pesar de las inversiones realizadas, los dividendos pagados en el ejercicio (45.147 miles de euros) y la deuda procedente de nuevas sociedades adquiridas (41.600 miles de euros).

La variación entre ejercicios de la posición neta de Tesorería de las sociedades concesionarias de autopistas y aeropuertos recoge el esfuerzo inversor realizado tanto en la consecución de nuevas concesiones como en el desarrollo de las infraestructuras en las concesiones ya existentes, así como el impacto de la integración global de la sociedad Autopista del Maipo, S.A.

Realizado el análisis global, a continuación se presenta un análisis más detallado de la evolución de las partidas relativas a deudas con entidades de crédito y obligaciones:

Deudas con entidades de crédito

| EMPRESAS | Saldo 31/12/00 | | | Saldo 31/12/01 | | | Variación |
|---|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|
| | L/P | C/P | TOTAL | L/P | C/P | TOTAL | |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 978.448 | 55.637 | 1.034.085 | 895.568 | 66.677 | 962.245 | -71.839 |
| Autopista del Sol, C.E.S.A. | 349.342 | 567 | 349.909 | 341.852 | 2.703 | 344.555 | -5.354 |
| Autopista Terrassa-Manresa, S.A. | 190.613 | 49.819 | 240.432 | 184.041 | 52.658 | 236.699 | -3.733 |
| Conc. Temuco Rio Bueno, S.A. | 110.796 | 4.815 | 115.611 | 146.756 | 5.226 | 151.982 | 36.371 |
| 407 ETR International, Inc. | 285.653 | | 285.653 | | | | -285.653 |
| Aeropuerto Cerro Moreno | | | | | 5.481 | 5.481 | 5.481 |
| Algarve International, B.V. | | | | 5.584 | 81 | 5.665 | 5.665 |
| Euroscut Norte Litoral, S.A. | | | | 2.677 | | 2.677 | 2.677 |
| Autopista Trados 45, S.A. | 37.478 | 435 | 37.913 | 62.055 | 528 | 62.583 | 24.670 |
| Conc. de Infraestructuras, S.A. | 4.566 | | 4.566 | | | | -4.566 |
| Tidefast, Ltd. | | | | 150.984 | | 150.984 | 150.984 |
| Bristol Int. Airport, Limited | | | | 1.619 | | 1.619 | 1.619 |
| Resto de sociedades | 604.181 | 214.364 | 818.545 | 896.787 | 191.080 | 1.087.867 | 269.322 |
| TOTAL | 1.582.629 | 270.001 | 1.852.630 | 1.792.355 | 257.757 | 2.050.112 | 197.482 |

Las principales variaciones respecto al ejercicio en relación con el endeudamiento con entidades de crédito es:

- Entrada en el perímetro de consolidación de Tidefast, Ltd. (propietaria de Bristol International Airport, Ltd.), por importe de 150.984 miles de euros.
- Cambio en la financiación de 407 ETR International Inc., que ha cubierto su endeudamiento con nuevas emisión de bonos, con lo que a 31 de diciembre de 2001 no mantiene deudas con entidades de crédito.



Obligaciones

| EMPRESAS | Saldo 31/12/00 | | | Saldo 31/12/01 | | | Miles de Euros |
|---|------------------|---------------|------------------|------------------|---------------|------------------|----------------|
| | L/P | C/P | TOTAL | L/P | C/P | TOTAL | Variación |
| Concesionarias de autopistas y aeropuertos | 2.644.556 | 15.682 | 2.660.238 | 3.453.009 | 90.563 | 3.543.572 | 883.334 |
| Autopista Terrassa-Manresa, S.A. | 42.672 | | 42.672 | | 42.672 | 42.672 | |
| Conc. Collipulli Temuco, S.A. | 211.338 | 15.682 | 227.020 | 193.378 | 14.370 | 207.748 | -19.272 |
| 407 ETR International, Inc. | 2.390.546 | | 2.390.546 | 2.678.489 | | 2.678.489 | 287.943 |
| Algarve International, B.V. | | | | 126.500 | | 126.500 | 126.500 |
| Autopista del Maipo, S.A. | | | | 454.642 | 33.521 | 488.163 | 488.163 |
| Resto de sociedades | | | | | | | |
| TOTAL | 2.644.556 | 15.682 | 2.660.238 | 3.453.009 | 90.563 | 3.543.572 | 883.334 |

El aumento del endeudamiento registrado en Obligaciones se debe a las nuevas emisiones de bonos realizadas en el año 2001, que corresponden a:

- 407 ETR International Inc.: en el ejercicio 2001 se ha cerrado mediante 3 emisiones adicionales de bonos por importe de 505.173 miles de euros, la refinanciación del crédito puente y de la deuda subordinada (enviada por los socios de la sociedad concesionaria), obtenidas en su día para la adquisición de la autopista.
- Durante el ejercicio 2001 se ha cerrado la financiación de Autopista del Maipo, S.A., sociedad concesionaria del tramo Santiago – Talca y el acceso sur a Santiago, de la Ruta 5 de Chile. La emisión se ha realizado en dólares USA y asciende a 454.642 miles de euros.
- Igualmente se ha producido la emisión de bonos, por parte de Algarve International, B.V. para la financiación de Euroscut Algarve, S.A., sociedad concesionaria portuguesa, que durante el ejercicio 2001 está llevando a cabo la construcción de un tramo de autopista de 127 km. al sur de Portugal. La emisión supone un importe de 126.500 miles de euros.



En el cuadro que se reproduce a continuación se incluye un detalle del importe de cada una de las emisiones realizadas con el tipo de interés de la emisión, que en todos los casos, es un tipo de interés fijo, y la fecha prevista de vencimiento.

| SOCIEDAD | | Importe | Tipo interés | Vencimiento |
|---------------------------------------|-----------------|------------------|--------------|-------------|
| Miles de euros | | | | |
| 407 ETR International Inc. | Serie 99 A1 | 283.003 | 6,05% | 2009 |
| | Serie 99 A2 | 282.311 | 6,47% | 2033 |
| | Serie 99 A3 | 212.598 | 6,75% | 2039 |
| | Serie 99 A4 | 115.158 | 5,33% (1) | 2016 |
| | Serie 99 A5 | 115.158 | 5,33% (1) | 2021 |
| | Serie 99 A6 | 115.158 | 5,33% (1) | 2026 |
| | Serie 99 A7 | 115.158 | 5,33% (1) | 2031 |
| | Serie 99 A8 | 282.801 | 6,55% | 2006 |
| | Serie 00 A2 | 230.315 | 5,29% (1) | 2039 |
| | Serie 00 A3 | 304.725 | 6,90% | 2007 |
| | Serie 00 C1 | 116.929 | 7,00% | 2010 |
| | Serie 00 C1 | 212.599 | 9,00% | 2007 |
| | Serie 00 C1 | 155.906 | 6,40% | 2007 |
| | Serie 00 C2 | 136.668 | 4,50% | 2003 |
| | Subtotal | 2.678.487 | | |
| Autopista Terrassa-Manresa, S.A. | | 42.672 | 10,95% | 2002 |
| Autopista del Maipo, S.A. | | 454.642 | 7,37% | 2022 |
| | | 33.523 | 7,37% | 2002 |
| Concesionaria Collipulli Temuco, S.A. | | 193.378 | 8,94% | 2002 |
| | | 14.370 | 8,94% | 2020 |
| Algarve International, B.V. | | 126.500 | 6,40% | 2027 |
| TOTAL | | 3.543.572 | | |

(1) Tipo de interés al que habría que añadir la inflación anual de Canadá.

Algunas de estas emisiones han sido realizadas al descuento, por lo que en el importe nominal de la emisión están incluidos todos los intereses que se irán devengando hasta la fecha de vencimiento de la deuda. La diferencia con los intereses devengados en el año se recoge en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" (nota 9).

A continuación detallamos los límites y dispuesto de líneas de crédito y préstamos hipotecarios a 31 de diciembre de 2001:

| | Miles de euros | | |
|-------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Límite | Dispuesto | Disponible |
| Líneas de crédito | | | |
| Vencimiento corto plazo | 640.464 | 257.757 | 382.707 |
| Vencimiento largo plazo | 2.428.793 | 1.426.316 | 1.002.477 |
| TOTAL | 3.069.257 | 1.684.073 | 1.358.184 |
| Préstamos hipotecarios | 464.887 | 366.039 | 98.848 |
| TOTAL | 3.534.144 | 2.050.112 | 1.484.032 |

Estos créditos tienen concedida garantía personal de la propia sociedad, excepto los préstamos hipotecarios dispuestos por 366.039 miles de euros, que tienen concedida garantía hipotecaria sobre promociones inmobiliarias incluidas en el capítulo de "Existencias".



17. SITUACIÓN FISCAL

Como ya se ha indicado anteriormente en la nota 4.q., la sociedad dominante está acogida junto con determinadas sociedades, que cumplen los requisitos exigidos por la normativa fiscal, al régimen de declaración consolidada.

La conciliación del resultado contable con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades es como sigue:

| CONCEPTOS | Miles de euros | | |
|--|----------------|---------------|----------------|
| | Aumentos | Disminuciones | Total |
| Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos | | | 348.657 |
| Diferencias permanentes: | | | |
| De las sociedades individuales | 43.767 | -32.282 | 11.463 |
| De los ajustes por consolidación | | -22.554 | -22.554 |
| Diferencias temporales: | | | |
| De las sociedades individuales: | | | |
| Con origen en el ejercicio | 76.482 | -12 | 76.470 |
| Con origen en el ejercicio anterior | 4.273 | -17.260 | -12.987 |
| Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores | | | -46.139 |
| Base imponible (resultado fiscal) | | | 354.910 |

Asimismo, el Grupo ha registrado en la línea del Impuesto sobre Sociedades las retenciones soportadas en el extranjero y la regularización del gasto por el Impuesto sobre Sociedades correspondiente al ejercicio 2000. El efecto neto de estas dos partidas asciende a 12.801 miles de euros.

Las sociedades del Grupo Ferrovial que se indican en la nota 4.q. tributan en régimen de tributación consolidada.

Las principales diferencias permanentes obedecen, principalmente, a la existencia de gastos considerados fiscalmente no deducibles, a plusvalías exentas derivadas de la venta de participaciones en el extranjero y a los ajustes de consolidación.

Por otro lado, la mayor parte de las diferencias temporales surgen por la diferencia entre el criterio contable y fiscal en la imputación del resultado de las Uniones Temporales de Empresas, así como en la dotación de determinadas provisiones.



Algunas sociedades del Grupo Consolidado tienen declaradas bases imponibles negativas pendientes, de compensar por un importe de 32.590 miles de euros, de las que se han reconocido como crédito fiscal en ejercicios anteriores 2.005 miles de euros. Dichas bases imponibles negativas se generaron en los siguientes ejercicios:

| Años | Miles de euros |
|--------------|----------------|
| 1992 | 11 |
| 1993 | 106 |
| 1994 | 211 |
| 1995 | 280 |
| 1996 | 363 |
| 1997 | 470 |
| 1998 | 11.501 |
| 1999 | 12.343 |
| 2000 | 3.944 |
| 2001 | 3.361 |
| TOTAL | 32.590 |

Además, el Grupo tiene acreditadas deducciones por inversión y otros conceptos pendientes de aplicar por importe de 83.059 miles de euros.

De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección, podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. No obstante, los Administradores de la Sociedad estiman que los pasivos resultantes de esta situación no serán significativos.

El gasto por Impuesto de Sociedades se calcula a los tipos de gravamen de cada uno los países: España 35%, Portugal 35,2%, Colombia 35%, Uruguay 30%, Canadá 44,62% y Chile 15%.

Las sociedades incluidas en el Grupo consolidado fiscal tienen abiertos a inspección los ejercicios 1997, 1998, 1999 y 2000 para el Impuesto de Sociedades; los ejercicios 1998, 1999, 2000 y 2001 para IVA e IRPF y los últimos 4 ejercicios para el resto de los impuestos.

18. PASIVOS CONTINGENTES

Entre los pasivos de carácter contingente de las sociedades se incluye el correspondiente a la responsabilidad normal de las empresas constructoras por la ejecución y terminación de sus contratos de obra, tanto los suscritos por las propias sociedades como los formalizados por las Agrupaciones Temporales en las que participan. Por otra parte, las sociedades intervienen como parte demandada en diversos litigios. En opinión de los Administradores, el posible efecto en los estados financieros adjuntos de los hechos antes referidos no sería en ningún caso significativo.

A 31 de diciembre de 2001, las sociedades tenían prestados avales por un importe global de 2.877.956 miles de euros, siendo la mayor parte de los mismos exigidos en la adjudicación de las obras.



19. INGRESOS Y GASTOS

Cifra de negocios

La distribución de la cifra de negocios por actividades y su comparación con el ejercicio anterior es la siguiente:

| ACTIVIDADES | Miles de euros | | |
|--|------------------|------------------|--------------|
| | Año 2001 | Año 2000 | Variación % |
| Construcción | 3.431.748 | 2.969.474 | 15,57 |
| Nacional | 2.180.181 | 1.895.539 | 15,02 |
| Obra Civil | 1.153.566 | 983.784 | 17,26 |
| Edificación Residencial | 558.457 | 490.945 | 13,75 |
| Edificación No Residencial | 468.158 | 420.810 | 11,25 |
| Exterior | 479.567 | 379.198 | 26,47 |
| Grupo Budimex | 686.754 | 615.673 | 11,55 |
| Industrial | 87.115 | 81.092 | 7,43 |
| Ajustes intradivisión | -1.869 | -2.028 | -7,84 |
| Concesiones | 345.831 | 257.028 | 34,55 |
| Inmobiliaria | 375.179 | 305.304 | 22,89 |
| Servicios | 215.529 | 194.223 | 10,97 |
| Resto | 45.284 | 28.200 | 60,58 |
| Eliminación por Operaciones Intergrupo | -173.563 | -156.585 | 10,84 |
| TOTAL | 4.240.008 | 3.597.644 | 17,86 |

Resultado de explotación

La evolución del resultado y margen de explotación entre ejercicios desglosada por divisiones de negocio es: por conceptos es la siguiente (en miles de euros):

| ACTIVIDADES | Miles de euros | | | | Variación % |
|-----------------|----------------|-------------|----------------|-------------|--------------|
| | Año 2001 | | Año 2000 | | |
| | Resultado | Margen | Resultado | Margen | |
| Construcción | 122.488 | 3,6% | 95.867 | 3,2% | 27,7% |
| Concesiones | 176.635 | 51,1% | 103.583 | 40,3% | 70,5% |
| Inmobiliaria | 87.997 | 23,5% | 75.046 | 24,6% | 17,3% |
| Servicios | 11.843 | 5,5% | 7.120 | 3,6% | 68,6% |
| Otros y ajustes | -10.041 | | -10.372 | | |
| TOTAL | 388.922 | 9,2% | 271.244 | 7,5% | 43,4% |

Como se observa en el cuadro anterior el resultado de explotación mejora en todas las divisiones de negocio.



Este aumento es especialmente significativo en concesiones y se debe fundamentalmente a:

- favorable evolución de tráfico de las distintas autopistas
- apertura de las extensiones Este y Oeste de la 407 ETR en Toronto
- incorporación del aeropuerto de Bristol
- consolidación por el método de integración global de la Autopista del Maipo, S.A., que al encontrarse en construcción y no generar ingresos se activa como resultado de explotación el resultado financiero negativo que aporta (19.500 miles de euros).

Resultado financiero

La variación del resultado financiero entre los ejercicios 2001 y 2000 se explica fundamentalmente por:

- En 2000 se registró un ingreso financiero de 23 millones de euros debido a los resultados generados en Grupo Ferrovial, S.A. y Cintra, S.A. por el cobro de intereses y comisiones de la deuda subordinada de la sociedad 407 ETR International Inc., que los socios prestaron a la concesionaria, y que fueron reconocidos como resultado una vez que la deuda fue íntegramente devuelta a los socios.
- El resultado financiero de las sociedades concesionarias ha disminuido con respecto al ejercicio anterior principalmente por la incorporación al perímetro de consolidación de Tidefast, Ltd., el inicio de las operaciones de Euroscut Algarve, S.A. y la consolidación por integración global de Autopista del Maipo, S.A., que conjuntamente aportan un resultado financiero negativo durante el ejercicio 2001 de 27.646 miles de euros.

Resultado extraordinario

Durante el ejercicio 2001 se han producido gastos extraordinarios por 24.575 miles de euros y unos ingresos extraordinarios de 49.517 miles de euros.

Los principales resultados extraordinarios generados en el ejercicio han sido los siguientes:

En Telecomunicaciones destaca el resultado por la venta de las participaciones de Wanadoo por Ferrovial Telecomunicaciones, S.A. por 14.300 miles de euros y las plusvalías por la venta de Editel (UNI2) de 2.900 miles de euros.

En Concesiones destaca el resultado por la venta de Esli, que genera una plusvalía de 6.359 miles de euros.

En Inmobiliaria se ha producido un resultado positivo por la venta de Fontes Picoas, S.A. por importe de 5.280 miles de euros.

Se han generado unas plusvalías en Budimex por la venta de la participación que ostentaba de Krédýt Bank por 6.053 miles de euros.

Destaca, por último, la plusvalía por la enajenación de acciones propias por 6.053 miles de euros y la liberación de provisiones de autocartera dotadas a diciembre por 1.400 miles de euros.

Cartera

La cartera de construcción a 31 de diciembre de 2001 para el conjunto del Grupo se sitúa en torno a 5.598.600 miles de euros, correspondiendo al exterior 1.020.200 miles de euros.



El detalle de la cartera de la actividad de construcción y su evolución frente al ejercicio anterior es la siguiente:

| ACTIVIDADES | Miles de euros | | | |
|--------------------------------|------------------|------------------|----------------|--------------|
| | Año 2001 | Año 2000 | Variación | Variación % |
| Construcción Interior | 3.370.800 | 3.248.296 | 122.504 | 3,77 |
| Obra civil | 1.946.500 | 1.819.137 | 127.363 | 7,00 |
| Edificación residencial | 677.200 | 663.866 | 13.334 | 2,01 |
| Edificación no residencial | 747.100 | 765.293 | -18.193 | -2,38 |
| Construcción Exterior | 1.020.200 | 1.042.771 | -22.571 | -2,16 |
| Obra civil | 923.300 | 842.882 | 80.418 | 9,54 |
| Edificación residencial | 40.500 | 78.075 | -37.575 | -48,13 |
| Edificación no residencial | 56.400 | 121.814 | -65.414 | -53,70 |
| Construcción Industrial | 462.600 | 461.985 | 615 | 0,13 |
| Construcción | 153.800 | 95.060 | 58.740 | 61,79 |
| Mantenimiento | 308.800 | 366.925 | -58.125 | -15,84 |
| Budimex | 745.003 | 530.027 | 214.973 | 40,56 |
| TOTAL | 5.598.600 | 5.283.079 | 315.521 | 5,97 |



Aportación al resultado neto por sociedades

La aportación al resultado por sociedades tras haber efectuado las eliminaciones y ajustes de consolidación de las sociedades que componen el perímetro de consolidación son los siguientes:

Miles de euros

| SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL | Resultado atribuido | Socios Externos |
|---|------------------------|--------------------|
| Corporación | | |
| Grupo Ferrovia, S.A. | -5.485 | |
| Ferrovia, S.A. | 3.466 | |
| Betonial, S.A. | 6.706 | |
| Can-Am, S.A. | 2.458 | |
| Inversiones Trenza, S.A. | 1.887 | |
| Burety, S.L. | 2.604 | |
| Resto | 127 | |
| Construcción | | |
| Ferrovia Agromán, S.A. | 79.430 | 49 |
| Ferrovia Conservación, S.A. | 1.255 | 1 |
| Cadagua, S.A. | 3.038 | 2 |
| Ferrovia Agromán Puerto Rico, Inc. | -756 | |
| Ferrovia Agromán Chile, S.A. | 12.811 | 8 |
| Ferrovia Agromán Internacional Canadá, S.A. | 3.314 | 2 |
| Budimex, S.A. | -11.575 | -6.844 |
| Bygging Encofrados Deslizantes, S.A. | 554 | 118 |
| Delta Ferrovia Limitada | 2.709 | 2 |
| Ditecpesa, S.A. | 479 | |
| Tecpresa, S.A. | 906 | |
| Resto | 728 | -4 |
| Concesiones | | |
| Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. | -14.724 | -3 |
| Concesionaria Temuco Rio Bueno, S.A. | 963 | 321 |
| Cintra Aparcamientos, S.A. | 12.262 | 74 |
| Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. | 6.572 | 3.203 |
| Autopista Terrassa Manresa, S.A. | 6.318 | 1.818 |
| Cintra Chile, Ltd. | -3.068 | -1 |
| Autopista del Maipo, S.A. | 3.900 | 1 |
| Concesionaria Collipulli-Temuco, S.A. | 1.874 | |
| Bristol International Airport, Ltd. | 11.371 | 2 |
| Tidefast, Ltd. | -11.737 | -2 |
| 407 ETR International Inc. | 31.809 | 20.100 |
| Autopista de Toronto, S.L. | -1.274 | |
| Resto | -382 | 23 |
| Inmobiliaria | | |
| Ferrovia Inmobiliaria, S.A. | 41.128 | |
| Ferrovia Inmobiliaria Chile, Ltda. | -689 | |
| Lar 2000, S.A. | 8.203 | |
| Nueva Marymontaña, S.A. | -363 | -297 |
| Promotora Residencial Oeste de Barcelona, S.L. | -1.587 | |
| Habitaria, S.A. | 595 | |
| Sistemas de Estructuras, S.A. | -1.198 | |
| Bendijar, S.L. | -398 | 3 |
| Resto | -693 | |
| Servicios | | |
| Ferrovia Servicios, S.A. | 2.998 | |
| Sitkol, S.A. | 356 | |
| Grupisa Infraestructuras, S.A. | 132 | -163 |
| Telecomunicaciones | | |
| Ferrovia Telecomunicaciones, S.A. | 17.815 | |
| Total Sociedades Integración Global | 214.839 | 18.413 |



| Miles de euros | |
|---|---------------------|
| SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA | Resultado atribuido |
| Construcción | |
| Filiales del Grupo Budimex | 150 |
| Concesiones | |
| Europistas, C.E.S.A. | 3.191 |
| Filiales de Cintra Aparcamientos, S.A. | 1.756 |
| Inversiones Técnicas Aeroportuarias, S.A. | 1.442 |
| Talca Chillán, S.A. | -4.615 |
| Inmobiliaria | |
| Inmobiliaria Fontes Picoas, S.A. | 96 |
| Lusival Promoção e Gestão Imobiliária, S.A. | 51 |
| MSF Madrid Holding Holanda, B.V. | 318 |
| Domovial, S.L. | 27 |
| Recoletos 5, S.L. | 1.218 |
| Recoletos 7-9, S.L. | -329 |
| Ortega 22, S.L. | -7 |
| Urbecentro Dos, S.A. | -189 |
| Servicios | |
| Necrópolis Valladolid, S.A. | 315 |
| Total sociedades puestas en equivalencia | 3.424 |
| TOTAL INTEGRACIÓN GLOBAL Y EQUIVALENCIA | 218.263 |

Los resultados se presentan netos de impuestos.

20. PERSONAL

La evolución del número medio de empleados, distribuido por categorías, es la siguiente:

| | Año 2001 | Año 2000 | Variación |
|-----------------------------------|---------------|---------------|-------------|
| Titulados | 2.689 | 2.570 | 119 |
| Administrativos | 1.830 | 1.561 | 269 |
| Operarios y técnicos no titulados | 19.003 | 20.077 | -1.074 |
| TOTAL | 23.522 | 24.208 | -686 |

La evolución del número medio de empleados, distribuido por divisiones de negocios, es la siguiente:

| | Año 2001 | Año 2000 | Variación |
|--------------|---------------|---------------|-------------|
| Corporación | 168 | 166 | 2 |
| Construcción | 16.665 | 17.596 | -931 |
| Concesiones | 1.799 | 1.572 | 227 |
| Inmobiliaria | 440 | 172 | 268 |
| Servicios | 4.450 | 4.702 | -252 |
| TOTAL | 23.522 | 24.208 | -686 |



La principal disminución respecto al ejercicio anterior tiene su origen en construcción, por la plantilla del Grupo Budimex que pasa de 9.335 a 7.908 personas.

El incremento que se observa en la división inmobiliaria se debe, principalmente, a la adquisición en el ejercicio 2001 del grupo Don Piso.

No se incluye en la división de servicios la plantilla de Euroлимп, S.A., en tanto en cuanto, se ha producido la adquisición en diciembre 2001 y no se ha procedido a integrar la cuenta de pérdidas y ganancias y, por lo tanto, no figura en pérdidas y ganancias los gastos de personal relativos a dicha sociedad.

21. RETRIBUCIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Grupo Ferrovial, S.A. en el ejercicio 2001 ha seguido las directrices de los Estatutos Sociales y del Reglamento del Consejo a la hora de establecer la retribución del Consejo de Administración.

En el ejercicio 2001 los Consejeros han percibido conjuntamente una retribución estatutaria de 917,8 miles de euros, incluyendo las dietas por asistencia a las reuniones celebradas por el Consejo y por sus diferentes Comisiones.

Los Consejeros de la Sociedad dominante que a su vez son miembros de los órganos de administración de otras sociedades del Grupo, multigrupo o asociadas han percibido una retribución conjunta de 182 miles de euros.

Los Consejeros ejecutivos, en número de tres, han percibido conjuntamente en 2001 unas retribuciones salariales de 1.434 miles de euros y en concepto de incentivos por la consecución de resultados y objetivos en el ejercicio de 685 miles de euros.

Asimismo, se ha establecido para los miembros del Consejo con funciones ejecutivas y los altos directivos, entre los cuales se encuentran los tres Consejeros ejecutivos, un sistema de retribución referenciado al valor de las acciones de la Sociedad que ha supuesto la atribución conjunta a estos tres Consejeros ejecutivos de los derechos correspondientes a 624.204 acciones de referencia.

A 31 de diciembre no existían obligaciones en materia de pensiones.

Las primas satisfechas por la Sociedad que corresponden a seguros de vida respecto de miembros del Consejo de Administración han ascendido a 5,6 miles de euros.

El importe total de los anticipos y créditos concedidos a los miembros de los Organos de Administración a 31 de diciembre de 2001 es de 961 miles de euros, con tipo de interés de EURIBOR más un diferencial del 0,5%. No existen obligaciones asumidas, por cuenta de dichos créditos, a título de garantía.

22. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE

En el mes de enero de 2002, y de conformidad con los acuerdos suscritos en septiembre de 2001, Grupo Ferrovial y el grupo australiano Macquarie Infrastructure Group (MIG) formalizaron definitivamente su alianza en el negocio concesional de autopistas.

La operación se efectuó mediante la incorporación de MIG al capital social de la filial Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte S.A., con una participación del 40%, lo que ha supuesto el desembolso de 816 millones de euros. En lo sucesivo, Cintra concentrará su actividad en el negocio de autopistas de peaje, tanto en España como en el exterior.

Las actividades de aparcamientos y aeropuertos que Cintra venía desarrollando han sido traspasadas, también durante el mes de enero de 2002, a otras filiales de Grupo Ferrovial. En concreto, se ha procedido a la escisión parcial de la rama de aparcamientos de Cintra –representado por la participación accionarial en Cintra Aparcamientos, S.A.- a favor de Nagrela S.A., y se han concluido las operaciones de traspaso de las acciones representativas de las compañías que desarrollan la actividad de aeropuertos (Cerro Moreno, Inversiones y Técnicas Aeroportuarias, Bristol) mediante su aportación a Ferrovial Aeropuertos S.L., sociedad íntegramente participada por Grupo Ferrovial S.A.



ANEXO I

I. SOCIEDADES DEPENDIENTES

(Datos en miles de euros)

1.- Corporativas:

1.a.- De Grupo Ferrovial, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|------------|------------------|
| Ferrovial Agromán, S.A. (a) | 31-12-01 | 99,90 | 103.369 | Madrid | Construcción |
| Ferrovial, S.A. (a) (1) | 31-12-01 | 99,98 | 1.150 | Madrid | Construcción |
| Betonial, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 34.207 | Madrid | Inactiva |
| Burety, S.L. (1) | 31-12-01 | 99,00 | - | Madrid | Inactiva |
| Can-Am, S.A., Sociedad Unipersonal | 31-12-01 | 100,00 | - | Las Palmas | Financiera |
| Frin Gold, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 65 | Madrid | Inactiva |
| Inversiones Trenza, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | - | Madrid | Financiera |
| Promotora Ibérica de Negocios, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 365 | Madrid | Inactiva |
| Ferrovial Aeropuertos, S.L. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 2 | Madrid | Concesionaria |
| Sotaverd, S.A. | 31-12-01 | 49,00 | - | Barcelona | Inactiva |
| Ferrovial Telecomunicaciones, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 34.064 | Madrid | Telecomunicación |
| Ferrovial Inmobiliaria, S.A. (a) (1) | 31-12-01 | 99,92 | 98.984 | Madrid | Inmobiliaria |
| Ferrovial Servicios, S.A. (1) (d) | 31-12-01 | 99,88 | 19.818 | Madrid | Servicios |
| Sitkol, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 4.139 | Madrid | Servicios |
| Grupisa Infraestructuras, S.A. (1) (d) | 31-12-01 | 99,94 | 12.128 | Madrid | Servicios |
| Nagrela, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 59 | Madrid | Financiera |
| Marliara, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 59 | Madrid | Financiera |
| Cintra, Concesiones de Infraest. de Transportes, S.A. (a) | 31-12-01 | 67,58 | 384.771 | Madrid | Concesionaria |
| TOTAL | | | 693.180 | | |

1.b.- De Ferrovial, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|----------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Fisa Limited | 31-12-01 | 100,00 | 10 | Bahamas | Inactiva |
| Sotaverd, S.A. | 31-12-01 | 28,47 | - | Barcelona | Inactiva |
| TOTAL | | | 10 | | |



2.- Construcción

2.a.- De Ferrovial Agromán, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|---------------|
| Ferrovial Medio Ambiente y Energía, S.A. (a) (1) | 31-12-01 | 99,00 | 879 | Madrid | Construcción |
| Compañía de Obras Castillejos, S.A. (a) (1) | 31-12-01 | 99,95 | 8.252 | Madrid | Construcción |
| Tecpresa, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 1.532 | Madrid | Construcción |
| Ditecpesa, S.A. (d) (1) | 31-12-01 | 99,95 | 1.201 | Madrid | Construcción |
| Ferrovial Conservación, S.A. (1) (a) | 31-12-01 | 99,00 | 2.976 | Madrid | Construcción |
| Aplicación Recursos Naturales, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,98 | 247 | Barcelona | Construcción |
| Karman Técnicas Especiales, S.A. (h) | 31-12-01 | 50,00 | 265 | Madrid | Construcción |
| Urbaeste, S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 890 | Cartagena | Construcción |
| Ferrovial Agromán Int. Canadá, S.A. (f) | 31-12-01 | 100,00 | 121 | Canadá | Construcción |
| Ferrovial Agromán Chile, S.A. (c) | 31-12-01 | 52,63 | 4.499 | Chile | Construcción |
| Ferrovial Agromán Empresa Constructora Limitada (c) (3) | 31-12-01 | 99,00 | - | Chile | Construcción |
| Ferrovial Agromán Int. Puerto Rico, S.A. | 31-12-01 | 100,00 | - | Puerto Rico | Construcción |
| Cadagua, S.A. (1) (a) | 31-12-01 | 99,95 | 78.616 | Bilbao | Construcción |
| Discota XXI, S.L., Sociedad Unipersonal | 31-12-01 | 100,00 | 97.586 | Madrid | Construcción |
| Cintra, Concesiones de Infraest. de Transportes, S.A. (a) | 31-12-01 | 32,42 | 223.162 | Madrid | Concesionaria |
| TOTAL | | | 420.226 | | |

2.b.- De Karman Técnicas Especiales, S.A :

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Bygging Encofrados Deslizantes, S.A. (2) (h) | 31-12-01 | 82,47 | 661 | Madrid | Construcción |
| TOTAL | | | 661 | | |

2.c.- De Ferrovial Agromán Empresa Constructora, Ltda.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Delta Ferrovial, Ltda. (c) | 31-12-01 | 50,00 | 8 | Chile | Construcción |
| Constructora Collipulli Temuco, Ltd. (c) | 31-12-01 | 89,00 | 6 | Chile | Construcción |
| Ferrovial Agromán Chile, S.A. (c) | 31-12-01 | 47,37 | 7 | Chile | Construcción |
| Constructora Santiago Talca, Ltd. (c) | 31-12-01 | 89,00 | - | Chile | Construcción |
| TOTAL | | | 21 | | |



2.d.- De Ferrovial Agromán Chile, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Cerroalto | 31-12-01 | 50,00 | – | Chile | Construcción |
| Constructora Santiago Talca, Ltd. (c) | 31-12-01 | 11,00 | – | Chile | Construcción |
| TOTAL | | | – | | |

2.e.- De Cadagua, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Boremer, S.A. (d) | 31-12-01 | 40,00 | 860 | Madrid | Servicios |
| TOTAL | | | 860 | | |

2.f.- De Ferrovial Medioambiente y Energía, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Boremer, S.A. (d) | 31-12-01 | 10,00 | 215 | Madrid | Servicios |
| TOTAL | | | 215 | | |

2.g.- De Discota XXI, S.L. Sociedad Unipersonal:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Valivala Holdings B.V. | 31-12-01 | 100,00 | 97.585 | Holanda | Construcción |
| TOTAL | | | 97.585 | | |



2.h.- De Valivala Holdings B.V.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Budimex, S.A. (a) | 31-12-01 | 49,50 | 97.576 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 97.576 | | |

2.i.- De Ferrovial Agromán Sucursal Chile:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Constructora Collipulli Temuco, Ltd. (c) | 31-12-01 | 11,00 | - | Chile | Construcción |
| Constructora Delta Agromán Limitada | 31-12-01 | 50,00 | - | Chile | Construcción |
| Empresa Constructora Inela Agromán, Ltda. (c) | 31-12-01 | 90,00 | - | Chile | Construcción |
| Chile Constructora ADC | 31-12-01 | 49,50 | - | Chile | Construcción |
| TOTAL | | | - | | |

2.j.- De Budimex, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Budimex Projekt Sp. z o.o. | 31-12-01 | 69,00 | 19 | Polonia | Construcción |
| Budimex Poznan S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 13.071 | Polonia | Construcción |
| Budimex Budownictwo | 31-12-01 | 100,00 | 146 | Polonia | Construcción |
| Budimex Unibud S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 14.384 | Polonia | Construcción |
| Budimex Nieruchomosci Sp z.o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 38.914 | Polonia | Construcción |
| Budimex Trojmiasto Sp z.o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 787 | Polonia | Construcción |
| Centrum Konfer Lichen | 31-12-01 | 100,00 | 140 | Polonia | Construcción |
| Mostostal Krakow MK | 31-12-01 | 100,00 | 20.588 | Polonia | Construcción |
| Dromex S.A. | 31-12-01 | 99,00 | 70.383 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 158.432 | | |



2.k.- De Mostostal Krakow, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| MK Jeden S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 698 | Polonia | Construcción |
| MK Centrum S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 65 | Polonia | Construcción |
| MK Galicja S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 144 | Polonia | Construcción |
| MK FM Oswiecim S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 365 | Polonia | Construcción |
| MK ZPP Sp. z o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 881 | Polonia | Construcción |
| MK ZST Sp. z o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 2.833 | Polonia | Construcción |
| MK ZSL Sp. z o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 255 | Polonia | Construcción |
| MK Krakmos Sp. z o.o. | 31-12-01 | 100,00 | 262 | Polonia | Construcción |
| ZPREP Energetyka - Czerwonak S.A. (Pozna). | 31-12-01 | 81,37 | 1.024 | Polonia | Construcción |
| Bipromet, S.A. | 31-12-01 | 32,83 | 1.233 | Polonia | Construcción |
| ZRE Krakow | 31-12-01 | 26,61 | 68 | Polonia | Construcción |
| Kraty Mostostal Kraków Sp. z o.o. | 31-12-01 | 75,64 | 552 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 8.380 | | |

2.l.- De Dromex, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Dromex-Cieszyn Sp. z o.o. | 31-12-01 | 88,90 | 484 | Polonia | Construcción |
| Lerenu XXI, S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 7.047 | España | Construcción |
| TOTAL | | | 7.531 | | |

2.m.- De Unibud, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Unibud Podlaski | 31-12-01 | 100,00 | 538 | Polonia | Construcción |
| Unibud BEP | 31-12-01 | 85,00 | 485 | Polonia | Construcción |
| Inzynieria Bialystok | 31-12-01 | 98,97 | 663 | Polonia | Construcción |
| Budimex Olsztyn | 31-12-01 | 56,94 | 619 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 2.305 | | |



2.n.- De Budimex Poznan, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Budomont Pomorze S.A. | 31-12-01 | 97,57 | 2.728 | Polonia | Construcción |
| Budchem Sp. z o.o. | 31-12-01 | 50,04 | 159 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 2.887 | | |

3.- Concesiones

3.a.- De Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Cintra Aparcamientos, S.A. (1) (a) | 31-12-01 | 99,92 | 55.875 | Madrid | Concesiones |
| Euroscut-Sociedade Concessionaria da Scut do Algarve, S.A. (a) | 31-12-01 | 71,00 | 32.139 | Portugal | Concesiones |
| Autopista del Sol, C.E.S.A. (a) | 31-12-01 | 75,00 | 141.741 | Madrid | Concesiones |
| Autopista Terrasa Manresa, S.A. (a) | 31-12-01 | 77,67 | 43.925 | Barcelona | Concesiones |
| Autopista Trados 45, S.A. (a) | 31-12-01 | 50,00 | 11.098 | Madrid | Concesiones |
| Cintra Chile, Limitada (c) | 31-12-01 | 99,99 | 295.912 | Chile | Concesiones |
| Cintra Colombia, S.L. (a) | 31-12-01 | 99,90 | - | Colombia | Concesiones |
| Autopista de Toronto, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 288.846 | Madrid | Concesiones |
| Autoestrada Poludnie, S.A. (*) | 31-12-01 | 50,00 | 6.118 | Polonia | Concesiones |
| Algarve International B.V. | 31-12-01 | 71,00 | 13 | Holanda | Concesiones |
| Cintra Airports Limited (b). | 31-12-01 | 100,00 | 27.559 | R. Unido | Concesiones |
| Euroscut Norte Litoral, S.A. (a) | 31-12-01 | 71,00 | 44.870 | Portugal | Concesiones |
| Inversora de Autopistas Sur, S.L. | 31-12-01 | 45,00 | 11.557 | Madrid | Concesiones |
| TOTAL | | | 959.653 | | |

(*) El resto del capital de esta sociedad pertenece en un 37,5% a Budimex y en un 12,5% a Ferrovial Agromán.



3.b.- De Cintra Aparcamientos, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-------------|-------------|
| Servicios de Concesiones y Estacionamientos, S.A. | 31-12-01 | 75,00 | 744 | Madrid | Concesiones |
| Dornier, S.A. (a) | 31-12-01 | 100,00 | 21.313 | Madrid | Concesiones |
| Femet, S.A. | 31-12-01 | 0,50 | 7 | Madrid | Concesiones |
| Guadianapark, S.A. | 31-12-01 | 75,00 | 1.268 | Madrid | Concesiones |
| Balsol 2001, S.A. | 31-12-01 | 50,00 | 1.496 | Gerona | Concesiones |
| Estacionamientos Alhondiga, S.A. | 31-12-01 | 50,00 | 1.050 | Bilbao | Concesiones |
| Estacionamientos Rios Piedras, Inc. | 31-12-01 | 75,00 | 356 | Puerto Rico | Concesiones |
| TOTAL | | | 26.234 | | |

3.c.- De Dornier,S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Balsol 2001, S.A. | 31-12-01 | 50,00 | 1.385 | Gerona | Concesiones |
| Femet, S.A. | 31-12-01 | 99,50 | 1.405 | Madrid | Concesiones |
| TOTAL | | | 2.430 | | |

3.d.- De Cintra Chile Limitada:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Collipulli Temuco, S.A. (c) (3) | 31-12-01 | 99,90 | 85.878 | Chile | Concesiones |
| Temuco Rio Bueno, S.A. (c) | 31-12-01 | 75,00 | 41.200 | Chile | Concesiones |
| Aeropuerto de Cerro Moreno (c) (3) | 31-12-01 | 99,90 | 265 | Chile | Concesiones |
| Autopista del Maipo, S.A. (c) (3) | 31-12-01 | 99,90 | 128.672 | Chile | Concesiones |
| TOTAL | | | 256.015 | | |

3.e.- De Cintra Airports Limited:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Tidefast Limited (b) | 31-12-01 | 50,00 | 56 | R. Unido | Concesiones |
| TOTAL | | | 56 | | |



3.f.- De Tidefast Limited:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Bristol International Airport | 31-12-01 | 100,00 | 10.831 | R. Unido | Concesiones |
| TOTAL | | | 10.831 | | |

3.g.- De Autopista de Toronto, S.L.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| 407 Toronto Highway, B.V. | 31-12-01 | 100,00 | 236.077 | Holanda | Concesiones |
| TOTAL | | | 236.077 | | |

3.h.- De 407 Toronto Highway, B.V.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|----------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| 407 Internacional, Inc (e) | 31-12-01 | 61,29 | 236.077 | Canadá | Concesiones |
| TOTAL | | | 236.077 | | |

3.i.- De Inversora de Autopistas del Sur, S.L.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Autopista Madrid Sur, C.E.S.A. (a) | 31-12-01 | 100,00 | 62.728 | Madrid | Concesiones |
| TOTAL | | | 62.728 | | |



4.- Inmobiliaria

4.a.- De Ferrovial Inmobiliaria, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|--------------|
| Lar 2000, S.A. (1) (a) | 31-12-01 | 99,90 | 22.104 | Madrid | Inmobiliaria |
| Nueva Marymontaña, S.A. | 31-12-01 | 55,01 | 3.809 | Benidorm | Inmobiliaria |
| Promotora Residencial Oeste de Barcelona, S.L. (1) | 31-12-01 | 99,00 | 8.586 | Madrid | Inmobiliaria |
| Setecampos, S.A. (a) | 31-12-01 | 50,00 | 14.200 | Lisboa | Inmobiliaria |
| Ferrovial Inmobiliaria Chile, Ltda. (a) (*) | 31-12-01 | 99,00 | 13.946 | Chile | Inmobiliaria |
| Ferrovial 2000, Limitada (a) | 31-12-01 | 99,80 | 2.464 | Portugal | Inmobiliaria |
| Ferrovial Holanda, B.V. | 31-12-01 | 100,00 | 17.366 | Holanda | Inmobiliaria |
| Malilla 2000, S.A. | 31-12-01 | 55,00 | 682 | Valencia | Inmobiliaria |
| Latitud 22, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 4.726 | Barcelona | Inmobiliaria |
| A.L.G. 7, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 12.583 | Barcelona | Inmobiliaria |
| Living Gestión Inmobiliaria, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 3.703 | Barcelona | Inmobiliaria |
| Marno 96, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 887 | Barcelona | Inmobiliaria |
| Imnofema, S.L. | 31-12-01 | 74,00 | 2 | San Sebastián | Inmobiliaria |
| Fuenteberri, S.L. | 31-12-01 | 44,30 | 32.864 | San Sebastián | Inmobiliaria |
| Castellana, S.L. | 31-12-01 | 100,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 137.925 | | |

(*) El 1% restante pertenece a Grupo Ferrovial, S.A.

4.b.- De Lar 2000, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Promociones Bislar, S.A. (a) | 31-12-01 | 70,00 | 42 | Madrid | Inmobiliaria |
| Bislar, S.A. (a) (1) | 31-12-01 | 90,00 | 60 | Madrid | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 102 | | |

4.c.- De Bislar, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Promociones Bislar, S.A. (a) | 31-12-01 | 30,00 | 18 | Madrid | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 18 | | |



4.d.- De Ferrovial Inmobiliaria Chile, Limitada:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Habitaria, S.A. (a) | 31-12-01 | 50,00 | 12.988 | Chile | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 12.988 | | |

4.e.- De Habitaria, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Barrioverde, S.A. (a) | 31-12-01 | 99,00 | 1.229 | Chile | Inmobiliaria |
| Urbecentro Dos, S.A. (a) | 31-12-01 | 37,36 | 802 | Chile | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 2.031 | | |

4.f.- De A.L.G. 7, S.L.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Don Piso, S.L. | 31-12-01 | 16,01 | 163 | Barcelona | Inmobiliaria |
| Broken Hill, S.L. (*) | 31-12-01 | 95,00 | 15 | Barcelona | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 178 | | |

(*) El 5% restante pertenece a Living Gestión Inmobiliaria, S.L.

4.g.- De Marno 96, S.L.

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Fradopi, S.L. | 31-12-01 | 99,80 | 3 | Barcelona | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 3 | | |



4.h.- De Latitud 22. S.L.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Don Piso, S.L. (g) | 31-12-01 | 82,90 | 842 | Barcelona | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 842 | | |

5.- Servicios

5.a.- De Ferrovial Servicios, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Euroлимп, S.A. (d) (1) | 31-12-01 | 99,00 | 2.039 | Madrid | Servicios |
| Ferrovial Construções, Gestão y Manutenção, S.A. (a) | 31-12-01 | 97,50 | 362 | Portugal | Servicios |
| Eurointegral, S.A.(1) | 31-12-01 | 99,00 | 391 | Madrid | Servicios |
| TOTAL | | | 2.792 | | |

5.b.- De Euroлимп, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Limpxam S.A. (*) | 31-12-01 | 97,00 | 58 | Madrid | Servicios |
| TOTAL | | | 58 | | |

(*) Un 2,97% pertenece a Ferrovial Servicios, S.A. y un 0,03% a Can-Am, S.A.:

5.c.- De Grupisa Infraestructuras, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Seguridad Vial, S.A.(d) | 31-12-01 | 100,00 | 1.705 | Madrid | Servicios |
| Inversiones Grupisa Chile, S.A. | 31-12-01 | 60,00 | - | Chile | Servicios |
| Viales de Castilla y León, S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 189 | Ávila | Servicios |
| Viales de Navarra, S.A. | 31-12-01 | 100,00 | 532 | Madrid | Servicios |
| Andaluz de Señalizaciones, S.A. (d) | 31-12-01 | 100,00 | 507 | Málaga | Servicios |
| TOTAL | | | 2.933 | | |



6.- Telecomunicaciones

6.a.- De Ferrovial Telecomunicaciones, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-----------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|------------|
| Ferrovial Bélgica, S.A. (1) | 31-12-01 | 99,50 | 62 | Bélgica | Financiera |
| TOTAL | | | 62 | | |

(a) Auditadas por Andersen

(b) Auditadas por KPMG

(c) Auditadas por PriceWaterhouseCoopers

(d) Auditadas por BDO Audiberia

(e) Auditadas conjuntamente por Andersen y Ernst & Young

(f) Auditadas por Ernst & Young.

(g) Auditadas por Audihispana

(h) Auditadas por Attest

(1) El porcentaje restante pertenece a Can-Am, S.A.

(2) El porcentaje restante pertenece a Tecpresa, S.A.

(3) El porcentaje restante pertenece a Ferrovial Agromán Chile, S.A.

ANEXO II

II SOCIEDADES ASOCIADAS

(Datos en miles de euros)

Las sociedades asociadas puestas en equivalencia son las siguientes:

1.- Corporativas

1.a.- De Grupo Ferrovial, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Lusivial, Promoção e Gestao Imobiliaria, S.A. (a) | 31-12-01 | 50,00 | 8.668 | Portugal | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 8.668 | | |

2.- Construcción

2.a.- De Ferrovial Agromán, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Build2Build, S.A. (a) | 31-12-01 | 20,50 | 1.039 | Madrid | Construcción |
| TOTAL | | | 1.039 | | |



2.b.- De Cadagua, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|------------|--------------|
| Bocagua, S.A. | 31-12-01 | 49,00 | 29 | G. Canaria | Construcción |
| TOTAL | | | 29 | | |

2.c.- De Delta Ferroviaria, Ltda.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Talca-Chillán, S.A. (c) | 31-12-01 | 13,14 | 3.097 | Chile | Concesiones |
| TOTAL | | | 3.097 | | |

2.d.- De Budimex, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Budimex Olsztyn S.A. | 31-12-01 | 43,06 | 612 | Polonia | Construcción |
| Instal Poznan | 31-12-01 | 98,39 | 0 | Polonia | Construcción |
| Ilbau-Budimex | 31-12-01 | 40,00 | 2 | Polonia | Construcción |
| Autostrada Poludnie S.A. | 31-12-01 | 37,50 | 1.293 | Polonia | Construcción |
| Elektromontaz Poznan S.A. | 31-12-01 | 25,36 | 3.552 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 5.459 | | |

2.e.- De Mostostal Krakow, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| PW Hepamos Sp. z o.o. | 31-12-01 | 23,00 | 12 | Polonia | Construcción |
| PPHU Promos Sp. z o.o. | 31-12-01 | 21,30 | 6 | Polonia | Construcción |
| TOTAL | | | 18 | | |



3.- Concesiones

3.a.- De Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transportes, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Europistas, C.E.S.A. (a) | 31-12-01 | 32,48 | 55.295 | Madrid | Concesiones |
| Túneles de Artxanda, S.A. (a) | 31-12-01 | 30,00 | 6.036 | Bilbao | Concesiones |
| Inversiones Técnicas Aeroportuarias, S.A. | 31-12-01 | 24,50 | 27.789 | Méjico | Concesiones |
| TOTAL | | | 89.120 | | |

3.b.- De Cintra Chile Limitada:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Ruta 5, Tramo Talca-Chillán, S.A. (c) | 31-12-01 | 43,42 | 20.053 | Chile | Concesiones |
| TOTAL | | | 20.053 | | |

3.c.- De Europistas Concesionaria Española de Autopistas, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Inversora de Autopista Sur, S.L. (a) | 31-12-01 | 25,00 | 6.421 | Madrid | Concesiones |
| Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. (a) | 31-12-01 | 10,00 | 14.216 | Madrid | Concesiones |
| Túneles de Artxanda, S.A. (a) | 31-12-01 | 20,00 | 4.015 | Bilbao | Concesiones |
| TOTAL | | | 24.652 | | |

3.d.- De Cintra Aparcamientos, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---|-----------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|-------------|
| Soc. Munic. de Aparc. y Servicios de Málaga, S.A. | 31-12-01 | 24,50 | 3.756 | Málaga | Concesiones |
| Aparcamientos de Sevilla, S.A. | 31-12-01 | 16,75 | 1.113 | Sevilla | Concesiones |
| Estacionamientos Guipuzcoanos, S.A. | 31-12-01 | 42,89 | 5.363 | S. Sebastián | Concesiones |
| Estacionamientos y Servicios Extremeños, S.A. | 31-12-01 | 25,00 | 90 | Badajoz | Concesiones |
| TOTAL | | | 10.322 | | |



3.e.- De Dornier, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-------------|
| Estacionamientos Urbanos de León, S.A. | 31-12-01 | 43,00 | 26 | León | Concesiones |
| Aparcamientos de Sevilla, S.A. | 31-12-01 | 8,25 | 548 | Sevilla | Concesiones |
| TOTAL | | | 574 | | |

4.- Inmobiliaria

4.a.- De Ferrovial Inmobiliaria, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|-----------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|--------------|
| Promovial, S.L. | 31-12-01 | 40,00 | 27 | Portugal | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 27 | | |

4.b.- De Ferrovial Holanda, B.V.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|----------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|---------------|--------------|
| Madrid Holding, B.V. | 31-12-01 | 25,00 | 2.102 | Holanda | Inmobiliaria |
| F.L.G. Omega B.V. | 31-12-01 | 50,00 | 1.044 | Holanda | Inmobiliaria |
| Lista 22, B.V. | 31-12-01 | 25,00 | 1.066 | Madrid | Inmobiliaria |
| Bendijar | 31-12-01 | 50,00 | 897 | Madrid | Inmobiliaria |
| Recoletos 5, B.V. | 31-12-01 | 25,00 | 889 | Holanda | Inmobiliaria |
| Recoletos 7-9, B.V. | 31-12-01 | 25,00 | 1.895 | Holanda | Inmobiliaria |
| Domovial, S.L. | 31-12-01 | 25,00 | 73 | Madrid | Inmobiliaria |
| Recoletos 5, S.L. | 31-12-01 | 25,00 | 895 | Madrid | Inmobiliaria |
| Ortega 22, S.L. | 31-12-01 | 25,00 | 1.076 | Madrid | Inmobiliaria |
| Inmofema, S.L. | 31-12-01 | 26,00 | - | San Sebastián | Inmobiliaria |
| Recoletos 7-9, S.L. | 31-12-01 | 25,00 | 2.539 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 2, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 3, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 4, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 5, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 6, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 7, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| FLG Omega 8, S.L. | 31-12-01 | 50,00 | 3 | Madrid | Inmobiliaria |
| TOTAL | | | 12.497 | | |



5.- Servicios

5.a.- De Sitkol, S.A.:

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|---------------------------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|------------|-----------|
| Necrópolis Valladolid, S.A. (b) | 31-12-00 | 49,00 | 3.042 | Valladolid | Servicios |
| TOTAL | | | 3.042 | | |

5.b.- De Grupisa Infraestructuras, S.A.

| SOCIEDADES | Fecha cuentas anuales | Porcentaje Participación | Coste Neto Participación | Domicilio | Actividad |
|--------------|-----------------------|--------------------------|--------------------------|-----------|-----------|
| Aetec, S.A. | 31-12-01 | 25,00 | 60 | Madrid | Servicios |
| TOTAL | | | 60 | | |

(a) Empresas auditadas por Andersen

(b) Empresas auditadas por KPMG

(c) Empresas auditadas por PriceWaterhouseCoopers

Las sociedades del Grupo que cotizan en Bolsa son Grupo Ferrovial, S.A., Europistas, C.E.S.A. y Budimex, S.A. siendo los datos de su cotización oficial los siguientes:

| | Euro/acción | | |
|----------------------------|-----------------------|---|---------------|
| | Grupo Ferrovial, S.A. | Europistas Concesionaria Española, S.A. | Budimex, S.A. |
| Al cierre del ejercicio | 19,69 | 4,79 | 6,92 |
| Media del último trimestre | 20,15 | 4,74 | 6,41 |

La cotización del cuadro anterior se expresa en euros por acción. En el caso de Budimex, S.A. se ha convertido a euros utilizando el tipo de cambio de 31 de diciembre de 2001 tanto para la cotización al cierre del ejercicio como para la cotización media del último trimestre.



Ramundo Fdez. Villaverde, 93
28003 Madrid
España

Tel. +34 91 514 93 00
Fax. +34 91 514 51 80

www.es.andersen.com

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Grupo Ferrovial, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Grupo Ferrovial, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Ferrovial) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de las cuentas anuales de determinadas sociedades dependientes y asociadas cuyos activos y resultados representan al 31 de diciembre de 2001 un 14% y un 6% del total consolidado, respectivamente. Las mencionadas cuentas anuales de estas sociedades han sido auditadas por otros auditores y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo Ferrovial se basa, en lo relativo a la participación de estas sociedades, únicamente en el informe de los otros auditores. En los anexos I y II de la memoria adjunta se indican estas sociedades y sus respectivos auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Con fecha 12 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de los otros auditores que se indican en el párrafo 1, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo Ferrovial al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



Deloitte Andersen y Cia., S. Com.
Reg. Merc. Madrid, Tomo 2708,
Letra S, Folio 1, Sec. 8.
Núm. 4043714. Anexo 1º

Deloitte Audit
Ramundo Fdez. Villaverde, 93,
28003 Madrid
Código Internacional de Práctica D-70184400

Instituto Registral e Hipotecario
de Cuentas (IRH)
Instituto de Práctica de Economistas
Auditores (IEA)



4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo.



ARTHUR ANDERSEN

Genaro Sarmiento

27 de febrero de 2002



Información Financiera Histórica

Información

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada (millones de euros)

| | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 (1) | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS | 4.240 | 3.598 | 2.645 | 2.383 | 1.940 | 1.593 | 1.191 | 811 |
| Otros ingresos | 53,82 | 38 | 100 | 103 | 20 | 67 | 60 | 37,9 |
| Total ingresos explotación | 4.294 | 3.636 | 2.745 | 2.486 | 1.960 | 1.660 | 1.251 | 849 |
| Gastos de explotación | 3.220 | 2.806 | 2.075 | 1.907 | 1.516 | 1.245 | 973 | 637 |
| Gastos de personal | 543,9 | 469 | 391 | 375 | 317 | 270 | 222 | 156,6 |
| Provisiones y amortizaciones | 141 | 89 | 85 | 81 | 75 | 103 | 35 | 23 |
| Total gastos de explotación | 3.905 | 3.364 | 2.551 | 2.363 | 1.909 | 1.619 | 1.230 | 816 |
| RESULTADO DE EXPLOTACIÓN | 389 | 271 | 195 | 122 | 51 | 42 | 22 | 33 |
| Resultado financiero | -66 | -9 | 8 | -20 | 18 | 15 | 13 | 12 |
| Resultados de sociedades puestas en equivalencia | 10 | 12 | 8 | 6 | 3 | 7 | 4 | -1 |
| Amortización del Fondo Comercio de consolidación | -10 | -8 | -3 | -3 | | -26 | -3 | |
| RESULTADO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS | 324 | 266 | 207 | 106 | 72 | 38 | 35 | 43 |
| Resultado extraordinario | 25 | -30 | -12 | 7 | 26 | 20 | -8 | -18 |
| RESULTADO ANTES IMPUESTOS | 349 | 236 | 195 | 113 | 98 | 59 | 28 | 25 |
| Impuesto sobre beneficios | -112 | -57 | -66 | -22 | -28 | -10 | -11 | -5 |
| Resultado atribuido a socios externos | -18 | -20 | -18 | -5 | -1 | 0 | 1 | 0 |
| RESULTADO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE | 218 | 159 | 111 | 85 | 70 | 49,1 | 18 | 21 |

(1) Datos Proforma



Balance consolidado

(millones de euros)

| | 2001 | 2000 | 1999 | 1998 (1) | 1997 | 1996 | 1995 | 1994 |
|---|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS | | | | | | | | |
| No EXIGIDOS | 12 | 5 | | | | | | |
| ACTIVO INMOVILIZADO | 5.781 | 4.864 | 4.017 | 1.402 | 538 | 609 | 428 | 371 |
| Gastos de establecimiento | 6 | 9 | 10 | 1 | 1 | 1 | 2 | |
| Inmovilizado Inmaterial | 177 | 190 | 175 | 167 | 27 | 17 | 15 | 10 |
| Inmovilizado Material | 4.907 | 3.910 | 3.316 | 891 | 98 | 145 | 151 | 91 |
| Inmovilizado Financiero | 624 | 691 | 514 | 341 | 410 | 444 | 259 | 269 |
| Acciones de la Sociedad Dominante | 68 | 64 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 |
| FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN | 222 | 156 | 55 | 58 | | | 28 | |
| GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 753 | 795 | 428 | 28 | 10 | 1 | 1 | |
| ACTIVO CIRCULANTE | 4.213 | 3.000 | 2.418 | 2.107 | 1.670 | 1.249 | 1.113 | 759 |
| Existencias | 1.022 | 737 | 463 | 365 | 262 | 247 | 214 | 164 |
| Deudores | 1.879 | 1.622 | 1.538 | 1.254 | 1.006 | 853 | 695 | 414 |
| Inversiones financieras temporales y Tesorería | 1.252 | 621 | 388 | 472 | 392 | 142 | 197 | 180 |
| Ajustes por periodificación | 60 | 20 | 29 | 16 | 10 | 7 | 7 | 1 |
| TOTAL ACTIVO | 10.981 | 8.821 | 6.918 | 3.595 | 2.218 | 1.859 | 1.570 | 1.130 |
| FONDOS PROPIOS | 1.198 | 1.050 | 928 | 589 | 522 | 456 | 352 | 338 |
| SOCIOS EXTERNOS | 425 | 400 | 311 | 68 | 12 | 6 | 4 | 1 |
| INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS | 52 | 54 | 39 | 25 | 6 | 8 | 8 | 7 |
| PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS | 105 | 87 | 54 | 31 | 28 | 35 | 16 | 13 |
| ACREEDORES A LARGO PLAZO | 5.641 | 4.417 | 3.142 | 674 | 83 | 103 | 23 | 10 |
| Deudas con entidades de crédito | 1.919 | 1.583 | 1.503 | 560 | 20 | 13 | 8 | 8 |
| Otras deudas | 3.722 | 2.817 | 1.635 | 83 | 7 | 17 | 14 | 2 |
| Desembolsos pendientes sobre acciones | 1 | 18 | 4 | 31 | 56 | 73 | 1 | 0 |
| ACREEDORES A CORTO PLAZO | 3.552 | 2.809 | 2.444 | 2.208 | 1.567 | 1.251 | 1.167 | 762 |
| Deudas con entidades de crédito | 258 | 270 | 202 | 292 | 30 | 20 | 22 | 23 |
| Emisión de obligaciones y otras deudas | 3.131 | 2.438 | 2.110 | 1.824 | 1.453 | 1.157 | 1.086 | 708 |
| Provisiones para operaciones de tráfico | 91 | 67 | 85 | 82 | 74 | 66 | 53 | 27 |
| Ajustes por periodificación | 72 | 34 | 47 | 10 | 10 | 8 | 6 | 5 |
| DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN | 8 | 4 | | | | | | |
| TOTAL PASIVO | 10.981 | 8.821 | 6.918 | 3.595 | 2.218 | 1.859 | 1.570 | 1.130 |

(1) Datos Proforma



Código de **Buen Gobierno**

Código de Buen Gobierno

El Reglamento del Consejo de Administración y el Reglamento Interno de Conducta en materias relativas a los mercados de valores, vigentes desde 1999 y parcialmente modificados el 9 de marzo de 2001, son los instrumentos mediante los cuales Grupo Ferrovial regula de forma interna el gobierno societario y el funcionamiento de su Consejo de Administración, normas a las que la sociedad ha ajustado su organización y su funcionamiento desde que fueron aprobadas.

Seguidamente se describe de forma pormenorizada la asunción que, en la práctica de la compañía, se ha producido de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.

1. FUNCIONES DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Recomendación 1:

"Que el Consejo de Administración asuma expresamente como núcleo de su misión la función general de supervisión, ejerza con carácter indelegable las responsabilidades que comporta y establezca un catálogo formal de las materias reservadas a su conocimiento".

El Reglamento establece como principio rector de la actuación del Consejo de Administración desarrollar la función de supervisión que comprende orientar la política de la Compañía; controlar las instancias de gestión; evaluar la gestión de los directivos y adoptar las decisiones más relevantes de la Sociedad. Sin perjuicio de las delegaciones que tenga conferidas y de las normas legales establecidas, el Consejo, directamente o a través de sus Comisiones, reserva para su conocimiento una serie de materias sobre las que deberá pronunciarse y, entre ellas, las siguientes:

- El nombramiento, retribución y, en su caso, destitución de los más altos directivos de la sociedad.
- La aprobación y seguimiento de las estrategias fijadas para el desarrollo de la sociedad.
- El control de la gestión y la evaluación de los directivos.
- La constitución de nuevas sociedades y las adquisiciones o ventas de participaciones en sociedades ya existentes en los casos que supongan tomas o pérdidas de mayoría, superen determinados porcentajes de participación o representen iniciación o abandono de líneas de negocio.
- Las operaciones de fusión, escisión o concentración en las que intervenga la Sociedad o alguna compañía directamente participada por ésta.
- La realización de operaciones de inversión, desinversión, financiación o garantía que tengan por objeto activos sustanciales del Grupo con un importe superior a determinados umbrales.
- La política de información y comunicación con los accionistas, los mercados y la opinión pública.



2. CONSEJEROS INDEPENDIENTES

Recomendación 2:

"Que se integre en el Consejo de Administración un número razonable de consejeros independientes, cuyo perfil responda a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos".

Los Estatutos Sociales y el Reglamento determinan que el Consejo de Administración, en el ejercicio de sus facultades de propuesta a la Junta General y de cooptación para la cobertura de vacantes, procurará que en su composición los consejeros externos o no ejecutivos constituyan una amplia mayoría. El Consejo procurará, igualmente, que, dentro del grupo mayoritario de los consejeros externos, se integren los titulares o los representantes de los titulares de participaciones significativas estables en el capital de la Sociedad (consejeros dominicales) y personas de reconocido prestigio que no se encuentren vinculadas al equipo ejecutivo o a los accionistas significativos (consejeros independientes).

Durante 2001 el Consejo de Administración ha contado con once miembros, tres de los cuales de carácter ejecutivo y ocho externos. En enero de 2002, los consejeros ejecutivos se han reducido a dos. No obstante, el Consejo propondrá a la Junta General que se celebre el presente año 2002 la designación de un nuevo consejero que tendrá la condición de ejecutivo como Consejero-Delegado.

Uno de los consejeros ejecutivos y tres de los externos representan a los accionistas mayoritarios. Los seis restantes consejeros externos son considerados independientes por el propio Consejo.

3. COMPOSICIÓN DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Recomendación 3:

"Que en la composición del Consejo de Administración, los consejeros externos (dominicales e independientes) constituyan amplia mayoría sobre los ejecutivos y que la proporción entre dominicales e independientes se establezca teniendo en cuenta la relación existente entre el capital integrado por paquetes significativos y el resto".

El Consejo de Administración de Grupo Ferrovial, S.A. está compuesto por los siguientes consejeros:

Presidente y Consejero Delegado

| | |
|----------------------------------|-----------------------|
| D. Rafael del Pino y Cavo Sotelo | Dominical y ejecutivo |
|----------------------------------|-----------------------|

Vicepresidentes

| | |
|--------------------------------|---------------|
| D. Santiago Bergareche Busquet | Independiente |
| D. Jaime Carvajal Urquijo | Independiente |

Consejeros

| | |
|--------------------------------------|---------------|
| D. Manuel Azpilicueta Ferrer | Independiente |
| D. Javier Vega de Seoane Azpilicueta | Independiente |



| | |
|---|---------------|
| D. Fernando del Pino y Calvo Sotelo | Dominical |
| PROFESA INVESTMENTS, B.V., representada por Doña María del Pino y Calvo Sotelo | Dominical |
| PORTMAN BAELA, S.L., representada por D. Eduardo Trueba Cortes | Dominical |
| D. Juan Arena de la Mora | Independiente |
| D. Santiago Eguidazu Mayor | Independiente |
| Consejero Secretario - Letrado Asesor | |
| D. José María Pérez Tremps | Ejecutivo |

En otro punto del informe anual, se incluye una breve reseña del perfil y trayectoria profesionales de cada uno de los componentes del Consejo.

4. NÚMERO DE CONSEJEROS

Recomendación 4

"Que el Consejo de Administración ajuste su dimensión para lograr un funcionamiento más eficaz y participativo. En principio, el tamaño adecuado podría oscilar entre cinco y quince miembros".

De acuerdo con lo previsto en los Estatutos Sociales, el Consejo de Administración estará formado por seis miembros como mínimo y quince como máximo.

En la actualidad lo integran once miembros. Como se ha mencionado con anterioridad, el Consejo tiene previsto proponer a la Junta la designación de un miembro más, hasta alcanzar por tanto doce miembros, número que, dentro de las previsiones estatutarias, se considera adecuado para asegurar la debida representatividad y un funcionamiento eficaz.

5. EL PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Recomendación 5:

"Que, en el caso de que el Consejo opte por la fórmula de acumulación en el Presidente del cargo de primer ejecutivo de la sociedad, adopte las cautelas necesarias para reducir los riesgos de la concentración de poder en una sola persona".

Desde 1992, el primer ejecutivo de la sociedad es D. Rafael del Pino y Calvo-Sotelo, quien en febrero de 1999 fue nombrado Vicepresidente Ejecutivo. Por acuerdo del Consejo de Administración de 29 de junio de 2000, D. Rafael del Pino y Calvo-Sotelo fue nombrado Presidente del Consejo de Administración, manteniendo la condición de primer ejecutivo de la sociedad.



Los Vicepresidentes del Consejo, D. Santiago Bergareche Busquet y D. Jaime Carvajal Urquijo, designados en las reuniones del Consejo de Administración de 25 de enero de 2002 y 28 de julio de 2000, respectivamente, no tienen la condición de ejecutivos.

Por otra parte, el 28 de julio de 2000 se acordó constituir una Comisión Ejecutiva del Consejo de Administración.

6. EL SECRETARIO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Recomendación 6:

“Que se dote de mayor relevancia a la figura del Secretario del Consejo, reforzando su independencia y estabilidad y destacando su función de velar por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo”.

El Reglamento da una relevancia adecuada a la figura del Secretario del Consejo de Administración destacando ciertamente su función de cuidar, en todo caso, de la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo y garantizar que sus procedimientos y reglas de gobierno sean respetadas y regularmente revisadas (art. 10 del Reglamento). Por otra parte, señala como otras funciones las de auxiliar al Presidente en sus labores y proveer el buen funcionamiento del Consejo, ocupándose, muy especialmente, de prestar a los consejeros el asesoramiento y la información necesaria, de conservar la documentación social, de reflejar debidamente en los libros de actas el desarrollo de las sesiones y de dar fe de los acuerdos del Consejo.

Por lo demás, el Secretario del Consejo actualmente es consejero de la sociedad y cuenta con un equipo que le da apoyo en los asuntos de su competencia.

7. LA COMISIÓN EJECUTIVA

Recomendación 7:

“Que la composición de la Comisión Ejecutiva, cuando ésta exista, refleje el mismo equilibrio que mantenga el Consejo entre las distintas clases de consejeros, y que las relaciones entre ambos órganos se inspiren en el principio de transparencia, de forma que el Consejo tenga conocimiento completo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión”.

El Consejo de Administración, en su reunión de 28 de julio de 2000, acordó la constitución de una Comisión Ejecutiva, fijando en seis el número de sus miembros. En la actualidad forman parte de la Comisión Ejecutiva los siguientes consejeros:

- D. Rafael del Pino y Calvo Sotelo (ejecutivo y dominical)
- D. Santiago Bergareche Busquet (independiente)
- D. Jaime Carvajal y Urquijo (independiente)



- D. José María Pérez Tremps (ejecutivo)
- D. Javier Vega de Seoane y Azpilicueta (independiente)
- D. Fernando del Pino y Calvo Sotelo (dominical)

Preside la Comisión Ejecutiva el Presidente del Consejo de Administración, D. Rafael del Pino y Calvo-Sotelo y desempeña las funciones de Secretario, D. José María Pérez Tremps, Secretario del Consejo de Administración.

Las reglas de funcionamiento de la Comisión Ejecutiva siguen los mismos principios que las que regulan el del Consejo de Administración y además están incluidas en el correspondiente Reglamento.

Por otra parte, en la reunión del Consejo de Administración inmediata a la de la Comisión se da cuenta de los acuerdos adoptados en ésta y los miembros del Consejo tienen a su disposición un ejemplar de las actas correspondientes.

La Comisión Ejecutiva celebró en el año 2001 ocho reuniones.

8. COMISIONES DELEGADAS DE CONTROL

Recomendación 8

"Que el Consejo de Administración constituya en su seno Comisiones delegadas de control, compuestas exclusivamente por consejeros externos, en materia de información y control contable (Auditoría); selección de consejeros y altos directivos (Nombramientos); determinación y revisión de la política de retribuciones (Retribuciones); y evaluación del sistema de gobierno (Cumplimiento)."

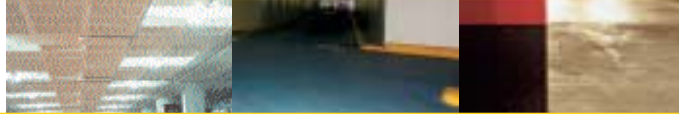
El Consejo de Administración, en reunión celebrada el 28 de julio de 2000, al constituir la Comisión Ejecutiva según las previsiones del Reglamento, acordó también suprimir la Comisión de Operaciones existente hasta entonces.

Actualmente las Comisiones Asesoras del Consejo de Administración son las siguientes:

- 1.- Comisión de Auditoría y Control
- 2.- Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Estas Comisiones, competentes en materia de selección de consejeros y de directivos, determinación y revisión de la política de retribuciones (Comisión de Nombramientos y Retribuciones) y de información y asuntos contables y de evaluación del sistema de gobierno (Comisión de Auditoría y Control), están integradas exclusivamente por consejeros externos según los principios del Reglamento.

Estas Comisiones tienen facultades de información, asesoramiento y propuesta en las materias de sus respectivas competencias. Las facultades de propuesta de las Comisiones no excluyen que el Consejo pueda decidir sobre estos asuntos a iniciativa propia, recabando siempre el informe de la comisión correspondiente.



La composición actual de las Comisiones Asesoras es la siguiente:

1. Comisión de Auditoría y Control:

- D. Javier Vega de Seoane Azpilicueta, Presidente (externo)
- D. Manuel Azpilicueta Ferrer (externo)
- D. Fernando del Pino y Calvo-Sotelo (externo)
- Doña María del Pino y Calvo Sotelo (externo)

2. Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

- D. Manuel Azpilicueta Ferrer, Presidente (externo)
- D. Jaime Carvajal Urquijo (externo)
- D. Javier Vega de Seoane y Azpilicueta (externo)
- D. Juan Arena de la Mora (externo)

Las funciones más destacables de las Comisiones son las siguientes:

1. Comisión de Auditoría y Control:

- a) proponer la designación del auditor, las condiciones de contratación, el alcance del mandato profesional y, en su caso, la revocación o no renovación;
- b) vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados;
- c) servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos, y evaluar los resultados de cada auditoría;
- d) supervisar la información que el Consejo de Administración ha de aprobar e incluir dentro de su documentación pública anual;
- e) auxiliar al Consejo en su labor de velar por la corrección y fiabilidad de la información financiera periódica.



2. Comisión de Nombramientos y Retribuciones:

- a) formular y revisar los criterios que deben seguirse para la composición del Consejo de Administración y la selección de candidatos;
- b) informar sobre las propuestas de nombramiento de consejeros para que el Consejo proceda directamente a designarlos (cooptación) o las haga suyas para someterlas a la decisión de la Junta;
- c) proponer los miembros que deban formar parte de cada una de las Comisiones;
- d) informar sobre el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los consejeros;
- e) informar sobre el nombramiento o destitución de los directivos con dependencia inmediata del Consejero Delegado;
- f) informar sobre el sistema retributivo de los altos directivos.

9. INFORMACIÓN A LOS CONSEJEROS

Recomendación 9:

“Que se adopten las medidas necesarias para asegurar que los consejeros dispongan con la antelación precisa de la información suficiente, específicamente elaborada y orientada para preparar las sesiones del Consejo, sin que pueda eximir de su aplicación, salvo en circunstancias excepcionales, la importancia o naturaleza reservada de la información”.

El Reglamento (artículo 16.2) contiene prescripciones específicas ajustadas a esta recomendación y, en aplicación de las cuales, durante el año 2001, las reuniones se han convocado regularmente por escrito, dirigido personalmente a los consejeros con suficiente antelación y con envío de la documentación necesaria para poder conocer las materias incluidas en el orden del día previsto.

10. FUNCIONAMIENTO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Recomendación 10:

“Que, para asegurar el adecuado funcionamiento del Consejo, sus reuniones se celebren con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión; se fomente por el Presidente la intervención y libre toma de posición de todos los consejeros; se cuide especialmente la redacción de las actas y se evalúe, al menos anualmente, la calidad y eficiencia de sus trabajos”.

El Reglamento regula en el capítulo IV el funcionamiento del Consejo siguiendo las recomendaciones del Código de Buen Gobierno.



A tal efecto, establece que el Consejo se reunirá, de ordinario, mensualmente y, a iniciativa del Presidente, cuantas veces éste lo estime oportuno para el buen funcionamiento de la Sociedad; así como cuando lo pidan, al menos, dos de sus componentes. Asimismo fija la obligación de elaborar un plan anual de sesiones ordinarias y prevé que el Consejo de Administración dedicará al menos una sesión al año para evaluar el funcionamiento y calidad de sus trabajos.

Se encomienda al Presidente organizar el debate procurando y promoviendo la participación de todos los consejeros en las deliberaciones del Consejo.

Constituye práctica habitual de Grupo Ferrovial, S.A. la confección de un calendario de reuniones del Consejo acordado por todos sus miembros a comienzos de cada ejercicio.

En el año 2001, el Consejo de Administración ha celebrado doce reuniones.

11. SELECCIÓN Y REELECCIÓN DE CONSEJEROS

Recomendación 11:

"Que la intervención del Consejo en la selección reelección de sus miembros se atenga a un procedimiento formal y transparente, a partir de una propuesta razonada de la Comisión de Nombramientos".

El Reglamento establece un procedimiento para el nombramiento y reelección de consejeros que responde a esta recomendación y que se inicia con propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones. Tanto el Consejo de Administración como la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deben procurar que la elección de candidatos recaiga sobre personas de reconocida solvencia, competencia y experiencia, debiendo extremar el rigor en relación con el nombramiento de consejeros independientes, que deberá producirse después del proceso formal de selección.

El Consejo de Administración no podrá proponer o designar para cubrir un puesto de independiente a personas que desempeñen algún puesto ejecutivo en la Sociedad, o que se hallen ligadas por parentesco familiar hasta el tercer grado de consanguinidad o el segundo de afinidad o por vínculos de otra naturaleza que resulten de análoga significación con los consejeros ejecutivos o con otros altos directivos de la Sociedad.

La designación de un Vicepresidente en el presente año 2002 se ha realizado con la plena aplicación de estas reglas y, por tanto, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.



12. DIMISIÓN DE CONSEJEROS

Recomendación 12:

“Que las sociedades incluyan en su normativa la obligación de los consejeros de dimitir en supuestos que puedan afectar negativamente el funcionamiento del Consejo o al crédito y reputación de la sociedad”.

El Reglamento establece que los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados, y cuando lo decidan la Junta General o el Consejo de Administración en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal o estatutariamente. Asimismo, establece las causas por las que deberán poner sus cargos a disposición del Consejo de Administración.

- Cuando se trate de consejeros ejecutivos, siempre que el Consejo lo considere oportuno.
- Cuando se trate de consejeros dominicales, cuando transmitan su participación en la Sociedad.
- Cuando se vean incurso en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- Cuando el propio Consejo así se lo solicite por haber infringido sus obligaciones como consejero.
- Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de la Sociedad.
- Cuando alcancen la edad de 70 años, el Presidente, el Vicepresidente cuando ostenten la condición de ejecutivos, el Consejero Delegado y el Secretario del Consejo cesarán a los 65 años, pero podrán continuar como Consejeros y ejercer los cargos de Presidente y Vicepresidente cuando no sean ejecutivos.

13. EDAD DE LOS CONSEJEROS

Recomendación 13:

“Que se establezca una edad límite para el desempeño del cargo de consejero, que podría ser de sesenta y cinco a setenta años para los consejeros ejecutivos y el Presidente, y algo más flexible para el resto de los miembros”.

Tal y como se ha indicado en el punto anterior, en la revisión del Reglamento de marzo de 2001, se ha introducido el límite de 70 años para desempeñar el cargo de Consejero y el límite de 65 años para desempeñar el cargo de Presidente y Vicepresidente cuando ostenten la condición de ejecutivos, de Consejero Delegado y de Secretario del Consejo.



14. FACILIDADES DE INFORMACIÓN PARA LOS CONSEJEROS

Recomendación 14:

“Que se reconozca formalmente el derecho de todo consejero a recabar y obtener información y el asesoramiento necesarios para el cumplimiento de sus funciones de supervisión, y se establezcan los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, incluso acudiendo a expertos externos en circunstancias especiales”.

La Compañía ha establecido los cauces adecuados para facilitar a los consejeros la información necesaria tanto de la Sociedad como de las sociedades filiales, nacionales o extranjeras.

A tal efecto, el Reglamento incluye la facultad de solicitar información libre y directamente a los altos directivos de la Sociedad que tengan un nivel de dependencia inmediata del Consejero Delegado. A través del Presidente, Vicepresidente, Consejero Delegado o Secretario Consejero pueden recabar cualquier otra información que razonablemente puedan necesitar sobre la sociedad y sus filiales. Estas personas facilitarán la información solicitada, bien directamente o a través de los interlocutores apropiados, pudiendo incluso solicitar la contratación, con cargo a la Sociedad, de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

15.- REMUNERACIÓN DE LOS CONSEJEROS

Recomendación 15:

“Que la política de remuneración de los consejeros, cuya propuesta, evaluación y revisión debe atribuirse a la Comisión de Retribuciones, se ajuste a los criterios de moderación, relación con los rendimientos de la sociedad e información detallada e individualizada”.

El artículo 25 de los Estatutos sociales regula esta materia, regulación que se reproduce después en el artículo 26 del Reglamento del Consejo. Establece que los miembros del Consejo de Administración percibirán en su conjunto una cantidad equivalente al 3% de los resultados consolidados del ejercicio atribuibles a la compañía, cantidad que podrá no ser aplicada en su totalidad cuando el Consejo de Administración lo estime oportuno sin que ello implique el devengo de derechos para los consejeros sobre la parte no aplicada.

En este régimen aparece por tanto fielmente recogido el principio de ajuste del sistema retributivo a los rendimientos de la Sociedad.

Por otra parte, y con base en otra previsión del precepto referido de los estatutos, se ha establecido una dieta por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración y de sus Comisiones cuya cuantía es de 1.803 euros brutos en el primer caso y de 1.502 euros brutos en el segundo.

Entre las atribuciones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, aparece la de informar sobre el sistema y la cuantía de las retribuciones anuales de los Consejeros.



La memoria, incluida en los estados financieros del año 2001, contiene información completa sobre lo percibido por los miembros del Consejo en ese ejercicio, información que puede resumirse del modo siguiente:

- Los consejeros han percibido conjuntamente en el año 2001 una retribución estatutaria de 917,8 miles de euros, incluyendo las dietas por asistencia a las reuniones celebradas por el Consejo y por sus Comisiones.
- Los consejeros ejecutivos, en número de tres, han percibido conjuntamente en 2001 unas retribuciones salariales de 1.434 miles de euros y, en concepto de incentivos por la consecución de resultados y objetivos en el ejercicio, de 685 miles de euros.
- Asimismo, los consejeros de Grupo Ferrovial, S.A. que, a su vez, son miembros de los Organos de Administración de otras sociedades del grupo, multigrupo o asociadas han percibido una retribución conjunta de 182 miles de euros.

Asimismo, se reseña que se encuentra establecido para los miembros del Consejo con funciones ejecutivas y los altos directivos, entre los cuales se encuentran los tres consejeros que durante el ejercicio 2001 eran ejecutivos, un sistema de retribución referenciada al valor de las acciones de la Sociedad que supuso la atribución conjunta a estos tres consejeros ejecutivos de los derechos correspondientes a 624.204 acciones de referencia.

16. DEBERES GENERALES DE LOS CONSEJEROS Y CONFLICTOS DE INTERÉS

Recomendación 16:

"Que la normativa interna de la sociedad detalle las obligaciones que dimanen de los deberes generales de la diligencia y lealtad de los consejeros, contemplando, en particular, la situación de conflictos de intereses, el deber de confidencialidad, la explotación de oportunidades de negocio y el uso de activos sociales".

El Reglamento, en sus artículos 27 y siguientes contiene una amplia regulación relativa a los extremos recogidos en esta recomendación.

Los aspectos más significativos son los siguientes:

El consejero guardará secreto de las deliberaciones del Consejo de Administración y de los órganos delegados de que forma parte y, en general, se abstendrá de revelar las informaciones a las que haya tenido acceso en el ejercicio de su cargo. La obligación de confidencialidad subsistirá aún cuando haya cesado en el cargo.

El consejero no podrá ser administrador de una sociedad competidora. Quedan a salvo los cargos que puedan desempeñarse en Sociedades del Grupo o en representación de éste.



El consejero deberá informar al Secretario del Consejo con la debida antelación de cualquier situación que pueda suponer un conflicto de intereses con Grupo Ferrovial, S.A. o sus filiales.

El consejero deberá abstenerse de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que pueda hallarse interesado personalmente.

El consejero no podrá realizar transacciones profesionales o comerciales con la Sociedad salvo que el Consejo, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, apruebe la transacción.

17. TRANSACCIONES CON ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS

Recomendación 17:

"Que el Consejo de Administración promueva la adopción de las medidas oportunas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos, estableciendo, en especial, cautelas para las transacciones que se realicen entre éstos y la sociedad".

El régimen establecido por el Reglamento incluye prescripciones relativas a las situaciones previstas entre las que se incluye la atribución del Consejo de Administración para aprobar las transacciones relevantes que pueda realizar la Sociedad con sus accionistas significativos previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

18. COMUNICACIÓN CON LOS ACCIONISTAS

Recomendación 18:

"Que se arbitren medidas encaminadas a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a potenciar la comunicación de la Sociedad con sus accionistas, en particular con los inversores institucionales".

- En esta materia el Reglamento exige que las solicitudes públicas de delegación del voto realizadas por el Consejo o por cualquiera de sus miembros, deberán justificar el sentido en que votará el representante en caso de que el accionista no imparta instrucciones específicas.
- El Consejo de Administración, por medio de alguno de sus consejeros y con la colaboración de los miembros de la alta dirección que estime pertinente, podrá organizar reuniones informativas sobre la marcha de la Sociedad y de su Grupo, para los accionistas que residan en las plazas financieras más relevantes de España y de otros países.
- Durante el año 2001, desde el departamento de Relación con Inversores y la Oficina de Atención al Accionista, se ha trabajado por mantener e impulsar los mecanismos que en su día se establecieron para un intercambio de información regular con los inversores institucionales.



Igualmente, durante el ejercicio de 2001, se ha continuado con la política iniciada años anteriores de mantener informados a los accionistas de la sociedad mediante el envío inmediato de los resultados de la compañía, comunicaciones de hechos relevantes remitidas a la CNMV o de notas de prensa emitidas, previa solicitud por correo electrónico.

19. INFORMACIÓN GENERAL

Recomendación 19:

"Que el Consejo de Administración, más allá de las exigencias impuestas por la normativa vigente, se responsabilice de suministrar a los mercados información rápida, precisa y fiable, en especial cuando se refiera a la estructura del accionariado, a modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno, a operaciones vinculadas de especial relieve o a la autocartera".

El Consejo de Administración ha establecido los mecanismos necesarios para hacer llegar a los mercados la información que sugiere esta recomendación del Código de Buen Gobierno.

En este sentido, el artículo 37 del Reglamento del Consejo atribuye a éste la obligación de informar en materias de hechos relevantes, cambios de estructura en la propiedad de la sociedad, modificaciones en las reglas de gobierno y política de autocartera. En aplicación de ello, en el ejercicio de 2001 y durante los meses transcurridos el presente año, se ha cumplido puntualmente con estas obligaciones.

20. INFORMACIÓN FINANCIERA

Recomendación 20:

"Que toda la información financiera periódica que, además de la anual, se ofrezca a los mercados se elabore conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales, y antes de ser difundida, sea verificada por la Comisión de Auditoría".

El Consejo de Administración, auxiliado por la Comisión de Auditoría y Control, vela para que la información financiera que se pone a disposición de los mercados haya sido elaborada con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y que goza de la misma fiabilidad que estas últimas.

En este sentido, durante el año 2001 todas las informaciones periódicas transmitidas al mercado han sido previamente analizadas en una reunión de la Comisión de Auditoría y Control.

Dentro de la actividad de comunicación, durante el año 2001 se han adoptado las siguientes medidas:

- El informe sobre los resultados de la sociedad incluye la misma información tanto en su difusión trimestral como semestral, y en ambos casos, es mayor a la que legalmente resulta exigible.



- En el ejercicio 2001 se llevaron a cabo más de doscientas reuniones con analistas e inversores institucionales, principalmente en Estados Unidos, Reino Unido, Alemania, Suiza, Italia, Bélgica, Francia, Portugal, Holanda, Países Escandinavos y España. Asimismo, se realizó una presentación de la Sociedad en la Bolsa de Madrid, y se participó en diversos seminarios sobre construcción, en los meses de marzo, abril, mayo, junio, octubre y noviembre, celebrados en diversas capitales europeas. Igualmente, se realizó la retransmisión en directo por televisión de la presentación de resultados correspondientes al ejercicio 2000, realizada a los analistas en febrero de 2001. Con motivo de la presentación de resultados trimestrales, se han realizado “conference calls” para presentar dichos resultados a los inversores extranjeros el mismo día en que los resultados se presentan en Madrid.
- En la página web de Grupo Ferrovial existe un apartado denominado “Relación con Inversores” en el que se puede encontrar amplia información sobre los siguientes aspectos:
 - a) Información bursátil:
 - evolución de la cotización en tiempo real
 - datos históricos
 - información sobre dividendos aprobados
 - evolución del capital social
 - b) Hechos relevantes comunicados a la CNMV
 - c) Información financiera que incluye los resultados trimestrales publicados en los dos últimos ejercicios, así como información sobre las principales magnitudes de gestión de cada área de negocio.
 - d) Informes de analistas sobre Grupo Ferrovial, como novedad más destacada de este ejercicio, lo que permite el acceso por todos los accionistas a todos los informes que los analistas publican sobre Grupo Ferrovial a través de un medio de cada vez mayor difusión como es internet.

21. AUDITORES EXTERNOS

Recomendación 21:

“Que el Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría vigilen las situaciones que puedan suponer riesgo para la independencia de los auditores externos de la Sociedad y, en concreto, que verifique el porcentaje que representan los honorarios satisfechos por todos los conceptos sobre el total de ingresos de la firma auditora, y que se informe públicamente de los correspondientes a servicios profesionales de naturaleza distinta a los de auditoría”.

De acuerdo con esta recomendación, la Comisión de Auditoría y Control y el Consejo de Administración han examinado las situaciones que pudieran dar lugar a riesgos para la independencia del auditor externo. En este sentido, ha comprobado que la remuneración satisfecha por todos los



conceptos al auditor externo del Grupo ha sido de 586 miles de euros. Este importe representa el 0,4% sobre el total de los ingresos de la firma en España.

El importe se desglosa por conceptos en:

- 563 miles de euros por honorarios correspondientes a servicios de auditoría (96% de los honorarios totales abonados).
- 23 miles de euros (4% del total) de honorarios satisfechos por otros servicios de consultoría.

22. FORMULACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Recomendación 22:

"Que el Consejo de Administración procure evitar que las cuentas por él formuladas se presenten a la Junta General con reservas y salvedades en el informe de auditoría, y que, cuando ello no sea posible, tanto el Consejo como los auditores expliquen con claridad a los accionistas y a los mercados el contenido y el alcance de las discrepancias".

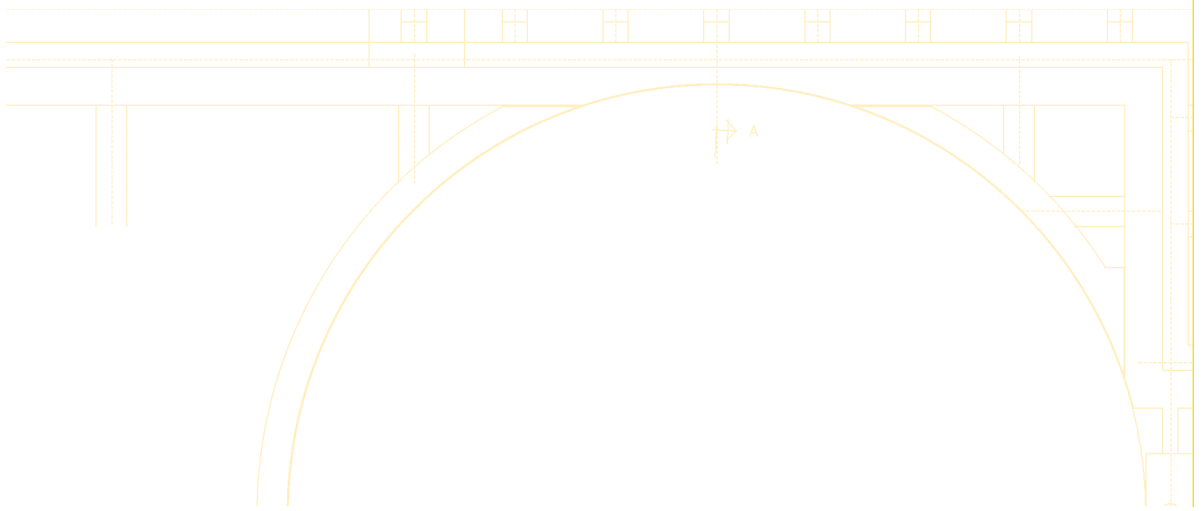
Esta sugerencia se asume por la Compañía y el Reglamento recoge íntegramente esta recomendación.

23. INFORMACIÓN SOBRE LAS REGLAS DE GOBIERNO DE LA SOCIEDAD

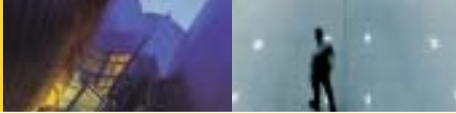
Recomendación 23:

"Que el Consejo de Administración incluya en su informe público anual información sobre sus reglas de gobierno, razonando las que no se ajusten a las recomendaciones de este Código".

Así se ha hecho mediante el presente informe, intentando reflejar con la máxima amplitud y claridad cómo se han adoptado las recomendaciones del Código de Buen Gobierno a los principios de actuación, las reglas básicas de organización y funcionamiento y las normas de conducta del Consejo de Administración de Grupo Ferrovial, S.A. y explicando los cambios producidos durante el año 2001 y durante los meses transcurridos del presente año en esta materia.







Medio Ambiente y Calidad



| | |
|---------------------------------|-----|
| <i>Medio Ambiente y Calidad</i> | 152 |
| <i>Desarrollo Social</i> | 169 |
| <i>Relaciones Laborales</i> | 170 |
| <i>Compromiso Social</i> | 177 |





Medio Ambiente y Calidad

Un nuevo concepto de empresa

“La empresa es uno de los principales protagonistas de la sociedad actual, que ha ido ganando prestigio y liderazgo en los últimos años. Quizá por eso el ciudadano empieza a demandar que, además de su actividad económica en sentido tradicional, empiece a dar más importancia a otros aspectos, como que sus productos y servicios contribuyan al bienestar de la sociedad, que sus actividades preserven el medio ambiente o que apoye al desarrollo socioeconómico de las comunidades en las que opera, siendo sensible a sus características y necesidades.

Se trata de aspectos que hasta ahora se consideraban marginales, filantrópicos o como un dividendo social. La novedad consiste en integrarlos naturalmente en la empresa y racionalizar su gestión para que también ayuden en lo que es la esencia de la empresa: la rentabilidad económica como factor clave para crecer y crear riqueza en su entorno.

Aunque en España todavía se están empezando a dar los primeros pasos, las principales empresas del mundo ya trabajan con el esquema de triple cuenta de resultados (financieros, medioambientales y sociales). Por eso suelen editar anualmente un paquete conjunto de información a sus accionistas estructurado en tres capítulos, en el que los contenidos relacionados con las áreas medioambiental y social se incorporan a la tradicional información económico-financiera. Se trata de un concepto que también se conoce como ‘empresa socialmente responsable’ o ‘empresa que apoya el desarrollo sostenible’.”

Fundación Empresa y Sociedad

Ferrovial se plantea el reto de ser pionera en este planteamiento en España, consciente de que, si bien es una empresa de referencia en el capítulo medioambiental, el social tiene para ella, en este momento, un mayor componente de compromiso de futuro.

La función medioambiental y social de las actividades de Ferrovial

La construcción de obra civil y viviendas, la gestión de concesiones, la promoción inmobiliaria o los servicios son actividades con un impacto medioambiental de primer orden, directamente relacionadas con el desarrollo socioeconómico. Ambos tipos de impacto condicionan prácticamente todas y cada una de las actuaciones de Ferrovial, por lo que se están convirtiendo en capítulos básicos de su día a día.

Ferrovial asume, además, la oportunidad que tiene en este momento de actuar como agente de cambio para que el sector empresarial integre los aspectos económicos, medioambientales y sociales en su actividad habitual, basándose en que un mayor grado de desarrollo socioeconómico beneficia a la actividad empresarial.



Nuestros valores y principios

- Los clientes son el centro de todo lo que hacemos.
- La rentabilidad del negocio es nuestra garantía de futuro.
- El compromiso de nuestros empleados es clave para el logro de la calidad.
- Los proveedores y subcontratistas son esenciales en nuestro negocio.
- La mejora continua es fundamental para nuestro éxito.
- La calidad es responsabilidad de todos.
- El respeto a la sociedad y al medio ambiente es un elemento indispensable de nuestras actividades.

En este contexto, Ferrovial plantea su actividad medioambiental y social en términos no tanto de actuaciones históricas como de compromiso a medio plazo.





Política y estrategia de Ferrovial en materia de medio ambiente

La evolución de un compromiso

Desde que en 1996 el Plan Estratégico de Calidad de Ferrovial fijara entre sus prioridades "el respeto a la sociedad y al medio ambiente" como criterio clave de nuestra actividad, toda la organización ha avanzado en la línea de integrar una producción eficiente y rentable con un respeto absoluto al entorno que nos rodea.

Aunque la figura de la Administración como garante de la conservación del medio ambiente sigue siendo muy importante, la actitud proactiva de empresas como Ferrovial está inclinando esta responsabilidad hacia aquellos que, como consecuencia de su actividad productiva, generan impactos ambientales.

Avanzando en este compromiso de corresponsabilidad con la Administración Pública y la sociedad, en los últimos años, Ferrovial ha integrado progresivamente los aspectos medioambientales en su actividad productiva. En el marco de esta actitud proactiva e innovadora, Ferrovial se convirtió en 1997 en la primera constructora del mundo que implantó un sistema de gestión medioambiental y obtuvo su certificación por un organismo acreditado.

Ferrovial mantiene su compromiso con el liderazgo y la innovación en materia de medio ambiente y, así, en 2001, se convirtió en la primera constructora del mundo que pone a disposición del público un Índice de Comportamiento Medioambiental (ICM). Además, continúa avanzando en su colaboración con Centros Públicos de Investigación y Universidades para buscar soluciones a los problemas ambientales del sector.

2001

Ferrovial-Agroman publica el primer Índice de Comportamiento Medioambiental del sector.

1998

Integración de la gestión de Calidad, Medioambiental y de Prevención de Riesgos laborales en un único sistema.

1997

Ferrovial se convierte en la primera constructora del mundo con un sistema de gestión ambiental certificado.



1996-1997

Ferrovial desarrolla el primer sistema de gestión ambiental del sector.

Octubre 1996

Aprobación de la norma UNE-EN-ISO 14001.

1996

El Plan Estratégico de Calidad de Ferrovial define el "respeto a la sociedad y el medio ambiente" como un objetivo prioritario. Se constituye la Dirección de Calidad, Prevención y Medio Ambiente.

1994

Ferrovial se certifica según ISO 9002.



1994

Ferrovial obtiene el certificado ISO 9001.

1993

Constitución de la Dirección de Calidad.

1992

Incorporación de criterios ambientales a los proyectos. Constitución del primer Departamento de Medio Ambiente en la Oficina Técnica de Ferrovial.

1990

Primeros avances para un futuro sistema de aseguramiento de calidad. Constitución del primer Departamento de Calidad en la Oficina Técnica de Ferrovial.

1988

Entrada en vigor del RD 1131/88 (Reglamento de Evaluación del Impacto Ambiental).



Sistemas de Gestión Medioambiental - SIGMA

La sociedad viene exigiendo a las empresas un tratamiento cada vez más estricto de las actividades que pueden generar impactos ambientales significativos. Los clientes también demandan un mayor control sobre dichas actividades y la legislación sobre esta materia se hace cada vez más exigente.

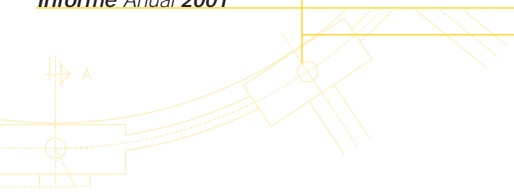
En la actualidad, las herramientas más eficaces para dar satisfacción a estas demandas son los Sistemas de Gestión Medioambiental (SIGMA) normalizados. La certificación de estos sistemas por una entidad acreditada proporciona una garantía adicional para las partes interesadas y la sociedad en general, al someter la actividad de la empresa a la supervisión de una tercera parte independiente.

La Asociación Española de Normalización y Certificación AENOR lleva a cabo un seguimiento anual de nuestro negocio de construcción, mediante auditorías de seguimiento en las que se contrasta que las obras que ejecutamos y los servicios centrales cumplen los requisitos establecidos por la norma internacional ISO 14001, así como por la legislación aplicable. Cada tres años, el procedimiento establecido por la entidad certificadora contempla la renovación del certificado, lo que nos obliga a empezar "desde cero" en lo referente al aval que supone la certificación.

El Sistema de Gestión Medioambiental se revela como una eficaz herramienta para mantener o mejorar la rentabilidad económica de nuestra actividad a través de:

- un conocimiento detallado de la legislación ambiental que nos afecta, accesible de manera ordenada y eficiente para aquellos de quien depende la producción de la empresa. Esta ventaja se traduce en un buen número de oportunidades de negocio, además de proporcionar a nuestros clientes un servicio con un indudable valor añadido. Por otra parte, nos permite mejorar el grado de cumplimiento de la normativa, prevenir el riesgo económico derivado de infracciones legales y anticiparnos a las nuevas exigencias.





- el establecimiento de objetivos medioambientales por parte de los responsables de nuestros centros de producción. Esta forma de establecer objetivos nos ha permitido rentabilizar económicamente un buen número de ellos y demostrar que *buenos objetivos medioambientales pueden ser también buenos objetivos económicos*. La cuantificación de estos objetivos en magnitudes físicas, nos permite además hacer públicos nuestros resultados ambientales en términos numéricos, de manera clara y concisa.
- la certificación de nuestro sistema de gestión medioambiental (ISO 14001) por una entidad acreditada y valorada por un gran número de clientes privados y públicos a la hora de adjudicar sus contratos, permite a Ferrovial satisfacer las expectativas de sus clientes y obtener un mejor posicionamiento en el competitivo mercado de la construcción.

La estrategia corporativa de Ferrovial está dirigida hacia la implementación progresiva de sistemas de gestión medioambiental normalizados y certificados en todas sus actividades, entendiendo que los estrictos requisitos derivados de estos sistemas son la mejor garantía que el Grupo puede ofrecer a sus accionistas, clientes y la Administración Pública, así como al conjunto de la sociedad, en todo aquello referente a la evolución sostenible de sus actividades.

Implantación y certificación de sistemas de gestión medioambiental normalizados en las principales actividades de Ferrovial

| <i>Empresa</i> | <i>Actividad</i> | <i>ISO 14001</i> |
|------------------------|---|------------------|
| Ferrovial-Agromán | Construcción | ● |
| Ferrosfer | Mantenimiento y Gestión Integral de Servicios | ● |
| Ferrovial Inmobiliaria | Promoción Inmobiliaria | ● |
| Cadagua | Tratamiento y depuración de agua | ● |
| Tecpresa | Pretensados | ● |
| Ditecpesa | Fabricación de betunes asfálticos | ● |

● Certificado ● En proceso de implantación ● En proceso de certificación ● En proyecto





Nuestra política medioambiental

Consideramos el respeto al medio ambiente como un componente esencial de nuestras actividades y objetivos. Pretendemos contribuir positivamente a la conservación de nuestros recursos naturales de interés ecológico, paisajístico, científico, cultural o recreativo, mediante la progresiva integración ambiental de nuestras actuaciones, así como a través del conocimiento y cumplimiento de la legislación medioambiental que nos afecta.

Estos principios, que deben ser conocidos por todo el personal, se concretan en las siguientes prioridades de actuación:

- La integración de los Sistemas de Gestión Medioambiental y de Calidad en todas aquellas operaciones, actividades y servicios ligados a nuestros centros o relacionados directamente con ellos.
- El establecimiento de procedimientos para conocer y mantener actualizados los requisitos legales que nos afectan, así como para particularizarlos a cada centro de producción.
- El conocimiento y participación en los códigos sobre buenas prácticas medioambientales vigentes en nuestro sector o que pudieran establecerse en un futuro.
- El compromiso de toda la organización con la mejora continua mediante el estudio, sobre la base de criterios técnicos y económicos, de nuevos procedimientos, medidas y prácticas preferentemente preventivas dirigidas a mejorar progresivamente nuestro comportamiento medioambiental.
- El incremento progresivo de los conocimientos de nuestros técnicos y directivos en materia de medio ambiente, a través de planes de formación.
- El mantenimiento de planes de auditoría interna como herramienta para prevenir los efectos medioambientales de nuestras actividades y controlar la eficacia de las medidas aplicadas.
- La adecuación periódica de nuestra Política de Medio Ambiente a las nuevas exigencias del entorno.
- El mantenimiento de cauces de comunicación con agentes externos relevantes, dando a conocer nuestras actuaciones dirigidas hacia la conservación del medio ambiente.
- La participación activa en los esfuerzos de la Administración Pública y agentes sociales para aportar nuevas soluciones a los problemas medioambientales de nuestro entorno, así como la colaboración permanente con la comunidad científica para mantener nuestra capacidad de innovación en los procesos que realizamos y en los servicios que ofrecemos a nuestros clientes.



La Gestión Medioambiental

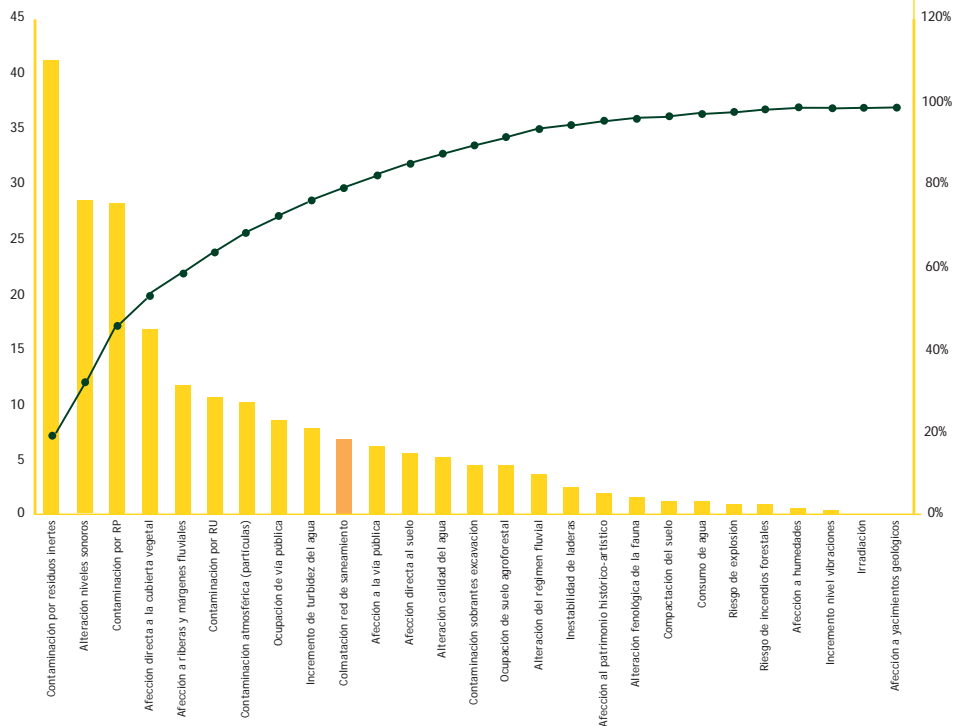
Medio Ambiente

Evaluaciones ambientales de los centros de producción

Los servicios centrales llevan a cabo un continuo seguimiento del comportamiento medioambiental de los centros de producción de Ferrovial. Las evaluaciones ambientales tienen lugar "in situ" y, en el transcurso de las mismas, un técnico cualificado identifica y valora los impactos generados por la actividad, así como la eficacia de las medidas correctoras que se aplican.

El procedimiento de evaluación ambiental se basa en un completo sistema de indicadores, validado por un equipo independiente de la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid. La mayor parte de los indicadores se miden en magnitudes físicas (volumen de residuos, niveles de ruido...), utilizando en cada caso los medios adecuados. Este sistema proporciona una información objetiva y cuantificada del comportamiento medioambiental de la empresa.

El análisis de Pareto recoge los impactos ambientales asociados a la actividad de construcción de Ferrovial a lo largo de 2001. El procedimiento de evaluación se basa en un sistema de indicadores validado por la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid.



Formación de vertederos

con tierras sobrantes de la excavación. La buena práctica durante la ejecución permite reducir los efectos ambientales, adaptar las nuevas superficies a la morfología del entorno y restaurar la cubierta vegetal natural.





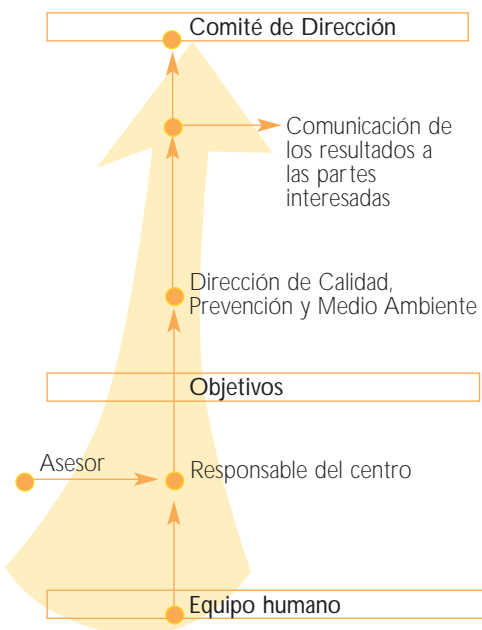
Establecimiento de objetivos medioambientales

Los objetivos medioambientales constituyen compromisos de actuación adquiridos por los distintos centros de construcción de Ferrovial (obras, servicios, etc.), dirigidos hacia la mejora de nuestro comportamiento medioambiental.

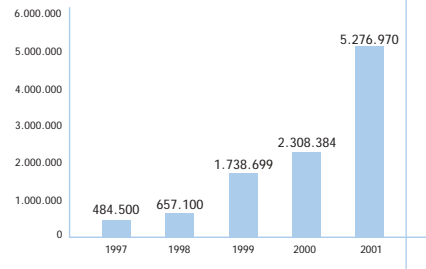
En Ferrovial, el equipo responsable de ejecutar cada obra establece, junto con unos objetivos económicos, los medioambientales con arreglo a unas "reglas del juego" marcadas por el SIGMA: entre otras, la superación de los niveles marcados por la legislación aplicable y su cuantificación en magnitudes físicas.

Periódicamente, cada centro envía la evolución de estos objetivos a la Dirección de Calidad, Prevención y Medio Ambiente, que se encarga de analizarlos, integrarlos con el resto de los objetivos definidos por la organización y transmitirlos a la Dirección de la empresa y las partes interesadas.

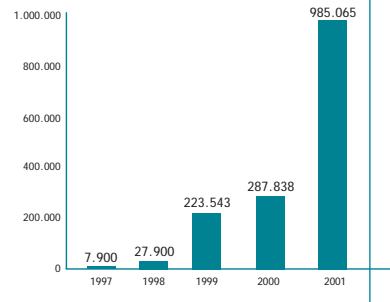
Procedimiento de trabajo en materia medioambiental



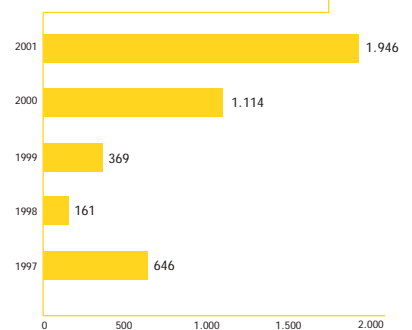
Reducción del volumen de vertedero por reutilización de sobrantes de excavación



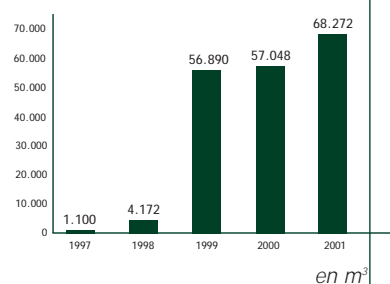
Reutilización de tierra vegetal en labores de restauración



Reutilización de madera en obras de edificación



Reutilización de otros RCD en obras de edificación





Medición de nuestro compromiso con el medio ambiente

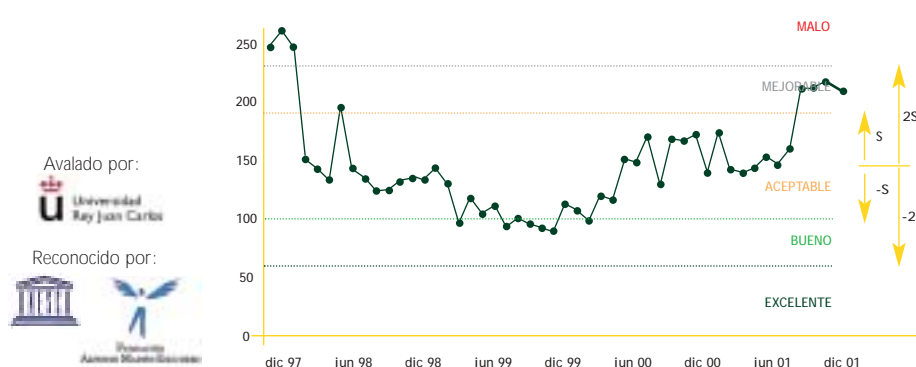
En el marco de nuestro compromiso de “mejora continua”, Ferrovial ha desarrollado el primer Índice de Comportamiento Medioambiental (ICM) para el sector de construcción. El índice, validado por un equipo independiente de científicos de la Universidad Rey Juan Carlos, cuenta con el apoyo de la Cátedra Unesco de Medio Ambiente.





El ICM constituye una herramienta de vital importancia para la eficacia de nuestro sistema de gestión medioambiental, ya que permite conocer en todo momento, bajo un soporte gráfico claro y conciso, los resultados reales del esfuerzo que se hace en materia de medio ambiente. A su vez, nos permite transmitir a los accionistas, clientes y público en general la evolución de nuestro comportamiento medioambiental.

Índice de **Comportamiento Medioambiental** de Ferrovial



El ICM integra y sintetiza la información generada por el sistema de gestión medioambiental e incorpora entre otras variables:

- El valor de los *impactos ambientales* asociados a nuestra actividad.
- El establecimiento de *objetivos medioambientales* y su evolución a lo largo del tiempo.
- El *cumplimiento de la legislación* aplicable.
- Los *expedientes administrativos* en curso de naturaleza medioambiental.

Por término medio, no sólo un 1,9% de las obras en curso recibieron en 2001 algún tipo de expediente sancionador en materia de medio ambiente. Este índice es muy bajo con respecto a otras empresas del sector.

A través de la página web, www.ferrovial.com, se puede acceder a nuestro ICM mensual y consultar su evolución a lo largo del último año.





Innovación tecnológica, I+D

Medio Ambiente

Proyección futura de la gestión medioambiental en Ferrovial

El SIGMA persigue como objetivo esencial la mejora continua del comportamiento medioambiental de la empresa. Además de asegurar el compromiso con la protección del medio ambiente, respondiendo a las expectativas de nuestros clientes, accionistas y al conjunto de la sociedad, en Ferrovial creemos que es vital plantear permanentemente nuevos retos y objetivos, que nos permitan avanzar por delante de nuestros competidores y anticiparnos a las presiones futuras y las demandas sociales en materia de medio ambiente.

Esta filosofía se materializa en unas políticas de actuación claramente definidas:

- La inversión en I+D+I, encaminada a mejorar la eficacia de aquellos procesos de producción relacionados con nuestros aspectos medioambientales y resolver los problemas ambientales que afronta el sector y que afectan al conjunto de la sociedad;
- La participación activa, aportando nuestra experiencia y punto de vista en todos aquellos foros relevantes donde se buscan soluciones a los problemas medioambientales que, directa o indirectamente, nos afectan o en relación con aquellos sobre los que tenemos una responsabilidad como productores de un impacto sobre nuestro entorno.
- La progresiva extensión de sistemas de gestión medioambiental normalizados en todas las actividades principales de Ferrovial.
- La búsqueda de las mejores soluciones ambientales para nuestros clientes y la progresiva extensión de las mejores prácticas en nuestros procesos productivos, con especial incidencia en las medidas relacionadas con:
 - la minimización del consumo de recursos no renovables
 - la reutilización o reciclaje de los residuos que generamos
 - la progresiva incorporación a nuestros procesos de materiales y productos reciclables, reutilizables o ambientalmente correctos.

Campaña publicitaria sobre la construcción de la Presa de Los Melonares (Sevilla), construida por Ferrovial. Casi la mitad del presupuesto de esta obra se destina a medidas compensatorias del impacto ambiental.





Nuestro compromiso con la I+D en materia de medio ambiente

A lo largo de 2001, la actividad de construcción de Ferrovial mantuvo su política de innovación e I+D en materia de medio ambiente, apoyada en proyectos de colaboración con Centros Públicos de Investigación y Universidades.

Este compromiso adquirió una importante trascendencia pública en el V Congreso Nacional de Medio Ambiente, donde Ferrovial promovió el encuentro "I+D e innovación en medio ambiente. Empresas innovadoras en el marco de la colaboración con Universidad, Centros Públicos de Investigación y Administración Pública". En este encuentro la Administración, Centros Públicos de Investigación, empresas y otras instituciones debatieron sobre mecanismos de colaboración para resolver, entre todos, los problemas medioambientales planteados en la sociedad actual.

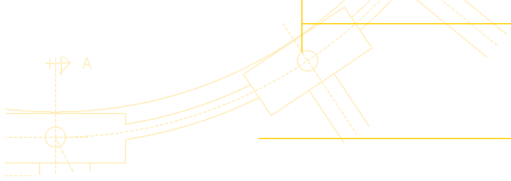
Ferrovial ha financiado proyectos de investigación con el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (Centro de Ciencias Medioambientales), la Universidad Complutense de Madrid, la Universidad Politécnica de Madrid (ETSI Montes) y la Sociedad Española de Ornitología, entre otras instituciones.

La colaboración con el Centro de Ciencias Ambientales del CSIC se mantendrá y ampliará a lo largo de 2002. Desde el pasado año, un prestigioso equipo de investigadores del Consejo estudia la evolución de las hidrosiembras realizadas en los taludes artificiales de la Autopista de la Costa del Sol -obra ejecutada y gestionada por Ferrovial- y analiza la eficacia de las técnicas aplicadas, así como su aptitud para favorecer la recuperación de una cubierta vegetal natural.

La colaboración entre Ferrovial y el CSIC se mantendrá por un período de tres años más, en el marco de un proyecto mucho más amplio denominado "TALMED" (restauración de Taludes Artificiales en ambiente Mediterráneo), uno de los más relevantes del Consejo Superior de Investigaciones Científicas, en el área de recursos naturales. En este proyecto, financiado por el Programa Nacional de I+D (Ministerio de Ciencia y Tecnología), participan científicos del mencionado Centro de Ciencias Medioambientales (Madrid), el Centro de Investigaciones sobre Desertificación (CSIC-Valencia) y la Universidad Complutense de Madrid. Ferrovial participa como "ente promotor y observador" del proyecto y aporta una parte de los medios necesarios para su óptimo desarrollo.

Por otra parte, la necesidad de proponer soluciones constructivas de las denominadas blancas o verdes ha impulsado a la Dirección Técnica de Ferrovial a disponer de recursos y soluciones tecnológicas en campos tan variados como la bioingeniería, el control de la erosión, el tratamiento del agua, la arqueología y la acústica, entre ellas:

- El desarrollo de aplicaciones informáticas propias, el programa MAP, para la gestión de los problemas generados por el impacto acústico en zonas afectadas por el tráfico viario y ferroviario.



- Técnicas de bioingeniería, que diseñan y combinan componentes biológicos con principios de ingeniería y son muy adecuadas para la estabilización de superficies con elevado riesgo de erosión y gran inestabilidad. Un ejemplo de la aplicación de este tipo de técnicas se encuentra en la ejecución de las obras del subtramo IV entre Madrid-Zaragoza de la línea de Alta Velocidad Madrid-Zaragoza-Frontera Francesa, en el que se hizo uso de malla volumétrica sobre la superficie de la boquilla de los túneles; y en la redacción de los proyectos de medidas compensatorias de la autopista de peaje R-4.
- Programa de cálculo de decantadores para la retención de sólidos (pesados, procedentes de la combustión, desgaste de neumáticos, arenas, etc.), arrastrados por la lluvia o procedentes del lavado de las calzadas de una carretera.

A través de su filial Cadagua, Ferrovial es también una de las empresas pioneras y líderes en ingeniería y construcción de plantas de tratamiento de agua y residuos, con el diseño y construcción de más de 150 plantas de tratamiento de agua potable y aguas residuales, con una capacidad de proceso de 8.000.000 m³/día.

Este liderazgo tecnológico se basa, en gran medida, en una permanente colaboración con centros de investigación. Especialmente relevante es el proyecto de investigación que actualmente desarrolla para el *aprovechamiento energético de fangos de EDAR mediante gasificación con aire en lecho fluidizado*, cuyo objeto es la recuperación de energía a partir del residuo de más amplia generación en cualquier planta depuradora de aguas residuales.

El proyecto, que ha sido financiado por Cadagua, el programa Intek del Gobierno Vasco, el programa Atyca del Ministerio de Industria y Energía y el CDTI, contempla el diseño de una planta piloto para el secado y proceso de fangos en un volumen correspondiente al generado por una EDAR para una población equivalente de 14.000 hab. En 2001, este proyecto de investigación, por su carácter innovador, se presentó a los Premios Europeos de Medio Ambiente a la Empresa, promovidos por la Fundación Entorno.

Por último, a través de su filial Ferrosfer, el Grupo desarrolla también el negocio de mantenimiento y gestión integral de servicios, incluida la gestión de residuos urbanos. En esta actividad, Ferrovial se ha convertido en una de las empresas tecnológicamente más avanzadas de nuestro país y su esfuerzo y capacidad de innovación ha sido reconocido con numerosas distinciones:

- Galardón Bandera Verde - Ciudad Sostenible, otorgado por la Federación de Usuarios - Consumidores Independientes (FUCI), bajo el auspicio del Ministerio de Sanidad y Consumo y del Ministerio Medio Ambiente. Este prestigioso reconocimiento ha sido otorgado al municipio de Basauri entre 1998 y 2001; al Ayuntamiento de Durango los años 2000 y 2001, a la ciudad de A Coruña, entre 2000 y 2001, a Huelva capital entre 2000-2001 y a Palos de la Frontera, entre 1997 y 2001. En estos municipios Ferrovial gestiona los servicios de recogida y gestión de residuos urbanos.



- Galardón "Nations in Bloom", otorgado por la UNESCO en el año 2001 al municipio de A Coruña.
- Denominación de Capital más Limpia de Andalucía, otorgada a Huelva en 2001 por la Organización de Consumidores y Usuarios (OCU).
- Premio "Escoba de Plata", otorgada en 1998 al Ayuntamiento de A Coruña y en 2001 a Palos de la Frontera por ATEGRUS (Asociación Técnica para la Gestión de Residuos y el Medio Ambiente).

Ferrovial lleva a cabo la retirada de cerca de 450.000 Ton./año de residuos urbanos, que incluye la recogida selectiva y gestión de papel y cartón (cerca de 8.000.000 de kg./año), vidrio, envases ligeros y residuos especiales domésticos (pilas, por ejemplo).

Proyectos y actuaciones relevantes para la protección del medio ambiente

Proyectos de edificación de alta eficiencia energética y adecuación ambiental

En 2001, Ferrovial finalizó la construcción de la nueva Sede Social de Sanitas en Madrid, el primer edificio de oficinas en España diseñado íntegramente bajo la perspectiva de la máxima eficiencia energética y la denominada "edificación sostenible". El nuevo "e-dificio" cuenta con una superficie construida de 20.196 m², tres plantas bajo rasante y otras cuatro plantas dedicadas a oficinas en las que trabajan 400 empleados de la firma aseguradora.

Durante el diseño y el proceso constructivo se utilizaron, preferentemente, materiales reciclables y ambientalmente correctos. Las instalaciones del "e-dificio" permiten reciclar el agua de lluvia que se recoge en el tejado del inmueble y aprovechar la energía solar a través de paneles para usos diversos, con los que se reduce el consumo de gas natural. El sistema alemán de climatización medioambiental instalado, además, aprovecha la temperatura exterior y utiliza paneles fríos radiantes en el techo, como sistema de refrigeración por radiación en los espacios destinados a oficinas.



Sede de Sanitas en Madrid, segundo inmueble en Europa y el primero en España diseñado íntegramente con criterios de sostenibilidad y alta eficiencia



Este no es el único ejemplo de edificación sostenible ejecutada por Ferrovial. En la actualidad, la constructora desarrolla para la Empresa Municipal de la Vivienda de Madrid un edificio de VPO en el marco de la Actuación integrada de alta eficiencia energética y adecuación ambiental en el API Oeste de San Fermín. El proyecto se encuadra en la iniciativa europea "Alterner Houses" y ha sido elegido por el Comité Español de "Green Building Challenge", en el que Ferrovial es la única institución privada participante, como ejemplo para el próximo encuentro del comité internacional.

Ferrovial ejecuta estas obras bajo un exhaustivo plan de gestión medioambiental, que recoge la evolución de los principales aspectos medioambientales a lo largo de todas las fases del proceso de construcción.



Edificio de VPO en Madrid, ejecutado por Ferrovial para la EMV

Actuaciones destacables en Obra Civil

Las actuaciones ambientales realizadas por Ferrovial en la Autopista de la Costa del Sol, entre Málaga y Estepona, fueron reconocidas con la segunda edición del "Premio Acueducto de Segovia. Obra Civil y Medio Ambiente", otorgado por el Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos de Madrid.

Entre las medidas adoptadas para la ejecución de las obras y su posterior explotación, destacan las destinadas a prevenir la contaminación atmosférica durante la fase de construcción, en especial en las instalaciones auxiliares; el diseño de medidas para reducir el impacto acústico en la fase de explotación; las medidas de revegetación e integración paisajística de la traza y la construcción de 15 balsas de retención de efluentes para la protección de los recursos hídricos de la zona.



El jurado del premio subrayó el hecho de que ésta fuera una obra pionera en la implantación de procedimientos de gestión medioambiental (año 1996) y la primera en la que se constituyó una Comisión de Seguimiento Ambiental al más alto nivel.



Autopista de la Costa del Sol, entre Málaga y Estepona

Estudios de detalle de la R-4 en Madrid

Ferrovial realiza el proyecto de construcción de la autopista R-4, que operará hasta el 2065. A través de la Dirección Técnica se realizan estudios de detalle del paso de infraestructuras por zonas de especial protección ambiental en la fase de redacción de proyectos, así como la definición de medidas compensatorias específicas:

- Estudios de detalle del paso de la R-4 por la Reserva Natural de El Regajal-Mar de Ontígola y medidas compensatorias.
- Estudio paisajístico del paso de la autopista por la vega del Tajo.
- Definición de medidas compensatorias por la afección de la M-50 a las áreas de alimentación de la colonia del cernícalo primilla en Perales del Río.
- Técnicas de bioingeniería en la restauración de márgenes de los ríos afectados por el cauce de esta infraestructura. Estas técnicas corresponden a la ejecución de escolleras revegetadas y revegetación de riberas mediante aplicación de biorrollos.



Participación en foros globales

Durante 2001 Ferrovial mantuvo su política de participar activamente en los foros donde se buscan soluciones a los problemas medioambientales del sector y la sociedad en su conjunto. Los responsables de nuestra organización juegan actualmente un papel destacado en relevantes foros y grupos de trabajo.

Asociación Española de Normalización y Certificación AENOR

- Comité Técnico de Normalización CTN 157, regulador de los contenidos de los Estudios de Impacto Ambiental.
- Subgrupo de trabajo del sector de la construcción, GT 1 AEN/CTN 150, responsable del desarrollo de la recientemente publicada *Guía de referencia y utilización de la norma UNE-EN-ISO 14001:1996 en las empresas constructoras*.
- Grupo de trabajo sobre diseño de indicadores ambientales para el sector de la construcción.

Green Building Challenge

Ferrovial es la única institución privada que participa en el Comité Español del Green Building Challenge (GBC). Esta iniciativa, en la que colaboran más de veinte países, trabaja sobre el análisis de ciclo de vida (ACV) de la edificación, con el fin último de establecer criterios y herramientas para una futura "certificación ecológica" de edificios.

Asimismo, Ferrovial forma parte del Comité Asesor de Medio Ambiente, constituido en enero de 1997 en SEOPAN (Asociación de Empresas Constructoras de Ámbito Nacional), integrado por representantes de las principales empresas del país. Este grupo de trabajo se reúne periódicamente con el propósito de alcanzar soluciones eficaces a los problemas que afectan al sector en materia de gestión medioambiental (por ejemplo: acceso a requisitos legales, gestión de residuos, permisos y licencias, etc.).

Participación en el Congreso Nacional de Medio Ambiente

Ferrovial patrocinó el V Congreso Nacional de Medio Ambiente y mantuvo una destacada intervención técnica, de hecho, fue la institución privada que aportó un mayor número de comunicaciones técnicas y estuvo presente en varios de los grupos de trabajo del Congreso.

En este congreso, Ferrovial promovió el encuentro denominado "I+D e Innovación en medio ambiente", con la finalidad de poner en contacto a empresas de diversos sectores, administraciones públicas y centros públicos de investigación, para resolver los problemas medioambientales que actualmente se plantean en diversos sectores productivos. Este encuentro fue organizado en colaboración con "MADRI+D", organismo dependiente de la Consejería de Educación de la Comunidad de Madrid.

En diciembre de 2001, Ferrovial participó como empresa colaboradora en la organización del II Encuentro Iberoamericano de Medio Ambiente, celebrado en Santiago de Chile.



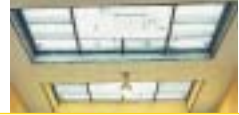
Desarrollo Social

Los dos componentes habituales del capítulo social son las relaciones laborales y la acción social de la empresa. También suele incluirse el apoyo a otras actividades de interés general, como el arte, la cultura o la conservación del patrimonio histórico.

Ferrovial los plantea considerando los principios básicos siguientes:

- Conceder al capítulo social la importancia que tiene para la sociedad.
- Dar prioridad a la seguridad y a las adecuadas condiciones y relaciones laborales con los empleados, no sólo en la empresa sino, progresivamente, también en sus proveedores.
- Desarrollar el diálogo social a nivel global y local.
- Trabajar en equipo para promover el desarrollo socioeconómico y el acceso al empleo, especialmente de los que tienen más dificultades de acceso al mercado de trabajo.
- Comprometernos con la defensa y el respeto a los Derechos Humanos, en el que las empresas, debido principalmente a la globalización, juegan cada vez un papel más relevante.





Relaciones Laborales

Desarrollo Social

En Ferrovial se busca generar y aportar valor para el accionista, nuestros clientes y empleados, así como contribuir de manera efectiva al desarrollo y bienestar de nuestra sociedad. En este sentido la política de Recursos Humanos se basa en el principio de que la generación de valor para el accionista se apoya fundamentalmente en la generación de valor para el empleado.

Se concibe la empresa como un todo compuesto por todos estos colectivos, dónde las personas son el pilar fundamental para el ejercicio de su actividad y la innovación la base para nuestro desarrollo.

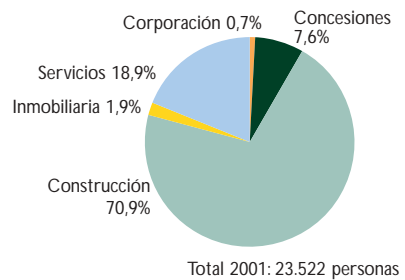
Nuestro equipo humano

Las empresas se enfrentan a nuevos retos como resultado de una mayor diversidad de sus plantillas, el impacto de las nuevas tecnologías y las nuevas necesidades que surgen en el mercado laboral.

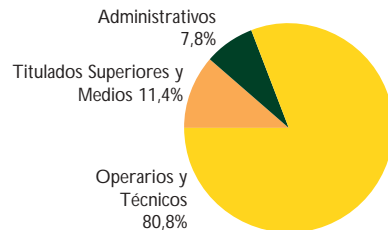
En este contexto, en Ferrovial se cree que el futuro de la compañía descansa más que nunca en la calidad y formación de sus profesionales y que el factor diferenciador son las personas con conocimientos sólidos, iniciativa y capacidad para asumir responsabilidades.

Basándose en esta premisa, que considera de vital importancia disponer de un capital humano de alta calidad, nuestra empresa vuelca todos sus esfuerzos en atraer, motivar y retener a nuestros empleados, a través de la creación de un entorno atractivo para desarrollar una carrera profesional en todas las áreas de actividad en las que opera, en el convencimiento de que el desarrollo de nuestro negocio está supeditado al desarrollo de nuestras competencias clave: Eficacia Personal - Liderazgo - Capacidad de Gestión.

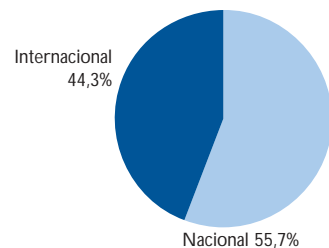
Plantilla media 2001
por área de negocio



Plantilla media por titulación



Plantilla media nacional internacional





Nuestra propuesta de valor para el empleado se concreta en fomentar una cultura de desarrollo para alcanzar el máximo desempeño, basándonos en el criterio de Igualdad de Oportunidades para nuestros empleados, bajo un ambiente de apertura y diálogo.

Incorporación a nuestra Compañía

Se considera una prioridad corporativa incorporar al mercado de trabajo gente joven de manera constante, contratando en función de su capacidad de generar valor para nuestra organización e involucrando en ello los recursos necesarios. En esta línea se trabaja fundamentalmente en dos ámbitos: Patrocinio de Cursos, Programas de Becas y de Personal en Formación.

Así, se acude a los principales Foros de Empleo y se está presente en el mundo universitario, promocionando y participando de manera activa en la formación de los profesionales del mañana. Adicionalmente, se mantienen convenios de colaboración con distintos centros universitarios y escuelas de negocios nacionales e internacionales.

Entre las actuaciones más importantes, merece subrayar:

- patrocinios de cursos, entre los que se encuentran el Master en Gestión de Edificación (CSA) y Curso Superior de Economía del Transporte (Master en Economía Industrial) de la Universidad Carlos III de Madrid; así como la impartición de una asignatura ("Ferrovial Servicios en el Mantenimiento Integral de Instalaciones") en las Escuelas Universitarias de Ingenieros Técnicos Industriales e Ingenieros Técnicos Agrícolas de Barcelona.
- Becas de Estudios en el extranjero, junto con la Fundación "Agustín de Betancourt", y
- cursos propios -"Curso de Jefes de Obra de Ferrovial"- donde todos los años se ofrece a una selección de estudiantes de Ingeniería Superior de Caminos, Canales y Puertos la posibilidad de tener una visión real del trabajo de un Jefe de Obra, uniendo a las ponencias y clases teóricas visitas a distintas obras en ejecución.

Al mismo tiempo y durante todo el año, aunque en mayor volumen en verano, Ferrovial ofrece a alumnos de los últimos cursos la posibilidad de completar su formación académica a través de becas, durante el transcurso de las cuales se desarrollan tareas similares a las que efectuarán en una futura actividad profesional.

Estas tareas se desarrollan en destinos cuidadosamente seleccionados, con el fin de mejorar la capacitación profesional de los alumnos y poder contar con ellos en futuros procesos de selección, una vez hayan finalizado sus estudios.

Durante el año 2001 se otorgaron más de 460 becas, un 15% más que a lo largo del ejercicio 2000.



I Jornadas Técnicas a distancia de Ferrovial

Formación y desarrollo de nuestros empleados

Ferrovial se centra en la formación de sus empleados para que se desarrollen y alcancen su máximo potencial y poder aportar cada vez más a la organización, lo que facilita al mismo tiempo su empleabilidad.

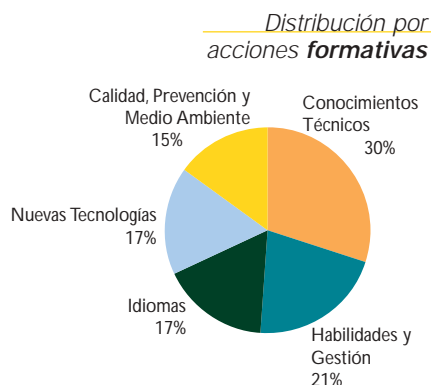
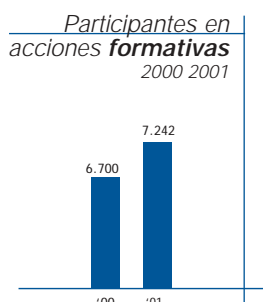
La Formación y el Desarrollo requieren de una planificación anual que permita identificar a aquellos profesionales que se encuentran preparados para promocionar, proceso que se rige por un criterio de Igualdad de Oportunidades en el que prima la capacidad y mérito de las personas independientemente de cual sea su condición.

Al mismo tiempo, y con el objetivo de facilitar y potenciar las carreras profesionales de los empleados, se dispone de una Bolsa de Empleo en la intranet, denominada Ferronet, desde la que cualquier persona puede optar a cubrir las vacantes que surgen en cualquier área de la compañía.

La edad media de la plantilla ronda los 37 años y la de los directivos se sitúa en torno a los 45 años.

Con el propósito de buscar un adecuado desarrollo de todos nuestros profesionales a lo largo de toda su carrera profesional, Ferrovial realiza una apuesta firme por la Formación continuada y permanente y para ello recurre no sólo a los métodos más tradicionales de formación presencial en aula sino que, en estos momentos, se están introduciendo programas de coaching y mentoring así como promoviendo la utilización de nuevas tecnologías, e – learning, videoconferencias, etc.

En 2001 y sólo en España, se realizaron 177.126 horas de formación, un 28% más que durante el ejercicio 2000, con una inversión total de 2.420 miles de euros, un 112% más que en el año anterior.



Satisfacción de nuestros empleados

Uno de los objetivos prioritarios de la estrategia de Ferrovial en materia de Recursos Humanos es la satisfacción y retención de sus empleados y de la riqueza de sus aportaciones, que se sustenta en la capacidad que dispone la empresa para generar una propuesta de valor para todos ellos.

La antigüedad media de la plantilla es de 6,4 años y la de los directivos de 12,3 años. Al mismo tiempo se mantienen índices de rotación voluntaria, que se pueden considerar naturales y que representan en torno al 6%, tanto en 2000 como en el ejercicio 2001.

En este sentido, y unido a nuestra cultura, tratamos de potenciar un liderazgo efectivo dentro de la organización, entendiendo que uno de los factores clave de retención y de satisfacción radica, precisamente, en la calidad de los directivos.

Esta política se combina con otros dos factores de notable importancia, la aportación de una compensación y unas condiciones de trabajo adecuadas y justas a todos los empleados.

Ferrovial considera fundamental una adecuada combinación de la compensación y los beneficios y para ello se dispone de una retribución fija, contrastada con el mercado de manera permanente, con el fin de conservar la competitividad. Asimismo, todos los empleados disponen de una retribución variable en función de objetivos.

Estas políticas de retribución se completan con otros planes, entre ellos, los sistemas retributivos referenciados a la acción, programas de compensación personalizados y flexibles y una gran diversidad de beneficios sociales.

Los gastos de personal en el 2001 ascendieron a 543.901 miles de euros, de los que un 82% (447.465 miles de euros) corresponden a sueldos y salarios y un 18% (96.436 miles de euros) a cargas sociales. En conjunto los gastos de personal de 2001 suponen un 16% más frente al año 2000, en el que fueron de 469.269 miles de euros.

En materia de Prevención de Riesgos Laborales todos los empleados de Ferrovial tienen un objetivo común: "la mejora permanente de la seguridad y la salud en nuestro ámbito de actuación".



Para ello, se aplican los siguientes principios:

- Integrar la seguridad en nuestra actividad diaria como una actividad básica, que en ningún caso estará supeditada a exigencia alguna;
- Incorporar y asumir todos los empleados la prevención de riesgos laborales en cumplimiento de los requerimientos legales;
- Todos tenemos la obligación de velar por nuestra seguridad y por la de todas aquellas personas a las que pueda afectar nuestra actividad profesional, de conformidad con la formación e instrucciones recibidas de la empresa;
- Es objetivo primordial de la Dirección facilitar los medios humanos y materiales necesarios para alcanzar el fin propuesto;
- El Servicio de Prevención colabora activamente en la elaboración, desarrollo y ejecución de los diferentes programas preventivos.

Un avance significativo de esta estrategia se muestra en la actuación durante 2001 de los Servicios de Prevención Mancomunados de las diferentes líneas de negocio del Grupo, que unido al existente en el área de construcción, ayudaron a impulsar, consolidar e integrar una cultura de prevención adecuada a las necesidades de cada línea, promoviendo una mayor cercanía y eficacia.

En este año se ha realizado un esfuerzo considerable para mejorar los diferentes Sistemas de Gestión de Prevención emanados de los Servicios de Prevención que, junto a la realización de auditorías, permitirán en breve alcanzar los parámetros deseados de calidad.

Ferrovial realiza un análisis exhaustivo para identificar las causas de los accidentes producidos y el absentismo, para adoptar a continuación las medidas preventivas más adecuadas que impidan su repetición y/o minimicen sus consecuencias.

En Ferrovial-Agromán, la división de constructora del Grupo, este proceso de mejora continua de su Sistema de Gestión, ya implantado, ha conducido a tener una accidentalidad inferior a la que presenta el conjunto del sector de la construcción, así como una reducción considerable de su absentismo.

Compromisos desde Recursos Humanos

Nuestra empresa se encuentra comprometida con la defensa de los Derechos Humanos y de las Libertades Fundamentales, siguiendo los postulados de la *Declaración sobre el derecho y el deber de los individuos, grupos y las instituciones de promover y proteger los Derechos Humanos y las libertades fundamentales universalmente reconocidos* (artículo 18 de la resolución 53/144 de 8 de marzo de 1999 de la Organización de Naciones Unidas).



En lo referente a parámetros laborales básicos y sin diferenciar en ningún caso por condicionantes geográficos, políticos o sociales, Ferrovial está comprometida con:

- Aplicar en todas sus actuaciones (contratación, formación, promoción, despido, retribución, etc...) criterios de No Discriminación por cualquier condición que no esté vinculado con capacidad y cualificación profesional.
- No emplear trabajo obligatorio o forzoso, sometido por servidumbres de cualquier tipo, ni emplear trabajo infantil.
- Facilitar unas condiciones de trabajo dignas, que aseguren un nivel de vida adecuado a sus empleados y a sus familias y tomar las medidas necesarias para asegurar la salud y el bienestar en el trabajo.
- Asegurar el ejercicio del derecho de libertad de expresión, reunión y asociación, así como no dificultar en ningún momento el ejercicio de libertad sindical.

En estos momentos la Dirección General de Recursos Humanos como figura responsable que ha de velar por el cumplimiento de estos compromisos, está desarrollando programas que incluyen una combinación de análisis externos, para evaluar sus políticas, y análisis internos, entre los que está previsto una encuesta de clima laboral para el año 2002, lo que facilitará medir el trabajo que se está realizando con el objetivo de mejorar nuestras pautas de actuación.





La Calidad en Ferrovial

La calidad siempre ha estado presente en todas las actividades de Ferrovial. Las nuevas tendencias de aplicación de sistemas normalizados de calidad en gestión empresarial se han incorporado a todas las empresas del Grupo. De hecho, Ferrovial Agromán, Ferrovial Inmobiliaria, Ferroser, Cadagua, Cintra Aparcamientos, Ferconsa y Ditecpesa poseen Sistemas de Calidad certificados por Aenor, según la norma ISO 9001.

Ferrovial Agromán posee el certificado Aenor, según la norma ISO 9001, que homologa la actividad de diseño como complemento al certificado ISO 9002 para la actividad productiva. Por su parte, Ferrovial Inmobiliaria fue la primera empresa inmobiliaria española en obtener la certificación de su sistema de calidad en el año 1997. A lo largo de 2001, todas sus delegaciones han trabajado en conseguir mejorar la calidad de sus "Casas para Vivir" y en diseñar e implantar el nuevo sistema de calidad, basado en la norma ISO 9001:2000.

En 2001 la actividad de mantenimiento y gestión integral de Ferroser superó la auditoría de seguimiento de AENOR que certificó el cumplimiento de la norma ISO 9001 obtenida en 1996 y recalificada en 2000. Esta auditoría incluyó el análisis del cumplimiento de diferentes procesos de su Sistema de Calidad y la Prevención de Riesgos Laborales tanto en las oficinas centrales como en varios centros de trabajo desarrollados por esta división. Ferroser ha continuado la fase de implantación de su Sistema de Calidad en otros servicios, como la limpieza viaria y recogida de residuos sólidos urbanos y la gestión integral de agua.

Asimismo, el área de aparcamientos posee un Sistema de Calidad que culminó en 2000 con la obtención del Certificado AENOR para Cintra Aparcamientos y sus filiales Dornier y Femet, para el diseño, promoción y explotación de aparcamientos de rotación y de residentes; para la promoción y explotación de estacionamiento regulado en la vía pública y retirada y depósito de vehículos; y para la distribución y mantenimiento de equipos de control de estacionamiento, respectivamente.

| <i>Empresa</i> | <i>Actividad</i> | <i>ISO 9000</i> |
|------------------------|---|-----------------|
| Ferrovial-Agromán | Construcción | ● |
| Ferroser | Mantenimiento y Gestión Integral de Servicios | ● |
| Ferrovial Inmobiliaria | Promoción Inmobiliaria | ● |
| Ferconsa | Construcción | ● |
| Cadagua | Tratamiento y depuración de agua | ● |
| Tecpresa | Pretensados | ● |
| Ditecpesa | Fabricación de betunes asfálticos | ● |
| Cintra Aparcamientos | Concesiones de aparcamientos | ● |
| Dornier | Concesiones de aparcamientos | ● |
| FEMET | Concesiones de aparcamientos | ● |
| Cintra | Concesiones | ● |
| Ferrovial Aeropuertos | Concesiones | ● |

● Certificado ● En proceso de implantación ● En proceso de certificación ● En proyecto



Compromiso Social

Ferrovial trabaja desde hace años en diversos proyectos de apoyo al desarrollo socioeconómico de su entorno, especialmente a personas desfavorecidas, en las áreas de asistencia social, salud, educación, formación profesional y empleo.

Principales actuaciones en 2001

Durante 2001 Ferrovial ha invertido un total de 150.000 euros en diversas actuaciones.

En colaboración con diversas organizaciones sociales, ha seguido trabajando en su compromiso por apoyar a personas desfavorecidas a través del empleo. Además de potenciar la contratación de personas discapacitadas, destaca la incorporación a la Junta de Protectores de la Fundación Integra. Su objetivo es apoyar la inserción laboral de personas en riesgo de exclusión social, especialmente las pertenecientes a grupos como los drogodependientes, reclusos, mujeres maltratadas o menores con dificultades.

En colaboración con sus empleados y Aldeas Infantiles, y en el marco de un acuerdo hasta el año 2006 para sus hogares infantiles de toda España, durante el año 2001 Ferrovial ha desarrollado las siguientes actividades:

- Cesión de un local para acoger su nuevo centro de formación en Barcelona.
- Rehabilitación, mejora o construcción de hogares y centros.
- Estudios relacionados con la compra de terrenos, proyecto y construcción de futuros hogares.
- Financiación de actividades educativas.
- Actividades de trabajo en equipos de voluntarios para apoyar actividades de ocio y tiempo libre.
- Concurso de pintura y selección de la felicitación navideña.
- Equipamiento de un aula informática e inicio de cursos de formación.
- Reseñas informativas en herramientas de comunicación internas y externas.

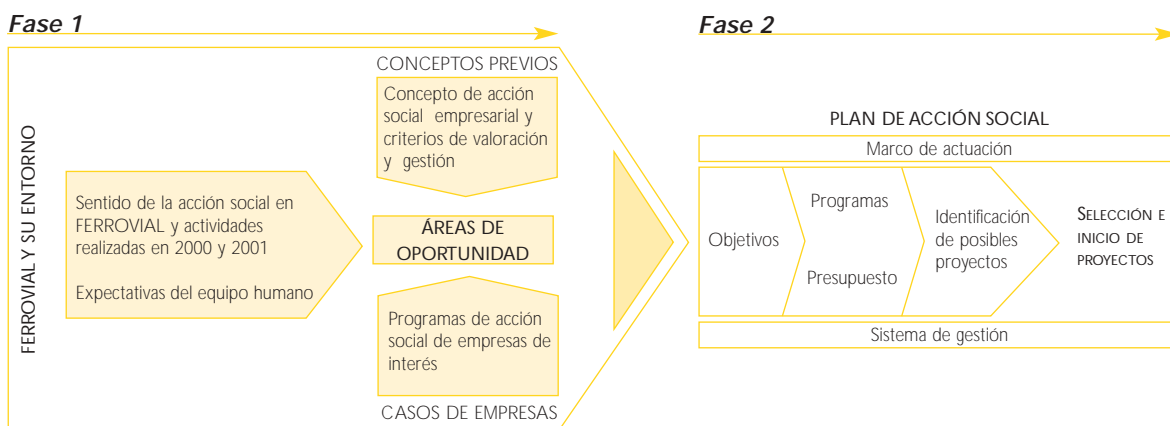
En relación con su participación en Budimex, empresa constructora polaca filial de Ferrovial, y en colaboración con Cooperación Internacional, apoyó el proyecto Futuro para los niños, programa de voluntariado en Polonia para mejorar la calidad de vida de 500 niños, colaborar con el personal de acogida y hospitalización de los niños y ayudar en la reconstrucción de zonas hospitalarias.

La dimensión de los proyectos anteriores ha sido limitada, ya que su ejecución se ha simultaneado con el diseño del Plan de Acción Social.



Diseño del plan estratégico de Acción Social

Durante los últimos meses de 2001, Ferrovial ha iniciado el Diseño del Plan Estratégico de Acción Social con el objetivo de mejorar la alineación de las actividades anteriores con las prioridades estratégicas, racionalizar su gestión de acuerdo a los estándares del resto de sus áreas de negocio y definir su compromiso a medio plazo.



En un contexto de globalización, es necesario promover el diálogo social y apoyar actuaciones en colaboración con administraciones públicas y organizaciones sociales. Por eso, el trabajo se basa en el análisis de las distintas actividades de Ferrovial y los principales componentes de su entorno. Este proyecto se desarrolla con el apoyo de la Fundación Empresa y Sociedad y sobre el podemos anticipar las siguientes cuestiones:

Bases

Ferrovial apoya proyectos sociales que cumplen los siguientes requisitos:

- desarrollarse en el entorno geográfico de Ferrovial y estar relacionados con sus actividades;
- estar planteados como una inversión, enfocada a obtener resultados a medio plazo; y
- estar centrados en promover el desarrollo social, no en actuaciones asistenciales.



Programas

El Plan de Acción Social de Ferrovial se articula en torno a los seis programas principales siguientes:

| Denominación | Descripción / Objetivo Global |
|------------------------------------|--|
| Administraciones Públicas | Priorizar el apoyo a proyectos sociales frente a los culturales, deportivos o de conservación del patrimonio cuando sea posible. |
| Acondicionamiento y rehabilitación | Acondicionar y rehabilitar pequeñas instalaciones vinculadas a proyectos sociales. |
| Accesibilidad | Incorporar requisitos de accesibilidad en el proyecto y en la ejecución de obras que lo permitan. |
| Empleados | Facilitar la acción social de los empleados. |
| Sector empresarial | Ayudar a promover la acción social del sector empresarial. |
| Empleo | Apoyar la formación y el empleo de personas desfavorecidas. |

Además incluye otros programas, que pueden considerarse de acompañamiento o subordinados a los principales, como los relacionados con la compra de productos y servicios en Centros Especiales de Empleo y Empresas de Inserción, las aportaciones económicas, el patrocinio y mecenazgo o la donación de activos usados.

Sistema de gestión

La acción social depende directamente del Comité de Dirección.

El sistema de gestión está basado en el Modelo de Excelencia de la European Foundation for Quality Management (EFQM), una de cuyas principales características es garantizar la mejora continua.

Tanto el proceso de evaluación inicial de proyectos sociales, como el de gestión del día a día, están encaminados a conseguir los siguientes objetivos:

- apoyar la creación de una cultura corporativa homogénea entre las diversas áreas de negocio;
- ayudar a los empleados a equilibrar su vida profesional y personal;
- apoyar la reputación corporativa y la relación con los públicos objetivo;
- optimizar la relación "coste/impacto en la sociedad";
- optimizar la relación "coste/impacto en la empresa".



En este momento Ferrovial detalla los objetivos y concreta las actuaciones inmediatas y los indicadores necesarios para evaluar sistemáticamente su grado de cumplimiento, tanto a nivel global como programa a programa, de acuerdo con estándares internacionales.

Dado que Ferrovial plantea su acción social en términos de inversión, es especialmente importante trabajar en términos de "coste/impacto". El capítulo de coste debe incluir no sólo la inversión en términos de dinero, sino también las aportaciones en especie y el tiempo dedicado por los empleados. El de impacto incorpora no sólo el efecto en la sociedad, sino también en la empresa, tanto externo (reputación corporativa, relaciones con el entorno o comunicación) como interno (mejora en la gestión de recursos humanos).

Fases de desarrollo

Ferrovial prevé acabar de definir y publicar durante 2002 la política, la estrategia y el sistema de gestión de su acción social, en un contexto de mejora e innovación permanente garantizadas por su participación en foros nacionales e internacionales de debate y benchmarking.

Ferrovial se encuentra en la Fase de Inicio del desarrollo de su acción social, caracterizada por lo indicado en el siguiente cuadro, que también incluye una perspectiva de las etapas siguientes:

| | Descripción | Liderazgo | Prioridad Coste / Impacto | Período de Revisión | Comunicación | Memoria Anual | Revisión | Redefinición |
|---|---|--|---|------------------------|---|---|--|--|
| Fase 1 (Inicio) 2001-2002 | La empresa empieza a descubrir el sentido empresarial de su acción social y plantea sus primeros proyectos. | Supervisión por parte del primer nivel ejecutivo. | Presupuesto y medición del coste de los recursos invertidos. Indicadores básicos. | Anual / Semestral. | Informe Anual sencillo para uso interno. | Capítulo en la Memoria Anual. | Interna | Con el equipo directivo. |
| Fase 2 (Crecimiento) 2003 - 2005 | La empresa define y desarrolla una estrategia de actuación a medio plazo. | Se amplía la supervisión a parte del equipo directivo. | Introducción de indicadores de impacto. Indicadores según estándares y normas internacionales. | Trimestral. | Informe Anual e Informes por Proyecto, que se difunden pero con carácter restringido. | Presentada en documento aparte, junto con la Memoria Económica. | Con entidades con las que la empresa colabora en su acción social. | Además, con los principales stakeholders. |
| Fase 3 (Madurez) Desde 2006 | La empresa adapta su estrategia a la evolución de los indicadores de percepción a medida de los principales stakeholders. | Participación activa en proyectos del primer nivel ejecutivo y del equipo directivo. | Desarrollo de herramientas de percepción por parte de los principales stakeholders. Indicadores más evolucionados, diseñados a medida. | Mensual. | Plan de Comunicación especializado y enfocado a mostrar el impacto. | Integrada en la Memoria Económica. | Con líderes sociales, stakeholders y opinión pública. | Además, a través de técnicas de benchmarking, con empresas de interés. |



Apoyo a la cultura

Ferrovial ha financiado trabajos de conservación del Patrimonio Histórico Español o de fomento de la creatividad artística con el 1% del presupuesto total de la obra pública ligada a concesiones, de acuerdo con la Ley 16/1985, de 25 de junio, de Regulación del Patrimonio Histórico Nacional. El importe total correspondiente a autopistas que se encontraban en fase de construcción en 2001 ha ascendido a 4 MM euros.

Las principales actuaciones en el ámbito del apoyo a la cultura desarrolladas durante 2001 con un importe de 400.000 euros han sido las siguientes:

- Obras de acondicionamiento y decoración del Museo del Prado.
- Patronos del Museo Guggenheim de Bilbao.
- Cesión de obras de arte al Instituto Nacional de Artes Escénicas.
- Apoyo en el diseño de la website de la Fundación de Amigos del Museo del Prado.
- Miembro de la Real Asociación de Amigos del Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía.
- Miembro de la Real Fábrica de Tapices.
- Socio Protector de Secot.
- Patrocinio de la Agenda de la Asociación de Periodistas de Información Económica.
- Patrocinio de la Fundación Liceo de Barcelona.
- Patrocinio del Teatro Real de Madrid.
- Patrocinio de la Fundación Orfeo Catalán.
- Patrocinio del Palau de la Música Catalana.
- Patrocinio de la Fundación Madrid Nuevo Siglo.
- Patrocinio de la Candidatura Olímpica 2M12.
- Patrocinio del III Torneo de golf AENA Aeropuerto de Madrid-Barajas.
- Patrocinio del Club de Baloncesto Huelva.
- Patrocinio del Club Voley Huelva.
- Patrocinio del Festival de Cine Iberoamericano del Ayuntamiento de Huelva.





Directorio

| | DIRECCIÓN | C.P. CIUDAD | TELÉFONO | FAX |
|--|--|---|------------------------------|------------------------------|
| CABECERA DEL GRUPO | | | | |
| Grupo Ferroviario, S.A. | Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid | 91 586 25 00 | 91 586 26 77 |
| CONSTRUCCIÓN | | | | |
| Ferroviario Agroman, S.A. | Ribera del Loira, 42. Parque Empresarial Puerta de las Naciones | 28042 Madrid | 91 300 85 00 | 91 300 88 96 |
| Dirección de Calidad, Prevención y Medio Ambiente | Ribera del Loira, 42. Parque Empresarial Puerta de las Naciones | 28042 Madrid | 91 300 87 01 | 91 300 89 60 |
| Dirección de Zona I | Ctra. de la Esclusa, 3 | 41011 Sevilla | 95 499 13 90 | 95 499 05 25 |
| Delegación Andalucía Occidental Obra Civil | Ctra. de la Esclusa, 3 | 41011 Sevilla | 95 499 05 18 | 95 499 01 26 |
| Delegación Andalucía Occidental Edificación | Ctra. de la Esclusa, 3 | 41011 Sevilla | 95 499 05 16 | 95 428 39 55 |
| Delegación Andalucía Oriental Obra Civil | San Antón, 72 4º Edif. Real Center | 18005 Granada | 958 25 10 61 | 958 26 02 14 |
| Delegación Andalucía Oriental Edificación | Maestranza, 25 2º | 29016 Málaga | 952 21 76 73 | 952 22 69 47 |
| Delegación Autopista del Sol | Ctra N-340 km 150,7-Appdo. 721 (frente Costa Natura) | 29680 Estepona (Málaga) | 952 79 81 14 | 952 79 82 15 |
| Delegación Extremadura | Marconi, 28 Chalet Urb. Cruzcampo | 06800 Mérida (Badajoz) | 924 37 03 47 | 924 37 01 77 |
| Delegación Canarias | Rambla de Pulido, 73 1º dcha. | 38004 Santa Cruz de Tenerife (Tenerife) | 922 27 68 78 | 922 28 48 65 |
| Dirección de Zona II | Velázquez, 105 4º | 28006 Madrid | 91 586 24 50 | 91 586 24 70 |
| Delegación Cataluña Obra Civil | Santaló, 10 1º 1º | 08021 Barcelona | 93 240 30 30 | 93 202 13 07 |
| Delegación Cataluña Edificación | Santaló, 10 1º 1º | 08021 Barcelona | 93 240 30 30 | 93 202 82 68 |
| Delegación Valencia/Baleares | Daniel Balaciart, 4 entlo. Camino de la Escollera, 8 | 46020 Valencia 07012 Palma de Mallorca (Baleares) | 96 361 78 52 971 72 29 33 | 96 361 31 94 971 71 09 21 |
| Delegación País Vasco/Cantabria | Ercilla, 24 5º Cádiz, 20 2º D | 48011 Bilbao (Vizcaya) 39002 Santander | 94 479 52 20 942 31 09 57 | 94 479 52 50 942 22 74 87 |
| Delegación Aragón/Navarra/Rioja | Avda. Independencia, 16 2º | 50004 Zaragoza | 976 23 88 97 | 976 23 07 89 |
| Dirección de Zona III | Príncipe de Vergara, 108 | 28002 Madrid | 91 586 24 80 | 91 586 24 85 |
| Delegación Obra Civil | Príncipe de Vergara, 108 | 28002 Madrid | 91 586 24 80 | 91 586 24 83 |
| Delegación Edificación I | Príncipe de Vergara, 108 | 28002 Madrid | 91 586 24 94 | 91 586 25 79 |
| Delegación Edificación II | Príncipe de Vergara, 108 | 28002 Madrid | 91 586 31 43 | 91 586 32 80 |
| Delegación Edificación III | Príncipe de Vergara, 108 | 28002 Madrid | 91 586 31 87 | 91 586 32 90 |
| Dirección de Zona IV | Velázquez, 105 4º | 28006 Madrid | 91 586 24 50 | 91 586 24 70 |
| Delegación Galicia | Torreiro, 13-15 4º C | 15003 La Coruña | 981 21 61 34 | 981 21 68 54 |
| Delegación Asturias | Telesforo Cuevas, 2 1º B | 33005 Oviedo (Asturias) | 98 523 11 00 | 98 525 97 09 |
| Delegación Castilla-León | Juan García Hortelano, 19-21 | 47014 Valladolid | 983 36 00 01 | 983 36 00 09 |
| Delegación Castilla-La Mancha | Oslo, 9 | 45003 Toledo | 925 22 40 00 | 925 22 41 29 |
| Delegación Murcia | Villaleal, 2 8º - Edif. Centro | 30001 Murcia | 968 22 50 90 | 968 21 63 99 |
| Delegación Renfe y Transportes I | Velázquez, 105 4º | 28006 Madrid | 91 586 24 50 | 91 586 24 70 |
| Delegación Renfe y Transportes II | Velázquez, 105 4º | 28006 Madrid | 91 586 24 50 | 91 586 24 70 |



| | DIRECCIÓN | C.P. CIUDAD | TELÉFONO | FAX |
|-------------------------------------|--|-------------------------|-----------------|-----------------|
| Parque de Maquinaria | Camino de Seseña Nuevo, s/n | 45224 Seseña (Toledo) | 91 895 77 50 | 91 895 78 12 |
| Ferroconservación, S.A. | Suero de Quiñones, 42 | 28002 Madrid | 91 590 68 00 | 91 590 68 40 |
| Ditecpesa, S.A. | Ctra. San Martín de Valdeiglesias, km 2,200 | 28925 Alcorcón (Madrid) | 91 610 69 95 | 91 642 55 53 |
| Compañía de Obras Castillejos, S.A. | Ribera del Loira, 42. | 28042 Madrid | 91 300 85 00 | 91 300 88 96 |
| Tecpresa, S.A. | Parque Empresarial Puerta de las Naciones Ribera del Loira, 42. | 28042 Madrid | 91 300 85 00 | 91 300 88 96 |
| Ferroviál Construções, Ltda. | Parque Empresarial Puerta de las Naciones Avda. Liberdade, 245 | 1250 Lisboa (Portugal) | 35121 353 53 01 | 35121 353 59 97 |

CONSTRUCCIÓN INTERNACIONAL

| | | | | |
|----------------------|--|------------------------------|----------------|----------------|
| Argentina | Viamonte, 610 1º B | 1053 Buenos Aires | 5411 4322 1887 | 5411 4393 0536 |
| Bolivia | Avda. General San Martín, 1Piso 6 Edificio Torre Equipetrol | Santa Cruz de la Sierra. | 591 366 7474 | 591 334 0521 |
| Canadá | 8096 Ninth Line | L6B1A8 Markham Ontario | 1905 294 8558 | 1905 201 6888 |
| Colombia | Edificio Avenida 100, Carrera 100, 16-20 Ofic. 701 | Santiago de Cali | 572 333 1238 | 572 333 1693 |
| Chile | Avda. Andrés Bello, 2711 18º | Las Condes - Santiago | 562 560 6200 | 562 334 7510 |
| Italia | Via Vittor Pisani, 10 2º | 20124 Milan | 39026 707 7356 | 39026 707 7372 |
| Marruecos | 1nmueble Halima, Avenue Hassan II Route Elgara | Berrechid Province de Settat | 212 232 8090 | 212 232 8096 |
| Portugal | Avda. Liberdade, 245 1º A | 1250 Lisboa | 35121 319 1100 | 35121 352 9138 |
| Puerto Rico | Fortuna, 1951 | 00734 Ponce | 17878 401 778 | 17878 402 576 |
| República Dominicana | Avda. John F. Kennedy, Edif. Hache 3º Oeste | Santo Domingo | 1809 566 0181 | 1809 563 8385 |
| Túnez | 10, Rue du Senegal | 1002 Tunis | 2161 795 911 | 2161 797 738 |
| Uruguay | Bulevar Artigas, 1419 | 11200 Montevideo | 5982 402 6754 | 5982 402 7158 |

CONSTRUCCIÓN INDUSTRIAL

| | | | | |
|---|--|------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Cadagua, S.A. | Gran Vía, 45 8º | 48011 Bilbao (Vizcaya) | 94 481 73 00 | 94 481 73 01 |
| Ferroviál Medio Ambiente y Energía, S.A. | Príncipe de Vergara, 135 Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid 28002 Madrid | 91 586 25 00 91 586 25 00 | 91 586 3154 91 586 26 26 |

CONCESIONES

| | | | | |
|--|---|--------------|--------------|--------------|
| Cintra, Concesiones de Infraestructuras de Transporte, S.A. | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2 Edificio Alfredo Mahou | 28020 Madrid | 91 418 56 00 | 91 555 12 41 |
|--|---|--------------|--------------|--------------|

AUTOPISTAS

| | | | | |
|---|--|--|-----------------|-----------------|
| Delegación Portugal | Avda. Joao Crisostomo, 386 | 1050 Lisbon | 35121 351 21 50 | 35121 315 14 62 |
| Delegación Chile | Avda. Andrés Bello, 2711 18º | Las Condes - Santiago | 562 560 62 50 | 562 335 78 06 |
| Autopista del Sol Concesionaria Española, S.A. | Área de Peaje San Pedro - Ctra. del Pantano Roto, s/n | 29670 San Pedro de Alcántara (Málaga) | 95 279 91 46 | 95 278 16 61 |
| Tramo II M-45 | Orense, 70 8º | 28020 Madrid | 91 570 99 11 | 91 579 30 79 |
| Túneles de Artxanda, S.A. | Cº Capuchino de Basurto, 6 4º D | 48013 Bilbao (Vizcaya) | 94 439 63 06 | 94 439 63 02 |
| Autopista Madrid-Sur | Pza. Manuel Gómez Moreno ,2 | | | |
| Concesionaria Española S.A. | Edificio Alfredo Mahou. Pl. 7 | 28020 Madrid | 91 417 7400 | 91 556 1630 |
| 407 ETR | Operation Center, 6300 Steels Avenue West | Woodbridge On L4H 151 (Canada) | 1905 264 52 42 | 1905 264 53 11 |



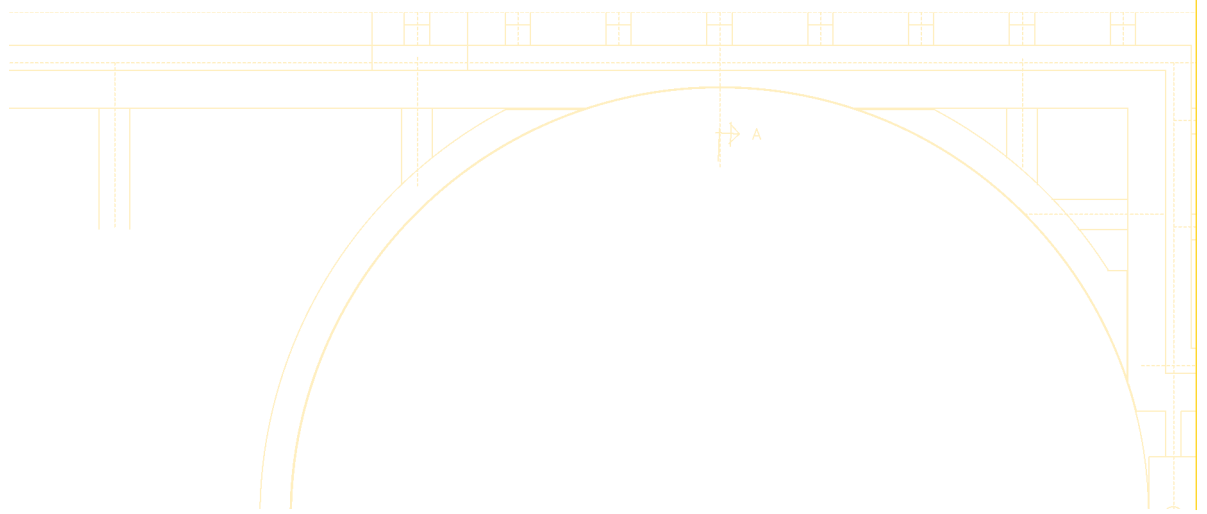
| | DIRECCIÓN | C.P. CIUDAD | TELÉFONO | FAX |
|--|---|---------------------------------------|----------------|----------------|
| Euroscut | Rua 5 de Outubro, 13/15/17 - Largo 1º de Dezembro, 37 2º andar Escritorio 4 | 8500 Portimao (Portugal) | | |
| APARCAMIENTOS | | | | |
| Cintra Aparcamientos, S.A. | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2 Edificio Alfredo Mahou | 28020 Madrid | 91 418 56 00 | 91 556 36 08 |
| Delegación Madrid y Zona Centro | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2 Edificio Alfredo Mahou | 28020 Madrid | 91 418 57 03 | 91 556 36 08 |
| Delegación Norte | Escalantes, 5 ppal. Dcha. | 39007 Santander | 942 36 25 86 | 942 36 15 08 |
| Delegación Nordeste | Escocia, 50/58. Esc. Dcha. | 08016 Barcelona | 93 243 44 10 | 93 243 4411 |
| Delegación Noroeste | Torreiro, 13/15 6º F | 15003 A Coruña | 981 21 69 23 | 981 21 68 92 |
| Delegación Castilla-La Mancha y Extremadura | Barrio del Rey, 9 2º dcha. | 45001 Toledo | 925 22 52 17 | 925 22 41 30 |
| Delegación Levante/Murcia | Avda. de Aragón, 25 entlo. | 48010 Valencia | 96 393 15 46 | 96 362 11 43 |
| Delegación Andalucía | Isla de la Cartuja, s/n Edif. World Trade Center | 41092 Sevilla | 954 48 83 99 | 954 48 82 83 |
| Delegación Baleares/Canarias | Pascual Ribot, 3 1º | 07011 Palma de Mallorca (Baleares) | 971 45 32 60 | 971 45 17 51 |
| Dornier, S.A. | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2 Edificio Alfredo Mahou | 28020 Madrid | 91 418 56 00 | 91 556 36 08 |
| Femet, S.A. | Río Tormes, nave 73 Pol. Ind. El Nogal | 28110 Getafe (Madrid) | 91 628 22 20 | 91 628 12 32 |
| Guadiana Park, S.A. | Pza. San Antón, s/n. | 06002 Badajoz | 924 22 05 36 | 924 22 05 36 |
| Estacionamientos Río Piedras | P.O. Box 20525 Río Piedras | 00928 0525 Puerto Rico | 1787 767 20 82 | 1787 763 37 62 |
| AEROPUERTOS | | | | |
| Ferrovial Aeropuertos, S.A. | Pza. Manuel Gómez Moreno, 2 Edificio Alfredo Mahou | 28020 Madrid | 91 418 56 00 | 91 555 12 41 |
| Bristol International | Airport Limited | Bristol B 548 3D4 (England) | 441275473629 | 441275474800 |
| Aeropuerto Cerro Moreno | Aeropuerto de Antofagasta | Antofagasta (Chile) | 562 560 62 50 | 562 335 78 06 |
| Asur | Torre Esmeralda Bulevar Avila Camacho 40 6º | 11560 México D.F. | 5252 02 81 13 | 5252 02 81 13 |

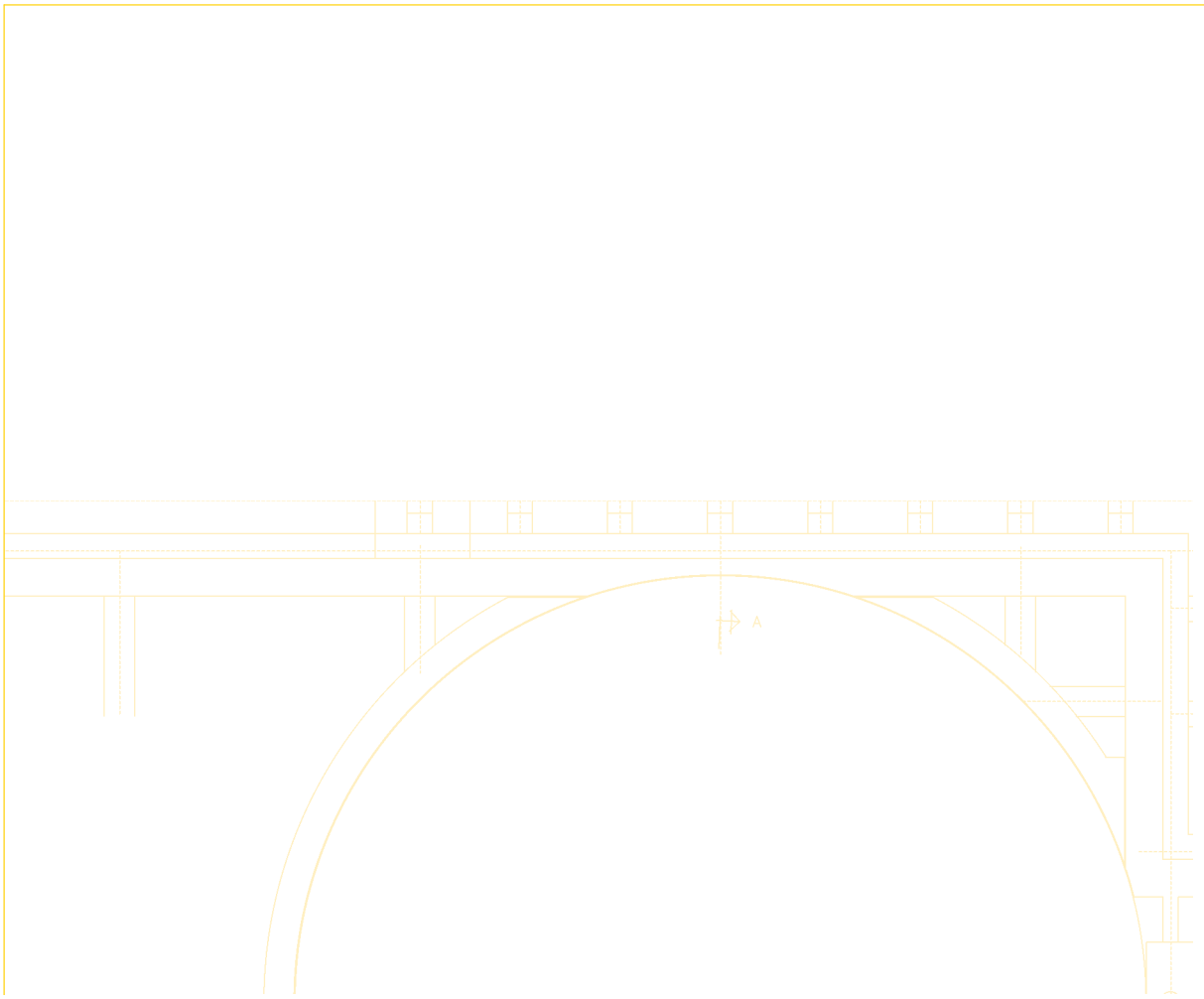


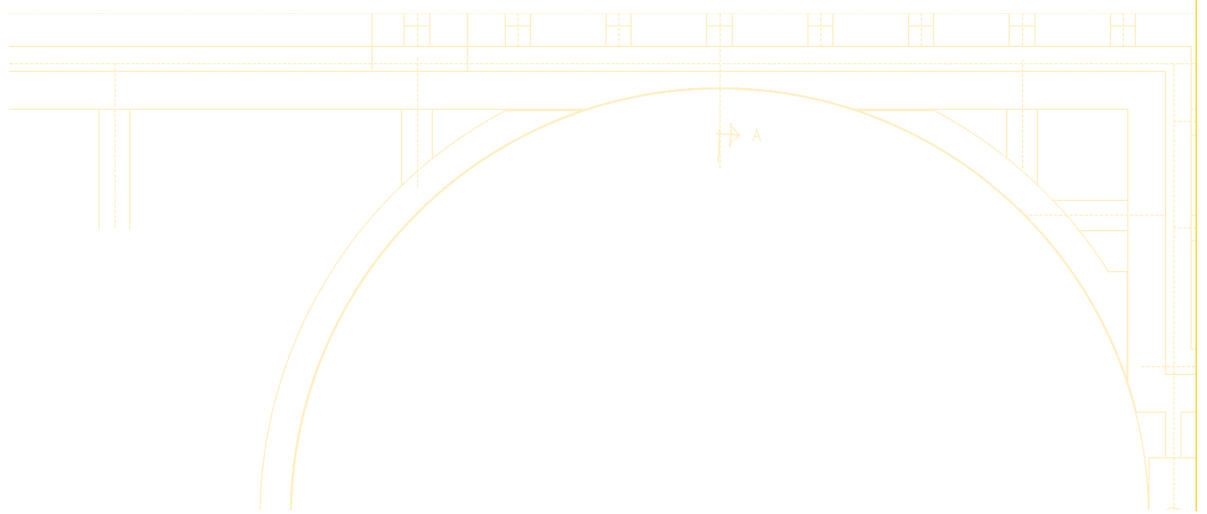
| | DIRECCIÓN | C.P. CIUDAD | TELÉFONO | FAX |
|---|---|--|-----------------|-----------------|
| PROMOCIÓN INMOBILIARIA | | | | |
| Ferrovial Inmobiliaria, S.A. | Edison, 4 6º | 28006 Madrid | 91 586 99 00 | 91 586 25 56 |
| Delegación Cataluña | Vía Augusta, 200 2º-4º | 08021 Barcelona | 93 240 22 47 | 93 240 26 02 |
| Delegación Valencia | Pº Alameda, 34 7º D - Edif. Mozart | 46023 Valencia | 96 337 93 60 | 96 337 93 61 |
| Delegación Alicante | Avda. Maisonare, 41- 1º D | 03003 Alicante | 96 598 26 01 | 96 598 26 02 |
| Delegación Andalucía Oriental | Don Cristian, 2 Edif. Málaga Plaza 2º Ofic. 22 | 29007 Málaga | 952 28 85 86 | 952 39 53 88 |
| | Andarax, 102 San Miguel Manzana J12 | 18010 Granada | 958 28 97 94 | 958 29 14 38 |
| Delegación Andalucía Occidental | Avda. Ramón y Cajal, 5 1º B Edif. Viapol Portal A 1º Módulo 15 | 41018 Sevilla | 95 465 30 01 | 95 465 28 14 |
| Delegación País Vasco | Camino nº 5. 1º A | 20004 San Sebastián | 943 43 35 88 | - |
| Delegación Zaragoza | Avda. Independencia, 24-26 7º ofic 9 | 50004 Zaragoza | 976 79 47 30 | 976 79 47 31 |
| Delegación Extremadura | Juan Pablo Forner, 1 2º ofic. 24 | 06800 Mérida (Badajoz) | 924 30 28 29 | 924 30 28 39 |
| Delegación Canarias | Avda. Bravo Murillo, 5 1º B Edif. Mapfre | 38003 Santa Cruz de Tenerife (Tenerife) | 922 29 38 11 | 922 29 38 70 |
| | Luis Doreste Silva, 18 B 6º B | 35003 Las Palmas (G. Canaria) | 928 24 50 22 | 928 24 40 63 |
| Lar 2000, S.A. | Gran Vía de Hortaleza, 47 | 28043 Madrid | 91 381 50 40 | 91 381 46 26 |
| Inmobiliaria Morgan Stanley | Edison, 4 6º | 28006 Madrid | 91 586 99 00 | 91 586 24 37 |
| Sanchinarro | Edison, 4 6º | 28006 Madrid | 91 586 99 00 | 91 586 24 37 |
| Don Piso | Ronda Universidad 22,B | 08007 Barcelona | 93 306 90 90 | 93 306 90 73 |
| Ferrovial Inmobiliaria Sucursal Portugal | Avda. Liberdade, 245 | 1250 Lisboa | 35121 356 34 12 | 35121 353 51 64 |
| Ferrovial Limitada Setecampos, S.A. | Avda. Liberdade, 245 | 1250 Lisboa | 35121 356 34 12 | 35121 353 51 64 |
| Habitaria, S.A. | El Trovador, 4285 9º (frente Escuela Militar) | Las Condes - Santiago de Chile | 562 206 16 17 | 562 207 68 69 |



| | DIRECCIÓN | C.P. CIUDAD | TELÉFONO | FAX |
|---|--|--|-----------------|-----------------|
| SERVICIOS | | | | |
| Ferrovial Servicios, S.A. | Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid | 91 586 25 00 | 91 586 25 30 |
| Servicios Urbanos | Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid | 91 586 25 00 | 91 586 25 30 |
| Delegación Norte | Ercilla, 24 4º | 48011 Bilbao (Vizcaya) | 94 479 52 20 | 94 479 52 50 |
| Delegación Galicia | Prolongación Severo Ochoa, s/n. La Grela-Bens | 15008 A Coruña | 981 27 11 07 | 981 26 98 55 |
| Delegación Centro | Rosario, 6 3º ofic. 5 Edif. Toscana | 02001 Albacete | 967 52 17 24 | 967 52 17 24 |
| Delegación Andalucía Occidental | Ctra. Huelva-Ayamonte, km. 4,5 | 21002 Huelva | 959 15 92 99 | 959 15 88 88 |
| Delegación Andalucía Oriental | Eras, s/n | 04100 Níjar (Almería) | 950 36 10 01 | 950 36 10 01 |
| | Real, 12/14 | 23400 Úbeda (Jaén) | 953 79 20 46 | 953 79 20 48 |
| Mantenimiento y Gestión Integral | Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid | 91 586 25 00 | 91 586 26 77 |
| Delegación Centro | García Quintanilla, 26 | 28027 Madrid | 91 741 49 00 | 91 320 21 39 |
| Delegación Noroeste | Prolongación Severo Ochoa, s/n. La Grela-Bens | 15008 A Coruña | 981 27 11 07 | 981 26 98 55 |
| Area Norte | Ercilla, 24 6º. Despacho 7 | 48001 Bilbao (Vizcaya) | 94 415 08 68 | 94 415 08 68 |
| Delegación Cataluña y Aragón | Calvet, 30-32 | 08021 Barcelona | 93 414 49 32 | 93 202 32 94 |
| Area Aragón | Paseo María Agustín, 33 bis | 50004 Zaragoza | 97 621 54 84 | 97 621 06 92 |
| Delegación Levante | Villaleal, 2 8º Edif. Centro | 30001 Murcia | 968 22 51 93 | 968 21 63 99 |
| Área Valencia | Daniel Balaciart, 2. Entreplanta Despacho, 16 | 46020 Valencia | 96 362 94 54 | 96 361 87 06 |
| Delegación Castilla-León | Morisca, 2 Santovenia de Pisuergra | 47155 Valladolid | 983 40 02 40 | 983 40 06 37 |
| Delegación Castilla-La Mancha | Pza. Cardenal Silíceo, s/n. | 45002 Toledo | 925 26 74 48 | 925 247344 |
| Delegación Sur | N-IV km 536 Edif. Eurosevilla, Planta 4 | 41020 Sevilla | 95 499 96 54 | 95 451 64 14 |
| Área Andalucía Oriental | Don Cristian, 19-3º planta | 29007 Málaga | 952 28 56 56 | 952 28 56 56 |
| Área Canarias | Pérez del Toro 89 | 35004 Las Palmas | 92 844 05 84 | 92 844 05 84 |
| Delegación Jardinería y Forestal | Eduardo Saavedra, s/n | 28040 Madrid | 91 543 71 24 | 91 543 45 21 |
| Area Centralizados | Biarritz 7, Bajo C | 28028 Madrid | 91 713 11 38 | 91 361 06 68 |
| Delegación Portugal | Avda. Liberdade, 245 | 1250 Lisboa | 35121 353 53 01 | 35121 353 52 97 |
| Euroлимп | Avda. América, 35 | 28028 Madrid | 91 413 41 81 | 91 416 98 23 |
| Grupisa Infraestructuras, S.A | Avda. Fuente Nueva, 16 | 28700 San Sebastián de los Reyes (Madrid) | 91 651 11 00 | 91 651 90 51 |
| Sevival, S.A. | Soria, 44 – Pol. Ind. De Ajalvir | 28864 Ajalvir (Madrid) | 91 651 11 00 | 91 651 90 51 |
| Viales de Navarra, S.A. | San Prudencio, 27. 4º Oficina 1 | 01005 Vitoria | 94 514 92 92 | 94 514 91 98 |
| Viales de Castilla y León, S.A. | Pol. Ind. Las Hervencias, fase IV, parcela 21 | 05004 Ávila | 920 25 55 88 | 920 25 46 61 |
| Andaluza de Señalizaciones, S.A. | San Cristobal, parcela 24 | 29200 Antequera (Málaga) | 95 284 53 87 | 95 284 56 40 |
| TELECOMUNICACIONES | | | | |
| Ferrovial Telecomunicaciones, S.A. | Príncipe de Vergara, 135 | 28002 Madrid | 91 586 25 00 | 91 586 99 23 |
| Cableuropa, S.A. (ONO) | Basauri, 7. Edificio Belagua | 28023 Aravaca (Madrid) | 91 180 93 00 | 91 180 93 21 |







Edita: Grupo Ferrovial

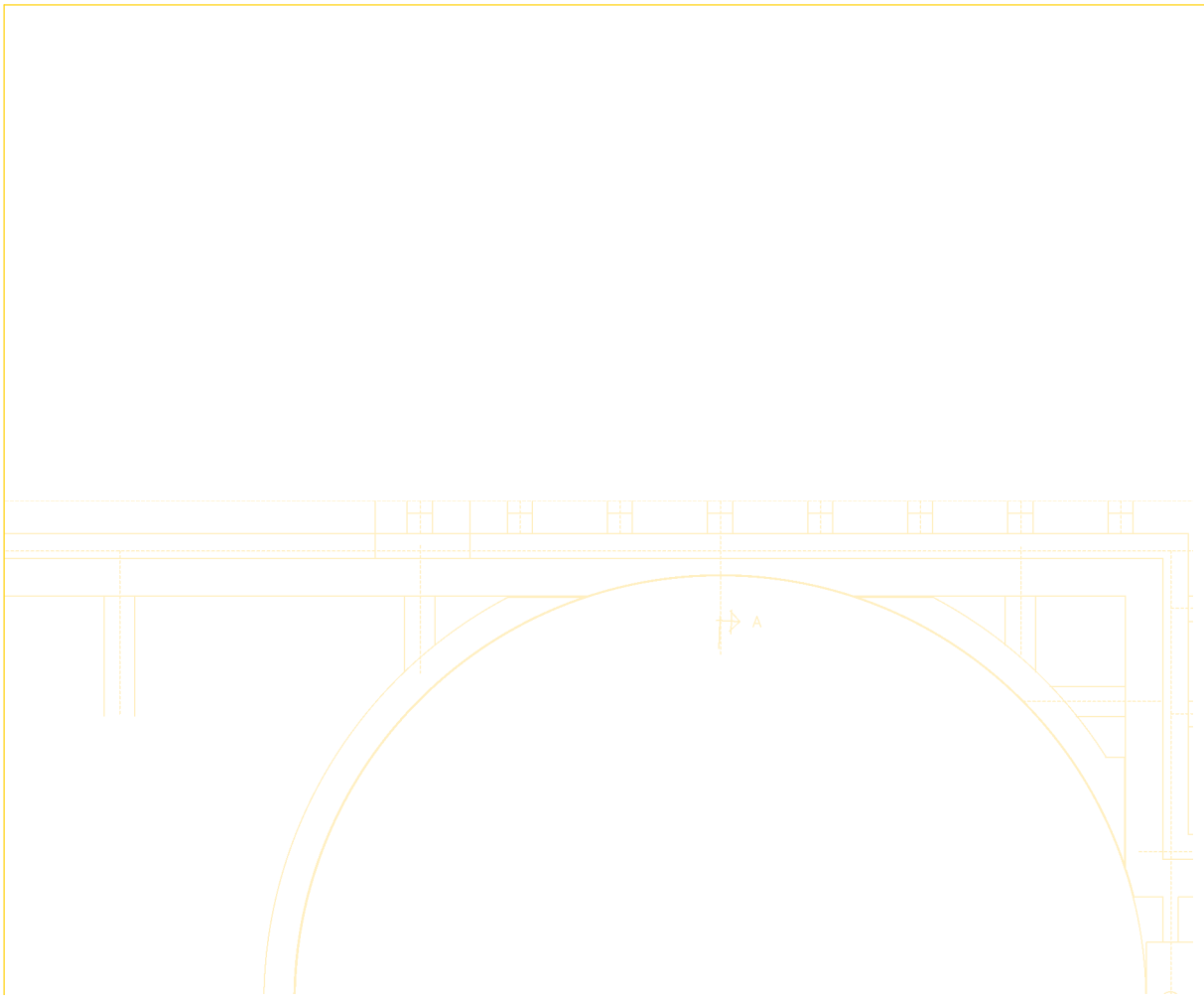
Dirección de Producción: See the change

Diseño: Álvaro Reyero

Fotomecánica: Cromotex

Imprime: TF Artes Gráficas

D.L.: M-12440-2002



Orden del Día

Orden del Día

- 1º. Examen y aprobación de las cuentas anuales, - balance, cuenta de pérdidas y ganancias y memoria – y del informe de gestión de la sociedad correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2001.*

- 2º. Examen y aprobación de las cuentas anuales – balance, cuenta de pérdidas y ganancias y memoria – y del informe de gestión del grupo consolidado de la sociedad correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2001.*

- 3º. Propuesta de aplicación del resultado del ejercicio 2001.*

- 4º. Examen y aprobación de la gestión desarrollada por el Consejo de Administración durante el ejercicio de 2001.*

- 5º. Nombramiento y reelección de consejeros.*

- 6º. Renovación del nombramiento de auditores de la sociedad y su grupo consolidado para el ejercicio de 2002.*

- 7º. Modificación del artículo 25 de los estatutos sociales, relativo a la retribución a los miembros del Consejo de Administración, mediante la adición de un nuevo párrafo a su apartado 1º.*

- 8º. Aplicación de un sistema referenciado al valor de las acciones a una parte de la retribución del Consejo de Administración.*

- 9º. Autorización para que, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 75 y concordantes de la Ley de Sociedades Anónimas, la compañía pueda proceder a la adquisición de acciones propias, directamente o a través de sociedades dominadas, dejando sin efecto la anterior autorización acordada por la Junta General en reunión celebrada el 30 de marzo de 2001.*

- 10º. Delegación de facultades para la formalización, inscripción y ejecución de los acuerdos adoptados por la junta, y apoderamiento para formalizar el depósito de las cuentas anuales a que se refiere el artículo 218 de la Ley de Sociedades Anónimas.*

Historia de **Ferrovial**

1952. Rafael del Pino funda Ferrovial.

1955-1965. La actividad de construcción, base fundamental de la empresa. Inicio de los primeros proyectos de carreteras en el exterior.

1966-1975. Ferrovial inicia un nuevo reto empresarial con la concesión de la Autopista Bilbao-Behobia (Europistas).

Ferrovial adquiere Cadagua, con la que pasa a liderar el mercado de la ingeniería de plantas de tratamiento de agua.

1976-1985. Ferrovial se adjudica su segunda concesión de transporte en España: la Autopista Burgos-Armiñón.

1986-1990. Tercera concesión de una autopista de peaje: Sant Cugat-Terrassa-Manresa (Autema).

1991-1995. Rafael del Pino y Calvo-Sotelo es nombrado Consejero Delegado del Grupo. Ferrovial inicia una reorganización estratégica de sus negocios y renueva equipo directivo.

Adquisición de Agromán, una de las principales empresas del mercado constructor nacional.

Se constituye Ferroser para desarrollar el negocio de la gestión de servicios urbanos.

1996. Adjudicación de la Autopista de la Costa del Sol (Málaga-Estepona) y la primera autopista de peaje en Chile, la vía Talca-Chillán.

Adquisición del 24,7% de Estacionamientos Subterráneos (ESSA), con la que impulsa su actividad estratégica en el ámbito de los aparcamientos.

1997. Ferrovial, primera constructora europea en desarrollar e implantar un Sistema de Gestión Medioambiental, certificado por AENOR, según la norma ISO 14001.

Adjudicación de dos nuevos tramos de la Ruta 5 de la Carretera Panamericana en Chile: Temuco-Río Bueno y Collipulli-Temuco.

1998. Constitución de Cintra para licitar y gestionar concesiones (autopistas, aeropuertos y aparcamientos) en España y el exterior.

Concesión de tres nuevas autopistas: el Túnel de Artxanda (Vizcaya); el tramo 2 de la M-45, y la Autopista Santiago-Talca, en Chile.

Ferrovial entra en el área de la gestión de aeropuertos con la concesión de los nueve aeropuertos del Sureste de México, entre ellos, Cancún.

Ferrovial Inmobiliaria adquiere Lar 2000 y lidera el sector de la gestión de comunidades de propietarios.

1999. Ferrovial sale a Bolsa e inicia el proceso de integración de sus actividades de construcción en la nueva Ferrovial Agromán, la primera constructora nacional.

Ferrovial consigue la concesión de la Autopista 407 ETR de Toronto, en Canadá. Con una inversión de 2.400 MM euros, es la mayor privatización de la historia de Canadá y la mayor inversión en concesiones en el exterior liderada por un grupo constructor español.

El consorcio Autopista del Sol, liderado por Ferrovial, se adjudica la Autopista Estepona-Guadiaro, en Málaga.

2000. Adjudicación de la concesión de la Autopista Scut del Algarve, en Portugal.

Ferrovial toma el control de Budimex, el principal grupo constructor en Polonia.

Ferrovial adquiere Grupisa, una de las primeras compañías nacionales del sector de conservación integral de carreteras.

Rafael del Pino y Calvo-Sotelo, nuevo Presidente de Ferrovial. Rafael del Pino y Moreno es nombrado Presidente de Honor del Grupo.

Ferrovial se adjudica la autopista de peaje R-4, el contrato de obra civil más importante adjudicado en España.

Ferrovial adquiere el Aeropuerto de Bristol, el más importante del suroeste de Inglaterra.

2001. El área inmobiliaria desarrolla nuevos canales de comercialización de viviendas, a través de El Corte Inglés y compra de Don Piso, el primer grupo de intermediación inmobiliaria.

Segunda autopista de peaje en Portugal: Scut Norte Litoral.

Fortalecimiento del negocio concesional, con la entrada en el accionariado de Cintra del tercer grupo mundial en gestión de autopistas (Macquarie Infrastructure Group).

Adquisición de Euroлимп, una de las principales empresas de limpieza en España.

2002. Joaquín Ayuso es nombrado máximo ejecutivo de Grupo Ferrovial. Santiago Bergareche permanece ligado al Grupo como Vicepresidente del Consejo de Administración.

Ferrovial celebra su 50 Aniversario.